

ตัวแสดงนโยบายการจัดสรรโควตาการส่งออกสินค้าสิ่งทอไทยไปยังตลาดช็อคกลาง

ตามที่ได้อภิปรายมาแล้วในบทที่ 4 ว่า ลักษณะการส่งออกสินค้าสิ่งทอไทยแบ่งออกเป็น 2 ประเภทคือ การส่งออกไปยังตลาดช็อคกลางและตลาดนอกช็อคกลาง ซึ่งตลาดนอกช็อคกลางนั้นเป็นตลาดที่ไม่ได้มีการกำหนดปริมาณของการส่งออกจึงไม่เป็นปัญหาว่าประเทศไทยจะส่งออกไปยังตลาดนอกช็อคกลางได้สูงสุดเท่าไร ดังนั้นการส่งออกจึงขึ้นอยู่กับความสามารถในทางแข่งขันและการแสวงหาตลาดของผู้ส่งออกเป็นสำคัญแต่สำหรับตลาดช็อคกลางนั้น เป็นตลาดที่ประกอบด้วยประเทศผู้นำเข้า 18 ประเทศ ได้แก่ ประเทศในแถบประชาคมยุโรป 12 ประเทศ สหรัฐอเมริกา สวีเดน นอร์เวย์ แคนาดา ญี่ปุ่น เกาหลี และออสเตรเลีย ได้ร่วมกันจำกัดการส่งออกเพื่อใช้บังคับสำหรับประเทศที่จะทำการส่งออกสินค้า สิ่งทอ ไทยไปยังประเทศของตนโดยประเทศที่จะทำการส่งออกไปยังประเทศ ดังกล่าวนั้นจะต้องทำความตกลงร่วมกันในหลักการต่าง ๆ ของการส่งออก รวมทั้งจะต้องมีการเจรจาตกลงกำหนด ประเภทและปริมาณของสินค้าสิ่งทอ หรือโควตาการส่งออกระหว่างกันให้เป็นที่ยอมรับของทั้งสองฝ่ายด้วย ดังนั้นหากประเทศไทยจะจำกัดปริมาณการส่งออกสินค้าสิ่งทอไทยไปยังประเทศในตลาดช็อคกลางเช่นนี้ ทำให้รัฐบาลจำเป็นต้องเข้าไปกำหนดนโยบายหรือวางระเบียบกฎหมายในการจัดสรรโควตาเพื่อให้เกิดการไหลตัวอย่างเต็มประสิทธิภาพมากที่สุดรวมทั้งเพื่อก่อให้เกิดความ เป็นธรรมแก่ผู้ส่งออกทั้งรายเล็กและรายใหญ่ด้วย ซึ่งนโยบายการจัดสรรโควตาการส่งออกสินค้าสิ่งทอไทยนี้ เป็นนโยบายที่ส่งผลกระทบต่อผู้ที่เกี่ยวข้องกับหลายกลุ่มด้วยกัน และแต่ละกลุ่มต่างก็พยายามเข้ามาบีบบังคับหรือมีสิทธิอันชอบในการผลักดันนโยบายให้เป็นไปตามแนวทางที่สอดคล้องกับผลประโยชน์ของตนเองหรือกลุ่ม ดังนั้นในบทนี้จะ ได้ทำการศึกษาว่ามีตัวแสดงนโยบายอะไรบ้างที่เข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบายการจัดสรรโควตาการส่งออกสิ่งทอไทยไปยังตลาดช็อคกลาง และทำไมตัวแสดงนโยบายเหล่านั้นจึงต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย รวมทั้งตัวแสดงนโยบายแต่ละตัวมีลักษณะเฉพาะอย่างไรบ้าง

การกำหนดนโยบายการส่งออกสินค้าสิ่งทอของไทยไปยังตลาดช็อคกลางประกอบด้วยตัวแสดงนโยบายมากมาย ซึ่งสามารถจำแนกได้เป็น 4 กลุ่ม ตามลักษณะการเข้ามามีส่วนร่วมดังต่อไปนี้

1. กลุ่มการเมือง ได้แก่บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่มีหน้าที่ตามกฎหมายซึ่งเข้ามาเกี่ยวข้องกับ
 ข้อในตำรากำหนดนโยบาย ในระดับการบริหารระดับตัดสินใจ สำหรับนโยบายการจราจรได้แก่ การ
 ส่งออกสินค้าสิ่งทออื่น ตัวแสดงนโยบายทางการเมืองที่สำคัญคือ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
 ซึ่งเข้ามามีส่วนร่วมกำหนดนโยบายเนื่องจากปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในตัวบท
 กฎหมาย โดยมีรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์ช่วยบริหารราชการระดับหนึ่ง ซึ่งจาก
 การศึกษาลักษณะของตัวแสดงนโยบายกลุ่มนี้ ปรากฏว่ามีการเปลี่ยนแปลงหลายครั้ง นับแต่ปี 2522
 เป็นต้นมา มีการเปลี่ยนแปลงรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ถึง 8 คน ดังตารางต่อไปนี้



ศูนย์วิทยทรัพยากร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 5.1

แสดงการเปลี่ยนรัฐมนตรีว่าการและรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์
ระหว่างปี 2522 ถึง 2532¹

ระยะเวลา	รัฐมนตรีว่าการฯ	รัฐมนตรีช่วยว่าการฯ
22 พค. 2522-28 กพ. 2523	นายอบ วสุรัตน์ (ไม่สังกัดพรรคการเมือง)	1. นายปาก อัมระนันท์
12 มีค. 2523-11 มีค. 2524	นายตามใจ ชำมาโต (สังกัดพรรคกิจสังคม)	1. นายวิศิษฐ์ ต้นสีจจา 2. นายไมโรจน์ ไชยพร
11 มีค. 2524-19 ธค. 2524	นายชวน หลีกภัย (สังกัดพรรคประชาธิปัตย์)	1. นายประกายเทพ สุวัฒนพงศ์ 2. นายทวิ ไทรพลัด
19 ธค. 2524-30 เมษ. 2526	น.ต. ปุณมี ปุณศรี (สังกัดพรรคกิจสังคม)	1. ร.ต. ประมวล ลิ้มปิ่นนธ์
30 เมษ. 2526-6 สค. 2529	นายโกศล ไทรฤกษ์ (สังกัดพรรคกิจสังคม)	1. นายไมโรจน์ ไชยพร 2. นายประจักษ์ จินดาสิทธิ์
5 สค. 2529-4 สค. 2531	รตส. สุวัฒน์ โอสถานุเคราะห์ (สังกัดพรรคกิจสังคม) นายมนตรี มงษ์พานิช (สังกัดพรรคกิจสังคม) (ช่วงปลายปี 2530-2531	1. นายประจวบ ไชยสาส์น 2. นายสุทิน ทางสุวัฒน์
4 สค. 2531-2532 (ปัจจุบัน)	นายสุทิน ปิ่นอนันต์ (สังกัดพรรคกิจสังคม)	1. นายวิฑูรย์ อภัยโชค

¹รวบรวมจากมติชน, ตำนานรัฐบาลไทย ฉบับพิเศษย้อนรอยปีที่ 12 (กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์มติชน, 2532).

จากตารางดังกล่าวจะเห็นได้ว่าในบางระหว่างปี 2522-ปี 2524 นี้ระยะเวลาของการดำรงตำแหน่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์แต่ละท่านมีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งสั้นมาก แต่หลังจากปี 2524 เป็นต้นมารัฐบาลเริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้นการดำรงตำแหน่งของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์แต่ละท่านจึงมีระยะเวลายาวนานมาก

2. กลุ่มข้าราชการประจำ ได้แก่ข้าราชการประจำที่หน้าที่ดำเนินการรวบรวม นำเสนอข้อมูล และแนวทางในการกำหนดนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่วางไว้ ซึ่งในภาพของนโยบายการจัดสรรโควต้าส่งออกสินค้าสิ่งของไทย ไปยังตลาดหรือตกลงในข้าราชการประจำที่มีบทบาทโดยตรงก็คือ ข้าราชการประจำของกองการค้าสิ่งทอ ซึ่งอยู่ในความควบคุมดูแลของอธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งตัวแสดงนโยบายกลุ่มนี้จะมีแบ่งเป็น 2 ระดับ คือ ระดับการกำหนดการตัดสินใจนำเสนอแนวทางและกับนโยบายในภาพกำหนดแนวทางการจัดสรรโควต้าสิ่งทอต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจคือ อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ และในระดับพิจารณารวบรวมข้อมูลเพื่อนำเสนอ และเป็นผู้ควบคุมดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย นั่นคือ ข้าราชการประจำทุกระดับของกองการค้าสิ่งทอ ซึ่งตัวแสดงนโยบายทั้งสองกลุ่มนี้ต่างก็เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายเนื่องจากเป็นการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของงานที่ปฏิบัติอยู่ และจากการศึกษาลักษณะของตัวแสดงนโยบายแล้วพบว่า การเปลี่ยนแปลงในระดับอธิบดีกรมการค้าต่างประเทศนั้นมีไม่มากนัก กล่าวคือ ระหว่างปี 2522 - ปี 2532 มีการเปลี่ยนแปลงอธิบดีกรมการค้าต่างประเทศเพียง 3 ท่านเท่านั้น คือ

- ปี 2522 - ปี 2524 นายพร อิศรเสนา
- ปี 2525 - ปี 2528 นายคโม ดุละวิเศษ
- ปลายปี 2528 - ต้นปี 2529 นายพร อิศรเสนา
- ปี 2529 - ปี 2532 นางอรุณ โอสมานนท์

(ถึงปัจจุบัน)

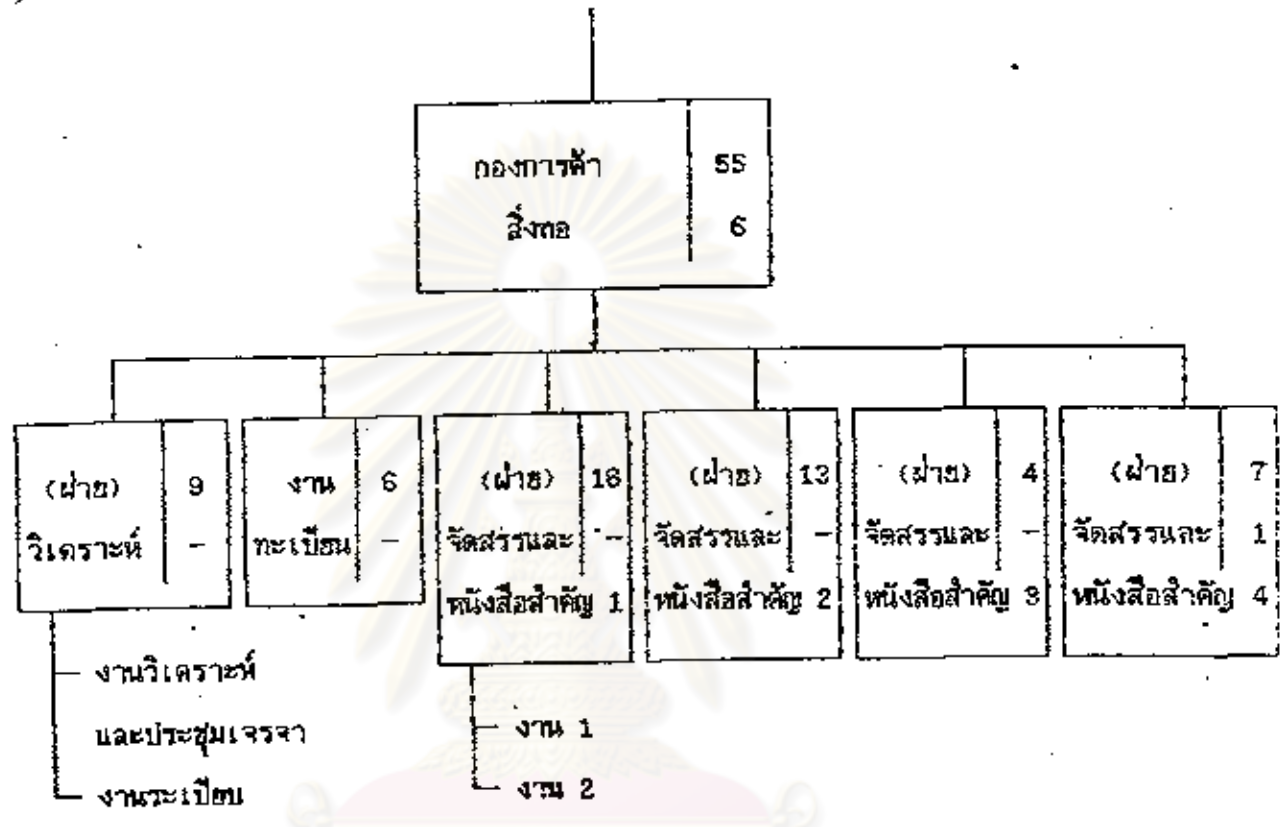
สำหรับข้าราชการประจำของกองการค้าสิ่งทอมีข้าราชการปฏิบัติงานทั้งสิ้น 54 อัตรา และลูกจ้าง 6 อัตรา โดยมีการจัดแบ่งงานออกเป็น 5 ฝ่าย คือฝ่ายวิเคราะห์ ฝ่ายจัดสรรและหนังสือสำคัญ 1 ฝ่ายจัดสรรและหนังสือสำคัญ 2 ฝ่ายจัดสรรและหนังสือสำคัญ 3 ฝ่ายจัดสรรและหนังสือสำคัญ 4 และงานทะเบียน โดยมีรูปแบบการจัดแบ่งโครงสร้างหน่วยงานและอัตรากำลังแผนภาพต่อไปนี้

แผนภาพที่ 5.1

แสดงการจัดแบ่งโครงสร้างหน่วยงานและอัตรากำลัง

กองการดำสิงทอ กรมการดำสิงทอประเทศ

กระทรวงพาณิชย์



หมายเหตุ ตัวเลขในตารางบ่งชี้เหลี่ยมทางขวามือของหน่วยงาน คือจำนวนอัตรากำลัง

ด้านบนคือ จำนวนข้าราชการด้านล่างคือจำนวนลูกจ้าง

โดยมีหน้าที่การงานและการจัดแบ่งโดยสรุปดังนี้

1. งานทะเบียน มีหน้าที่เกี่ยวกับเรื่อง คำขอรับการจดทะเบียนเรือด้านการส่งออกสิงทอ ออกเลขที่ รวมทั้งจัดเก็บเอกสารสำคัญของกองการดำสิงทอ มีอัตรากำลังทั้งสิ้น 11 อัตรา เป็น ข้าราชการประจำ 6 อัตราและลูกจ้าง 5 อัตรา

2. ฝ่ายวิเคราะห์ แบ่งงานออกเป็น 2 ด้านคือ งานวิเคราะห์ ประชุมเจรจา และงานระแนบ กำกับที่จัดเตรียมข้อมูล และวิเคราะห์แนวทางในการเจรจาข้อตกลงการค้า สิ่งทอระหว่างประเทศรวมทั้งเข้าร่วมประชุม ดำเนินการประกาศระเบียบต่าง ๆ ของกองการค้า สิ่งทอ โดยความเห็นชอบของกระทรวงพาณิชย์ มีอัตรากำลังทั้งสิ้น 11 อัตรา

3. ฝ่ายจัดสรรและหนังสือสำคัญ 1 แบ่งออกเป็นงาน 1 และงาน 2 โดยงาน 1 จะรับผิดชอบเกี่ยวกับการพิจารณาและติดตามจัดสรรโควต้าหลักในการส่งออกสินค้าสิ่งทอไปยัง สหรัฐอเมริกา เฉพาะโควต้า ผ้าผืน เส้นด้าย และผลิตภัณฑ์สิ่งทอต่าง ๆ สำหรับงาน 2 จะรับผิดชอบเกี่ยวกับการพิจารณาจัดสรรโควต้าหลักในการส่งออกสินค้าสิ่งทอไปยังสหรัฐอเมริกา เฉพาะโควต้าเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซึ่งทั้ง 2 งานจะจัดแบ่งความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานตาม ราชการสินค้าสิ่งทอ

4. ฝ่ายจัดสรรและหนังสือสำคัญ 2 รับผิดชอบเกี่ยวกับการพิจารณาและติดตามดูแล การจัดสรรโควต้าหลักในการส่งออกสินค้าสิ่งทอ ไปยังประเทศในกลุ่มประชาคมยุโรปจำนวน 12 ประเทศ ได้แก่ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน สหราชอาณาจักร อิตาลี ฝรั่งเศส เนเธอร์แลนด์ เดนมาร์ก เบลเยียม ไอร์แลนด์ กรีซ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน โปรตุเกส และสเปน โดยจัดแบ่งความ รับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานโดยให้รับผิดชอบเป็นรายประเทศ ประมาณ 1-2 ประเทศ ต่อ 1 อัตรา

5. ฝ่ายจัดสรรและหนังสือสำคัญ 3 รับผิดชอบเกี่ยวกับการพิจารณาและติดตามดูแล การจัดสรรโควต้าหลักในการส่งออกสินค้าสิ่งทอ ไปยังประเทศ แคนาดา แอร์เว สวีเดน ญี่ปุ่น และออสเตรเลีย โดยจัดแบ่งความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงาน โดยให้รับผิดชอบเป็นรายประเทศ ประมาณ 1-2 ประเทศ ต่อ 1 อัตรา

6. ฝ่ายจัดสรรและหนังสือสำคัญ 4 รับผิดชอบเกี่ยวกับการพิจารณา และติดตาม ดูแล การจัดสรรโควต้าของกลางและภาวะเป็นปกติของผู้ได้รับจัดสรรโควต้าของกลาง จัด แบ่งความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานเป็นรายประเทศ ประมาณ 2-3 ประเทศ ต่อ 1 อัตรา

3. กลุ่มผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ คือกลุ่มที่ผลประโยชน์ได้และผลเสียจากนโยบายการ จัดสรรโควต้าการค้าส่งออกสินค้าสิ่งทอ ไปยังตลาดข้อตกลง ซึ่งเป็นกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรง จากนโยบาย ดังนั้นจึงพยายามที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายจึงกลายเป็นตัวแสดง นโยบายที่นับว่ามีความสำคัญและมีบทบาทมากกลุ่มหนึ่ง แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

3.1 กลุ่มผลประโยชน์ภายในประเทศ ได้แก่กลุ่มบุคคลหรือกิจการเข้ามามีส่วน ร่วมในการกำหนดนโยบายเพราะมีผลประโยชน์ทางด้านการเงินจากอุตสาหกรรมสิ่งทอนั้นคือบริษัท

สิ่งก่อสร้าง ๗ รวมทั้งสมาคมการค้าสิ่งก่อสร้าง ๗ ที่เกิดจากรวมตัวกันของผู้ผลิตและผู้ส่งสิ่งก่อสร้าง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ และต่อรองกับทางราชการในการกำหนดนโยบาย ซึ่งจะได้กำกับการศึกษา ลักษณะของตัวแสดงนโยบายทั้ง 2 กลุ่ม โดยละเอียด ดังนี้

3.1.1 บริษัทสิ่งก่อสร้างในประเทศไทย

อุตสาหกรรมสิ่งก่อสร้างเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ประกอบด้วยอุตสาหกรรมการผลิต 3 ชั้นตอน ได้แก่

ขั้นต้น การผลิตวัตถุดิบคือเส้นใย ทั้งเส้นใยสังเคราะห์และใยธรรมชาติ มีการปลูกฝ้าย ผลิตใยฝ้าย เพื่อส่งโรงงานต่าง ๆ ในการใช้ปั่นฝ้าย

ขั้นกลาง การปั่นฝ้าย ทอผ้า ฝ้าย ผ้า ผอกย้อม และแต่งชนิดสำเร็จ เป็นอุตสาหกรรมซึ่งนำวัตถุดิบใยสังเคราะห์มาเป็นทำเป็นผ้าต่าง ๆ เพื่อใช้ทอผ้า เย็บและปักผ้า ตลอดจนการทำและผลิตผ้าผืน ย้อมผ้าและชนิดผ้าต่าง ๆ

ขั้นปลาย การผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป และเครื่องนุ่งห่มต่าง ๆ

ดังนั้นกิจการของบริษัทในวงการอุตสาหกรรมสิ่งก่อสร้าง จึงเกี่ยวข้องกับการผลิตขั้นใดขั้นหนึ่งใน 3 ชั้นตอนดังกล่าวข้างต้น หรือในบางบริษัทก็จะดำเนินกิจการในลักษณะรวมตัวในชั้นตอนการผลิตในแนวตั้ง คือรวมทั้งตอนการผลิตหลายชั้นตอนอยู่ในบริษัทเดียวกัน เช่น บริษัทยูนิคอน อุตสาหกรรมสิ่งก่อสร้าง ที่กิจการปั่นฝ้าย ทอ ยัก และผอกย้อมผ้า อยู่ด้วยกัน และลักษณะการดำเนินกิจการในอุตสาหกรรมสิ่งก่อสร้างมีแนวโน้มที่จะเป็นธุรกิจ ขนาดใหญ่ขึ้นเนื่องจากเป็นการลดต้นทุนการผลิตให้ต่ำลงได้ รวมทั้งการผลิตจะขยายตัวในลักษณะดังกล่าวมาข้างต้น โดยในปัจจุบัน (ถึงเดือนกันยายน 2532) มีจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมสิ่งก่อสร้างต่อประเทศดังนี้ ²

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รวบรวมจากสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย สมาคมอุตสาหกรรมสิ่งทอไทย สมาคม
อุตสาหกรรมสิ่งทอเครื่องนุ่งห่มไทย สมาคมไทยไทย และสมาคมอุตสาหกรรมสิ่งทอสิ่งเส้นใย
สังเคราะห์

1. โรงงานปั่นผ้า	88 โรง
มีเครื่องปั่นผ้า	2.9 ล้านแกน
2. โรงงานทอผ้า	
2.1 ขนาดเล็ก (ใช้เครื่องที่ระตุกธรรมดา)	580 แห่ง
ซึ่งไม่สามารถทอปริมาณเครื่องแน่นอนได้	
2.2 ขนาดใหญ่ (ใช้เครื่องทอผ้าอัตโนมัติ)	1,220 แห่ง
3. โรงงานฟอกย้อมและตกแต่งผ้า	465 แห่ง
4. โรงงานทักผ้า	295 แห่ง
มีเครื่องทักผ้า	48,067 กี่
5. โรงงานเส้นผ้าสำเร็จรูป	2,150 แห่ง
มีจักรเย็บผ้า	2.5 ล้านเครื่อง

ทั้งนี้จำนวนโรงงานดังกล่าว ไม่ทั้งหมด โรงงานที่ไม่ได้จดทะเบียนจัดตั้งกับทางราชการ ซึ่งไม่สามารถนับจำนวนแน่นอนได้ เช่น โรงงานตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูปตามบ้านที่จักรเย็บผ้าเพียงไม่กี่เครื่อง แต่มีจำนวนมากแห่ง เป็นต้น

จากสภาพข้อเท็จจริงในปัจจุบันปรากฏว่า โรงงานอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทยนั้น ส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานที่ร่วมลงทุนกับต่างชาติ โดยเฉพาะโรงงานปั่นผ้าและทอผ้าขนาดใหญ่ เกือบทั้งหมดจะเป็นกิจการที่ร่วมทุนกับชาวญี่ปุ่น สี่อง และไต้หวัน โดยบริษัทต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมสิ่งทอมักจะมีวิสาหกิจของตนเองหลายบริษัททำกรรมวิธีในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกันและทำงานด้านการตลาดด้วย โดยในปัจจุบันมีจำนวนบริษัทสิ่งทอทั้งสิ้นประมาณ 200 กว่าบริษัท มีบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจำนวนประมาณ 70 บริษัท และจบการศึกษาฐานะการเงิน ยอดขาย และอัตราผลตอบแทนของบริษัทสิ่งทอในประเทศไทยแล้วสามารถจัดอันดับบริษัทสิ่งทอตามขนาดของธุรกิจ 10 อันดับแรกได้ดังต่อไปนี้³

1. บริษัทยูเป็นอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด

³ รวบรวมจากกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์

2. บริษัทไทยเรดอน จำกัด
3. บริษัทไทยเอโร จำกัด
4. บริษัทยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด
5. บริษัทไทยโทรเวเท็ก โกลด์มีลส์ จำกัด
6. บริษัทเอเชียไฟเบอร์ จำกัด
7. บริษัทไทยวาโก้ จำกัด
8. บริษัทอินโด-ไทยอินเทคซ์ จำกัด
9. บริษัทยูเนียนไฟโอเนียร์ฟามวิค จำกัด
10. บริษัทบางกอก ไนลอน จำกัด

โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทและรายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่และคณะกรรมการของแต่ละบริษัท ดังต่อไปนี้

1. บริษัทยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด⁴

บริษัทยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด จัดทะเบียนทุนเริ่มแรกเมื่อปี 2520 ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท บริษัทมีดาวเพิ่มทุนหลายครั้ง ปี 2520 เพิ่มทุนอีก 50 ล้านบาท และในปี 2521 เพิ่มทุนอีก 190 ล้านบาท ปี 2522 เพิ่มทุน 10 ล้านบาท และในปี 2523 บริษัทเพิ่มทุนหุ้นสามัญอีก 150 ล้านบาท ปี 2528 เพิ่มทุนอีก 150 ล้านบาท รวมเป็นเงินทุนทั้งสิ้น 600 ล้านบาท มีรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทดังนี้

1.1 ประเภทธุรกิจ บริษัทประกอบกิจการปั่นด้าย ทอ ถัก และฟอกย้อมผ้า ผ้าที่ทอได้แก่ ผ้าฝ้าย ผ้าไนลันเอสเตอร์ผสมฝ้าย และผ้าเรดอน นอกจากนี้บริษัทยังใช้กำลังส่วนที่เหลือรับจ้างทอผ้าถัก และฟอกย้อมอีกด้วย

1.2 เครื่องหมายการค้า ตราเทียน

1.3 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัทสหยูเนียน จำกัด

ร้อยละ 29.07

⁴ ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ, บริษัท จำกัด รายงานประจำปี, 2529

ธนาคารกรุงไทย จำกัด	ร้อยละ	20
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด	ร้อยละ	12.44
บริษัท ไลน์ โซลูชั่น จำกัด	ร้อยละ	5.59
นายชาย ไสยทอง	ร้อยละ	3.47
ธนาคารกสิกรไทย	ร้อยละ	3.13
United Asia Enterprise	ร้อยละ	2.11
บริษัท ชาติโรยาน จำกัด	ร้อยละ	1.81
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด	ร้อยละ	1.55



ลักษณะการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นบุคคลสามารถสิ่งทอ จำกัด นั้น เกาะกลุ่มมาโดยตลอด โดยมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นบ้างเล็กน้อย

1.4 คณะผู้บริหาร บริษัทฯ เป็นบุคคลสามารถสิ่งทอ จำกัด มีรายนามคณะผู้บริหาร ดังนี้

- ประธานกรรมการ นายอำนาจ วีระพร
- รองประธานกรรมการ นายอนันต์ ธีชารุณ
- กรรมการผู้อำนวยการ นายดำรงค์ ตาทานนท์
- กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ นายไกรสร วีระไกรสร
- กรรมการ นายสุเนช ตาทานนท์
- นายไชย ไสยทอง
- นายไพศาล เต็มสิน
- นายธีรชัช จุฑามณี
- นายชาย เลิศอัมพนา
- นายเทพ รุ่งธนภิรมย์
- นายสุภัท ธรรมมณีชัย
- นายไกรสร วีระไกรสร
- นายชาย ไสยทอง
- นายสุกัญญา จารุณี
- นายณัฐ รัตนทรัพย์
- นายประทีป อัครณะบุรุษ

นายเอกศักดิ์ ภูริน

นางแสงสว่าง มีลิกะมาศ

บริษัทอุนิเวนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด ไม่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริหารระดับที่
สำคัญ แต่จะมีการเปลี่ยนแปลงระดับ ๗ ข้อ ๗ เฉพาะกรรมการเท่านั้น

2. บริษัทไทยเรดอน จำกัด

บริษัทไทยเรดอน จำกัด จะเปลี่ยนชื่อตั้งบริษัทเมื่อปี 2517 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่ม
แรก 3 ล้านบาท โดยความร่วมมือระหว่าง Birla Group แห่งประเทศอินเดียกับผู้ลงทุนของไทย
ในปี 2518 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 95 ล้านบาท รวมเป็นเงินทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 98
ล้านบาท

ในปี 2525 บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับ Albright & Wilson Ltd. (UK) จัดตั้ง
บริษัทร่วม คือบริษัทไทยไฟลีนอสเฟสและเคมีภัณฑ์ จำกัด ในปี 2528 บริษัทได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในโครงการที่จะผลิต Hydrogen Peroxide ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เคมีที่
ใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอมากถึงร้อยละ 80 มีรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทดังนี้

1.1 ประเภทธุรกิจ บริษัทประกอบกิจการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรดอน ซึ่งเป็น
วัตถุดิบสำคัญของอุตสาหกรรมสิ่งทอ แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย มีกำลังผลิตเส้นใยเรดอน
18,250 เมตริกตันต่อปี

1.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัททัวลีเออร์เรดอนมิลล์ เซฟเอจี (P.V.G) จำกัด	ร้อยละ	14.08
ไฮลด์จิง แอนด์ อินดัสเตรียล โพรไปเทอส์ เลจ	ร้อยละ	12.24
อินเดสเตอร์เนชั่นแนล อินดัสเตรียล เมเนจเม้นท์		
แอนด์ อินเวสเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น	ร้อยละ	10.82
บริษัทไทยอินดัสเตรียล เมเนจเม้นท์ แอนด์		
อินดัสเตรียล จำกัด	ร้อยละ	4.83

5 ไทยเรดอน, บริษัท จำกัด. รายงานประจำปี, 2529.

เบอร์ลัว เอจี จำกัด	ร้อยละ	4.08
บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ดาเช็ทวิสต์ จำกัด	ร้อยละ	3.42
บริษัทภัทรราล จำกัด	ร้อยละ	1.99
บริษัทเทวา ธาษา จำกัด	ร้อยละ	1.50

บริษัทไทยเรซอน ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

2.3 คณะผู้บริหาร บริษัทไทยเรซอน จำกัด มีรายนามคณะผู้บริหาร ดังนี้

ประธานบริษัท	นายที เชื้อมาดาวัน
รองประธานบริษัท	นายพี. เอ็ม บาจาง
	นายเค แมททวิ
คณะกรรมการ	นายประจิดต ตรีสุนิการ
	นายเอวี เบอร์ลัว
	นายสาราล ดิลลภากา
	นายอตุรกา ประสาท นนเดลเดือ
	นายพรทศ กุมาร ไน้สี้า
	นายมาเอส จันทรา มไ้ดเรเดือ
	นายไซ้เฮย ทาเฮราลิต ตาจิจิ
	นายอจิต สิงค์ ทาทาร์ล
	นายรามเดเล ลีจเค์ว
	นายอินเตอร สิงค์ นาวัง
	นายประจิดต ตรีสุนิการ

คณะผู้บริหารของบริษัทยัง ไม่มีการเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

3. บริษัทไทยเอโร จำกัด⁶

บริษัทไทยเอโร จำกัด จดทะเบียนเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม เป็นความร่วมมือ

⁶ ไทยเอโร, บริษัท จำกัด. รายงานประจำปี, 2529.

ระหว่างคนไทยกับบริษัทนิปปอนซังโย แห่งประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ช่วยเหลือด้านเทคนิคในเขต
ส่วนการลงทุน 51 ต่อ 49 บริษัทได้เริ่มทุนจดทะเบียนครั้งแรก 7 ล้านบาทในปี 2524 และในปี 2528
อีก 19 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 40 ล้านบาท มีรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทดังนี้

3.1 ประเภทธุรกิจ บริษัทเป็นผู้ผลิตเส้นผ้าสำเร็จรูปได้แก่ เส้นจืดเกิด
เส้นเกิดชาย และเส้นสตรี บริษัทมีกำลังการผลิตสินค้า เส้นจืดเกิดปีละ 500,000 โหล เส้น
เกิดสตรี 200,000 โหล และเส้นเกิดชาย 200,000 โหล มีพนักงานและคนงาน 2,550 คน

3.2 เครื่องหมายการค้าของบริษัท Arrow

3.3 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัท Nippon Sangyo	ร้อยละ	2.38
โรงงานผ้าไทย จำกัด	ร้อยละ	5.36
นาย สุภาวี โพธิ์รัตนังกูร	ร้อยละ	3.00
นาย ธัญญาณี โพธิ์รัตนังกูร	ร้อยละ	3.01
บริษัท นิธิชิน จำกัด	ร้อยละ	31.76
บริษัท กากาโฮชิคองโก	ร้อยละ	3.29
เงินทุนหลักกวันย์กรุงเทพธนาคาร	ร้อยละ	2.81
บริษัท ไทยเสรีค้าผ้า จำกัด	ร้อยละ	2.57
นาง สุธานี เขมวันเสถียร	ร้อยละ	2.00
บริษัท วงศ์ช่างการลงทุน จำกัด	ร้อยละ	1.64
บริษัท International Corporation	ร้อยละ	31.76
กองทุนเงินวิญญูธรรม	ร้อยละ	4.76
นาย ชิน ชินเสวทรวงษ์	ร้อยละ	3.33
กองทุนเงินวิญญูธรรม	ร้อยละ	3.33
บริษัท กรุงเทพมหานคร	ร้อยละ	3.02
กองทุนเงินวิญญู	ร้อยละ	2.78

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ไทยเสรี จำกัด ในช่วงระหว่างปี 2525-2528 ได้มี
การเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะรายใหญ่ที่สุดได้เปลี่ยนจากบริษัท Nippon Sangyo Co.Ltd. ที่
เคยถือหุ้นถึงร้อยละ 31.76 มาเป็น Inter national Corporation ในปี 2528 ระหว่างปี

2526 และ 2527 มีการเปลี่ยนแปลงผู้มีถือหุ้นรายใหญ่ และมีการเปลี่ยนแปลงอีกครั้งหนึ่งในปี 2528 ผู้ถือหุ้นหน้าใหม่ก็คือ กองทุนเงินกู้ยืม 3 กองทุนและสำนักงานการเงิน

3.4 คณะผู้บริหาร บริษัทไทยเอโร มีรายนามคณะผู้บริหารดังนี้

ประธานบริษัท นาย ชูศักดิ์ คณินโด

กรรมการบริหาร นาย โนบุโตะ ฮิมิชิ

นาย ชูเนาโอะ อิชิซากิ

นาย ฮาจิ เมจินการันท์

นาง สันตสิริ ไชยรัตน์

นาง อรวรรณ เกียรติธรรม

นาง กัญญา วิโรจน์วัฒน์

นาย ศาพร วาจิการ

นาย สุวัฒน์ นัชมารชิต

นาย ชวิศ ศันศิริพิชิต

นาย สมเดช ทวีประสิทธิ์

นาย ประพนธ์ จิรวัฒน์วงศ์

นาย วิโรจน์ อมตกุลชัย

กรรมการผู้จัดการ นาย ชูศักดิ์ คณินโด

กรรมการ นาย บุญใจ บุญใจพันธ์

นาย เฉลิมขจร ไกรฤกษ์

นาย ช่างชุติ ไชยรัตน์

นาง จุฑาทิพย์ ไกรฤกษ์

นาย วิไล วิโรจน์วัฒน์

นาย อ่าง อ่างทานนท์

ฯลฯ

บริษัท ไทยเอโร จำกัด ได้มีการเปลี่ยนแปลงประธานบริษัท จากนายชางชุติ ไชยรัตน์ เป็น นาย ชูศักดิ์ คณินโด และมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการอีกหลายท่าน นอกจากนี้การบริหารงานได้เริ่มมีการตั้งกลุ่มกรรมการบริหารขึ้นในปี 2527 นี้ เช่นเดียวกัน

4. บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมค้าขาย จำกัด

บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมค้าขาย จำกัด เป็นบริษัทในเครือสนมูเนี่ยน จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัท จำกัด เมื่อปี พ.ศ. 2507 ด้วยเงินทุน 8 ล้านบาท บริษัทมีการเพิ่มทุน 2 ครั้ง คือปี 2520 เพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท และปี 2521 เพิ่มอีก 150 ล้านบาท รวมเป็นเงินทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท มีรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท ดังนี้

4.1 ประเภทธุรกิจ เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์การตัดเย็บจำนวนค้าขายต่าง ๆ ได้แก่ ค่ายเย็บผ้า และค้ายกมัดผ้าชนิดเปีย และชนิดใยสังเคราะห์ ค่ายดัก ค่ายปัก ไหม นวม และไหมถักขิมเมอร์

4.2 เครื่องหมายการค้า ตรา วินัส

4.3 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัท สนมูเนี่ยน จำกัด	ร้อยละ	25.01
ธนาคารกสิกรไทย	ร้อยละ	8.01
บริษัท วิทยารัง จำกัด	ร้อยละ	1.71
นาง กิจ เสาวนุชื้อ	ร้อยละ	5.18
นาย ไผโรจน์ ลำชา	ร้อยละ	0.90
บริษัท นรมเอส จำกัด	ร้อยละ	0.68
บริษัท สุทธิ จำกัด	ร้อยละ	0.58
โรงงานอุตสาหกรรม จำกัด	ร้อยละ	29.45
ธนาคารกรุงไทย	ร้อยละ	7.88
บริษัท ธีรสการค้า จำกัด	ร้อยละ	5.42
บริษัท เงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	ร้อยละ	3.76
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด	ร้อยละ	2.51
บริษัท พลิกวันอสังหาริมทรัพย์ จำกัด (เดิมชื่อ 2)	ร้อยละ	0.82

7
 ทุนอุตสาหกรรมค้าขาย, บริษัท จำกัด. รายงานประจำปี, 2529.

บริษัท หลักทรัพย์ของกรุงรวม จำกัด (เดิมชื่อ ไทย 2) รัษฎะ 0.80

4.4 คณะผู้บริหาร บริษัทยูนิเจนอุตสาหกรรมด้าน จำกัด มีรายนามคณะ

ผู้บริหาร ดังนี้

ประธานกรรมการ นาย อำนวย วีรวรรณ
รองประธานกรรมการ นาย ดำหวี ตารกานนท์
กรรมการผู้จัดการ นาย สนิท ปันสารทนต์
กรรมการผู้จัดการ นาย สุ่มง ตารกานนท์
กรรมการผู้จัดการ นาย สิงห์โต ตั้งสุจริตพันธ์
กรรมการ นาย ธาตุส อิศรเสนา ณ. อุตฺตธา
นาง จงวิทย์ ตารกานนท์
พ.อ. ประสิทธิ์ ประภาส โยบล
นาง สุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์
นาย ชรงค์ ศรีวิจิตร
นาย สุนทร อรุณเมทธี
นาย ไชยภัส เสวีนิพนธ์
นาย สุชาติพันธ์ จารณีย์
นาย เทน รุ่งทนต์วิเศษ
นาย ประสงค์ สุขุม

บริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมด้าน ตลอดช่วงระยะเวลาตั้งแต่ปี 2524 ถึงปี 2528 ได้มีการเปลี่ยนผู้บริหารบริษัทที่สำคัญ คือ ปี 2525 เปลี่ยนประธานบริษัทจากนาย สนิท ปันสารทนต์ เป็นนาย อำนวย วีรวรรณ และนาย สนิท เองได้ย้ายไปเป็น รองประธานกรรมการตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา นอกนั้นไม่ค่อยมีอะไรเปลี่ยนแปลง

5. บริษัท ไทยโทรเรเทค โกลบอล จำกัด⁸

⁸ ไทยโทรเรเทค โกลบอล, บริษัท จำกัด. รายงานประจำปี, 2529

บริษัท ไทยโทรเรเทค โกลบอล จำกัด และบริษัทอื่นตั้งบริษัท เมื่อปี 2506 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยความร่วมมือลงทุนของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยอื่น 2 บริษัท คือ บริษัท โทรเรเทค สตรี จำกัด กับบริษัท ไชโยเมฆา โทรฯ จำกัด ในปี 2524 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 30 ล้านบาท รวมเป็นเงินทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 60 ล้านบาท

5.1 ประเภทธุรกิจ บริษัทประกอบกิจการในด้าน โทร ผัก ย่อมลี และนึ่งสำเร็จ ตลอดจนรับจ้างทำเส้นด้ายยัด ตีเกลียวด้าย และย้อมผ้า

5.2 เครื่องหมายการค้าของบริษัท ตราอิเทร็กซ์ของ ตรา comoset และตรา บอนนี่

5.3 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัท โทรเรเทค สตรี จำกัด	ร้อยละ	25.59
บริษัท ไชโยเมฆา โทรฯ จำกัด	ร้อยละ	17.08
บริษัท กิจการย่อม จำกัด	ร้อยละ	5.69
บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์มิตรไทย จำกัด	ร้อยละ	5.00
บริษัท อีทีที (ประเทศไทย) จำกัด	ร้อยละ	3.33
บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์บางกอก ไบรูระ จำกัด	ร้อยละ	3.37
บริษัท ส่งเสริมวิสาหกิจ จำกัด	ร้อยละ	1.67
นาย ชิน ไสภณนิต	ร้อยละ	0.83
บริษัท ธุรกิจพาณิชย์และอุตสาหกรรม จำกัด	ร้อยละ	0.83
บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ร่วมเจริญกิจ จำกัด	ร้อยละ	1.37
บริษัท ไทยยูเนียนไลน์อินเวสต์ จำกัด	ร้อยละ	1.47
นาย สุวิ จิมอติบูลย์	ร้อยละ	0.87

บริษัท ไทยโทรเรเทค โกลบอล จำกัด ไม่ได้มีการเงินทุน ผู้ถือหุ้นเกือบทั้งหมดยังคงถือหุ้นในสัดส่วนเฉลี่ยเดิมตลอดตั้งแต่ปี 2525 ถึง 2528 การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นเกือบจะกล่าวได้ว่าน้อยจนไม่มีความสำคัญ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังคงเกาะกลุ่มกันอย่างเหนียวแน่น

5.4 คณะผู้บริหาร บริษัทไทยโทรเรเทค โกลบอล จำกัด มีรายงานคณะผู้บริหารดังนี้

ประธานกรรมการบริหาร นาย อีชเชอ ซัดโควี
รองประธานกรรมการบริหาร นาย ฮุนโฮ นีโน
กรรมการผู้จัดการ นาย โนบูโอะ โอมาระ
กรรมการ นาย โนบูโอะ โอมาระ
นาย อีซาโอะ โอนิชิ
นาย โยชิฮิซา คานะโตะ
นาย กิจจา สันถันกุล
นาย เซนทร์ ดิงคณิงกุล
นาย ไทบูลส์ อิงกะวัต
ร.ล.ท. ไบโรจน์ ไชติประสิทธิ์
นาย โดโมะกิ มุรากาวา

บริษัท ไทยโทรเรเทคมีลิค จำกัด ได้มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารที่สำคัญในปี 2528 เปลี่ยนทั้งตัวประธานกรรมการบริหารจากนาย ควโดโนะ มาเป็นนาย ซัดโควี และกรรมการผู้จัดการจาก นาย ควโดโนะ มาเป็นนาย โอมาระ

6. บริษัท เอเชียไฟเบอร์ จำกัด^๑

บริษัทเอเชียไฟเบอร์ จำกัด เกิดจากความร่วมมือกันของ 2 บริษัท คือ บริษัทเอเชียไฟเบอร์ จำกัด กับ เอเชียทีนเซติก เท็กซ์ไทล์ จำกัด โดยละเว้นหุ้นเงินลงทุนจดทะเบียน 88 ล้านบาท ปี 2519 เพิ่มทุนอีก 32 ล้านบาท ปี 2521 เพิ่มทุนอีก 30 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 150 ล้านบาท มีรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท ดังนี้

6.1 ประเภทธุรกิจ บริษัทเป็นผู้ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ ไฉลอนชนิด ผักกอกจากโพลีเอสเตอร์ประเภทต่าง ๆ การทอกระดาษ ย้อมสี และตกแต่งสำเร็จผ้าและผ้าเส้น ด้วยกระบวนการที่ต่อเนื่อง

6.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนการถือหุ้น

^๑ เอเชียไฟเบอร์, บริษัท จำกัด. รายงานประจำปี, 2529

บริษัท เดชไฟเบอร์ จำกัด	ร้อยละ 2.80
บริษัท ส่งเสริมไทยอุตสาหกรรม จำกัด	ร้อยละ 2.67
บริษัท วงศ์ช่างการลงทุน จำกัด	ร้อยละ 1.94
บริษัท ส่งเสริมไทยอินเทค	ร้อยละ 2.00
บริษัท เอ็มวิชั่นสโกล จำกัด	ร้อยละ 2.08
บริษัท สหกรรมกรกิจ จำกัด	ร้อยละ 2.34
นาย แสง อัครเรืองชัย	ร้อยละ 2.64
กวน ฮิว เคมิคัล อาร์ทโปรดิวชั่น	ร้อยละ 8.95
ธนาคารศรีนคร จำกัด	ร้อยละ 3.79
นาย นพชัย เดชระพงษ์สวัสดิ์	ร้อยละ 2.07
ธนาคารกรุงไทย จำกัด	ร้อยละ 28.26
บริษัท แอลไคแอนนท์ จำกัด	ร้อยละ 9.90
บริษัท กรุงเทพสหเสวยอาหาร จำกัด	ร้อยละ 5.33
บริษัท บุญศิริโฮลดิ้ง จำกัด	ร้อยละ 3.08
นาย สนิท วีรวรรณ	ร้อยละ 3.03
นายแพทย์ แจง ทองไทย	ร้อยละ 2.54
บริษัท เจเนแอนจูล จำกัด	ร้อยละ 2.46

บริษัทมีการเพิ่มขึ้น 2 ครั้ง คือปี 2519 และปี 2521 หักของบริษัที่มีภาวะขายดี มีผู้ถือหุ้นรายใหม่ที่เข้ามาถือหุ้น คือ ธนาคารกรุงไทย จำกัด เข้ามาถือหุ้นในปี 2524 ด้วยจำนวน 29.47% และลดลงเหลือ 26.26% ในปี 2528 เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด ราคาลำดับรองลงมาคือ บริษัท แอลไคแอนนท์ จำกัด ถือไว้ 909% ตั้งแต่ปี 2526

6.3 คณะผู้บริหาร บริษัท เอลีอัสไฟเบอร์ จำกัด มีรายชื่อนและผู้บริหาร ดัง

ประธานกรรมการ นาย สนิท วีรวรรณ

รองประธานกรรมการ นาย นิวัฒน์ สิริเกียรติสูง

นาย เอ็ง สุวิมลกุล

กรรมการบริหารและผู้จัดการใหญ่ นาย โสฬาร วีรวรรณ

กรรมการบริหาร นาย มงคล มีงาทอง

นาย สุธิดา เมียว
 นาย นำชัย นำชัยศิริ
 นาย วิสิทธิ์ ลีละศิธร
 นาย แฉง ทองไทย
 นาย สมศักดิ์ วัฒนเกษม
 นาย ชีระ สิริเกียรติสูง
 นาย ชีระวัฒน์ เจริญวงศ์วราภัย
 นาย นำชัย นำชัยศิริ
 นาย วิสิทธิ์ ลีละศิธร
 นาย แฉง ทองไทย
 นาย วิเชียร ปัญจนนท์
 นาง จินตนา ธนทวี
 นาย ชำนาญ วีรธรรม

๒๗

บริษัท เอเชียนไมเบอร์ จำกัด มีการเปลี่ยนแปลงตัวรองประธานกรรมการจากนาย
 เฟง จาง ลิว เป็นรองประธาน 2 ท่าน คือ นายวิวัฒน์ สิริเกียรติสูง และนายเลียง คูณิมสกุล
 ในปี 2526 กรรมการบริหารและผู้จัดการใหญ่ได้มีการเปลี่ยนแปลงถึง 3 ท่าน และคนปัจจุบัน คือ
 นายไฉฉา วีรธรรม กรรมการบริหารได้เริ่มมีตำแหน่งนี้ในปี 2526 และยังคงเป็นชุดเดิมจนถึงปี
 2528 กรรมการส่วนใหญ่ยังเป็นชุดเดิมมาโดยตลอด

7. บริษัทไทยวาโก้ จำกัด ¹⁰

บริษัทไทยวาโก้ จำกัด ขณะเปิดก่อตั้งบริษัทในปี 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่ม
 แรก 4 ล้านบาท โดยความร่วมมือระหว่างฝ่ายไทย คือบริษัทสหพัฒน์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ
 51 และฝ่ายญี่ปุ่นคือบริษัทวาโก้ คอร์ป จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 49 ในปี 2526 บริษัทได้เพิ่มทุนอีก

¹⁰ไทยวาโก้, บริษัท จำกัด. รายงานประจำปี 2529.

16 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท มีรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทดังนี้

7.1 ประเภทธุรกิจ บริษัทเป็นผู้ผลิตชุดชั้นในสตรีแบบอยู่สำหรับเป็นบริษัท แรกนอกจากนั้นยังผลิต เสื้อผ้าสำเร็จรูปสตรี เด็ก ผู้ใหญ่ และเด็กผู้ชาย

7.2 เครื่องหมายการค้าของบริษัท ประกอบด้วยวาโก้ หลุยส์ฟอนเทน เซเนมาต ฮาโนนี่ เมโลดี้ ลิตเติลวาโก้ และทอมนอน

7.3 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัท วาโก้กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ร้อยละ	33.33
บริษัท สหพัฒน์ อินเทอร์เน็ต จำกัด	ร้อยละ	30.00
บริษัท โฮ ที เอน จำกัด	ร้อยละ	1.68
บริษัท สหพัฒน์ จำกัด	ร้อยละ	1.33
นาย เตียม ไชยวัฒนา	ร้อยละ	1.00
นาย บุญสิทธิ์ ไชยวัฒนา	ร้อยละ	1.00

บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นถึงร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมด จาก บริษัท สหพัฒน์ อินเทอร์เน็ต จำกัด เป็นบริษัท สหพัฒน์ อินเทอร์เน็ต ในปี 2528

7.4 คณะผู้บริหาร บริษัท ไชยวาโก้ จำกัด มีรายนามคณะผู้บริหาร ดังนี้

ประธานกรรมการ นาย บุญสิทธิ์ ไชยวัฒนา

ผู้ช่วยประธานกรรมการ นาย โคสสิ สิกานันท์

กรรมการผู้จัดการ นาย มนุ สีสานวัฒน์

กรรมการรองผู้จัดการ นางสาว ศิริกุล ภานุสิทธิ์

นาย ทาดาชิ ฮินางาคิ

กรรมการ นาย อำนวย บำรุงวงศ์ทอง

นาย สุวิทย์ วงศ์เจริญสุข

นาย สุวิทย์ วงศ์เจริญสุข

นาย อธิ นากาฮาระ

นาย คินอิจิโร ฮิโตะสุระ

นาย ทวีตน์ บุตรภักย์

นาย ประสพ จเจริญวัฒนา

นาย สมคิด ชำรวัชวรสิงห์

นาย อิศุโธษ คาวากูชิ

นาย ศิโยชิ โดคุคา

นาย เจริ อิกะโน

นาง นางลักซ์ เตชะบุญเฮง

คณะกรรมการของบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด จนถึงปี 2528 เก็บเอกสารได้ว่า
เพิ่มขึ้นเติมทุกอย่าง เพียงแต่ในปี 2528 ได้มีการเปลี่ยนผู้ช่วยประธานกรรมการ จากนาย
อิชุโธษ นาคาซากา มวเป็นนาย โคสึชิ สึกาโมได้ นอกจากนี้ยังได้เพิ่มกรรมการของบริษัทอีก 1
ท่าน คือ นางนางลักซ์ เตชะบุญเฮง

8. บริษัท อินโด-ไทยอินเทลลิจ จำกัด¹¹

บริษัทอินโด-ไทยอินเทลลิจ จำกัด จดทะเบียนทุนเริ่มแรกเมื่อปี 2512 ด้วยทุนจดทะเบียน
เป็นเงิน 14 ล้านบาท เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างผู้มีถือหุ้นสัญชาติไทย กับผู้ถือหุ้นสัญชาติอินเดีย สวีต
และอังกฤษ ในอัตราส่วนร้อยละ 50.07 ร้อยละ 24.51 ร้อยละ 13.42 และ ร้อยละ 12 ตาม
ลำดับ ในปี 2517 บริษัทเพิ่มทุนอีก 7 ล้าน รวมเป็นเงินทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 21 ล้านบาท มีราย
ละเอียดเกี่ยวกับบริษัท ดังนี้

8.1 ประเภทธุรกิจ บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผ้าสำเร็จรูปจากใยสังเคราะห์
เช่น เทโดรอน เรยอน ลินิน และผ้าใยสังเคราะห์อื่นด้วย 32,888 แกน

8.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัท เบอร์วา อินเตอร์เนชันแนล	ร้อยละ	20.48
บริษัท ไทยมาตินเทคคิง จำกัด	ร้อยละ	5.53
บริษัท ฉิลานี อินเวสท์เม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ร้อยละ	4.95
นาง โสภกา สัจเดร์	ร้อยละ	4.10
นาง กฤษณา สัจเดร์	ร้อยละ	3.10

¹¹ อินโด-ไทยอินเทลลิจ, บริษัท จำกัด. รายงานประจำปี 2529.

นาง สิริภรณ์ สัจจระกุล	ร้อยละ	2.88
นาย นิรันดร์ สัจจระกุล	ร้อยละ	2.20
นาง กิ่งฉัตร นันทกุล	ร้อยละ	12.00
บริษัท จายาจีเวีย คอสตอลมิสส์ จำกัด	ร้อยละ	9.90
นาย ประวีร์ นิตสิงห์	ร้อยละ	2.14
บริษัท รามา เทรดดิ้ง จำกัด	ร้อยละ	8.21
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล อินดัสเตรียล เมเนจเม้นท์ แอนด์ อินดัสเตรียล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ร้อยละ	4.98
บริษัท สิริวิศ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ร้อยละ	4.98
บริษัท เมกียา คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ร้อยละ	4.97

ในช่วงจังหวะปี 2524 ได้มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นครั้งใหญ่ มีการโอนระหว่างผู้ถือหุ้นเดิมโดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริษัท เบอร์ลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำนวนหุ้นจาก 13.43% เป็น 20.48% และตรงความเป็นผู้ถือหุ้นอันดับที่ 1 มาโดยตลอด และผู้ถือหุ้นใหม่เข้ามา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริษัท รามาเทรดดิ้ง จำกัด เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใหม่ในปี 2528 และอยู่ในอันดับที่ 2 ถือหุ้น 8.21% ข้อที่น่าสังเกตอีกประการหนึ่งก็คือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทนี้เดิมเป็นประเภทบุคคลคนเดียว เป็นส่วนใหญ่ ได้เปลี่ยนแปลงเป็นนิติบุคคลเกือบทั้งหมด

8.3 คณะผู้บริหาร บริษัทอินโด-ไทยอินเทคที จำกัด มีรายนามและผู้บริหาร

ดังนี้

ประธานกรรมการ นายเอส. มาสินทวีชัย
กรรมการ นายเอ.วี. เบอร์ลา
นายบี. แอลฮาร์ท
นายวี.ที พุฒานี
นาง รพาสวี เบอร์ลา
นาย เค.บี. โคสวารี
นาย รพธาด สัจจระกุล
นาย วี.เค. เมตตา

ผู้ดำรงตำแหน่งของคณะบริหารบริษัทนี้เรียกได้ว่าแทบจะ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

9. บริษัทยูเนียน ไฟโอเนียร์ฟาบรีค จำกัด ¹²

บริษัทยูเนียนไฟโอเนียร์ฟาบรีค จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดเมื่อปี 2518 ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ในปี 2521 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 50 ล้านบาท มีรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท ดังนี้

9.1 ประเภทธุรกิจ เป็นผู้ผลิตเส้นยางยืด สำหรับนำไปผลิตสายยางยืดดัก ที่ใช้ผลิตชุดชั้นใน การเกษตรชีว ชุดวอร์ม นอกจากนี้บริษัทยังผลิตแกนยางยืดสำหรับชุดว่ายน้ำ สายรัดหน้าตาว่ายน้ำ และชุดชั้นในสตรี และยังรับจ้างผลิตชุดชั้นในให้กับบริษัทอื่น

9.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัท ยูเนียน จำกัด	ร้อยละ	73.05
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด	ร้อยละ	9.22
บริษัท นิธิธารง จำกัด	ร้อยละ	1.78
นาย ไพโรจน์ คำชา	ร้อยละ	0.84
นาย ชนะ รุ่งแสง	ร้อยละ	0.62
นาย โสภณ เศวินิยม	ร้อยละ	0.80
A.C. Enterprise Co.Ltd.	ร้อยละ	4.91
บริษัท ศิวธาวร จำกัด	ร้อยละ	1.07
บริษัท เซสเมทส์สัน จำกัด	ร้อยละ	0.80
บริษัท ลีควงมิ่งกรีนส์	ร้อยละ	0.56
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด	ร้อยละ	1.12
บริษัท เบญจกิจการลงทุน จำกัด	ร้อยละ	1.81
ธนาคารกรุงไทย	ร้อยละ	1.07
บริษัท สุทธิ จำกัด	ร้อยละ	0.56

¹² ยูเนียน ไฟโอเนียร์ฟาบรีค, บริษัท จำกัด. รายงานประจำปี 2529.

บริษัท ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากระหว่างปี 2522 ถึง 2528 ทั้งนี้ บริษัท
สหยูเนี่ยน จำกัด ได้เข้าถือหุ้นเพิ่มจาก 58.59% เป็น 73.05% และในปี 2526 2527 ได้มี
สถาบันการเงินเข้ามาถือหุ้น เช่น กรุงเกษมประกันภัย แอชกาวิกรมลงทุน แต่ถือในสัดส่วนไม่มากนัก

9.3 คณะผู้บริหาร บริษัทยูเนี่ยนไมโอเนียร์มานริค จำกัด มีรายนามคณะ
ผู้บริหาร ดังนี้

ประธานกรรมการ	นายอำนาจ วีรธรรม
รองประธานกรรมการ	นายคำหวิ ศารทณนท์
	นายถัมภ์ ไชยารักษ์
กรรมการ	นายจรงค์ ศารทณนท์
	นายสุเมธ ศารทณนท์
	นางสิริฉล ศารทณนท์
	นายพงศ์ ศรีดีอาน
	นายทนะ รุ่งแสง
	นายเทพ รุ่งชนาภิรมย์
	นายโสภาส เสรีนิยม
	นายชาญ อิศรเสนา ณ อุตยา
	นายวราภาสศิริ ประภาสเพชร อินทุโสภา



บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงตัวประธานบริษัทในปี 2525 จากนายอำนาจ ไชยารักษ์
เป็นนายอำนาจ วีรธรรม ส่วนกรรมการไม่ต่อเนื่องการเปลี่ยนแปลง

10. บริษัทบางกอกไชน่อน จำกัด ¹³

บริษัทบางกอกไชน่อน จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัท จำกัดเมื่อปี 2507 ด้วย
ทุนจดทะเบียนครั้งแรก 6 ล้านบาท โดยร่วมทุนกับหุ้นไทย ในปี 2521 ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 50
ล้านบาท มีรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท ดังนี้

¹³ บางกอกไชน่อน, บริษัท จำกัด. รายงานประจำปี 2529.

10.1 ประเภทธุรกิจ บริษัทเป็นผู้ผลิตถุงเท้าสำเร็จรูป และกางเกงในสุภาพ

บุชาย

10.2 เครื่องหมายการค้า ได้แก่ สินค้าประเภทถุงเท้าที่ใช้เครื่องหมายการค้า
สิน เอ็ม.เอ็ม โลโก้ นากา และลูกเสือ ส่วนกางเกงในสุภาพบุชายใช้เครื่องหมายการค้าควอร์สัน

10.3 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี จำกัด	ร้อยละ	20.52
บริษัท สหไทยแลนด์	ร้อยละ	9.00
บริษัท ศพธินา อินเวสเมนต์	ร้อยละ	9.75
บริษัท โทเรในลอนไทย	ร้อยละ	5.13
บริษัท สันนิษมิตร	ร้อยละ	2.54
Nichihon Co.Ltd	ร้อยละ	1.71
นาย นิยม ตั้งจิตต์กุล	ร้อยละ	1.60
บริษัท ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไทย	ร้อยละ	1.54
นาย พูลวิทย์ ธนทวีทรัพย์	ร้อยละ	2.16
บริษัท ไชยคำหลักทวี จำกัด	ร้อยละ	2.33
กองทุนรวม (สินทรัพย์ไทย 3)	ร้อยละ	3.80
นาย สุพจน์ ศรีโรจน์รักษ์	ร้อยละ	1.98

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 8 อันดับแรกไม่มีกำหนดเปลี่ยนแปลง จะเปลี่ยนแปลงเฉพาะรายชื่อก

เท่านั้น

10.4 คณะผู้บริหาร บริษัททางไกลในลอน จำกัด มีรายนาม คณะผู้บริหารดังนี้

ประธานกรรมการ นาย ปรีดา เกียรติปราสาทนา

รองประธานกรรมการ นาย ไชย ติโยจนา

กรรมการบริหาร นาย พูลวิทย์ ธนทวีทรัพย์

นาย เศรษฐ์ เศรษฐวิวัฒน์

นาย สุจินต์ จิตตราชอง

นาย ปรีดา เกียรติปราสาทนา

กรรมการผู้จัดการ นาย สุพจน์ ศรีโรจน์รักษ์

กรรมการ นาย สิโรจน์ ชาติภาภา

นาย ชงเลียง แซ่ตั้ง
 นาย ธนิน บุราศิมวงศ์
 นาย บุญสิทธิ์ ไชควัฒนา
 นาย ลัดลีโย โปะ ชาวไทย

คณะกรรมการบริหารของบริษัท บางกอกไมล์ส ไมล์สเอเซียแปซิฟิก เปลี่ยนแปลง
 เจเนาระดับประธานกรรมการ จากนาย เกียม ไชควัฒนา ในปี 2524 มาเป็น นาย บุญสิทธิ์
 ไชควัฒนา ปี 2525 - 2526 และปี 2527 ได้เปลี่ยนเป็นนาย เปีตา เกริงปรารภมา จนถึงปี
 2528 สำหรับกรรมการผู้จัดการยังเป็นคนเดิมโดยตลอดคือ นายสุพจน์ ศรีโรจน์นท์

จากการศึกษารายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทดังกล่าวที่มีอยู่หลายและอัตราผลตอบแทนสูงสุด
 10 อันดับแรกของประเทศไทย โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายชื่อคณะ
 กรรมการบริหารของบริษัทนั้นจะเห็นได้ว่า

1. บริษัทดังกล่าว 10 บริษัท เป็นกิจการที่กระจายลงทุนกันต่างประเทศ ถึง 8
 บริษัทด้วยกัน นั่นคือ บริษัทไทยเรสซอร์ จำกัด บริษัท ไทยเอโร จำกัด บริษัทไทยโทรเท็กไทยมิลล์
 จำกัด บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด บริษัทอินโด-ไทยอินเดลิท จำกัด และบริษัทบางกอกไมล์ส
 จำกัด โดย 8 บริษัทดังกล่าวเป็นการร่วมลงทุนกับประเทศอื่นๆถึง 4 บริษัทด้วยกันคือบริษัทไทย
 เอโร จำกัด บริษัทไทยโทรเท็กไทยมิลล์ จำกัด บริษัทไทยวาโก้ จำกัด และบริษัทบางกอก
 ไมล์ส จำกัด

2. ในบางเข้าร่นหุ้นหรือกรรมการบริหารของบริษัทนั้นส่วนใหญ่จะมีธนาคารพาณิชย์
 เข้าร่วมถือหุ้น หรือส่งผู้แทนของธนาคารเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริหารของบริษัทด้วย

3. บริษัทสิ่งทอของไทยมีการระดมทุนของอุตสาหกรรมสูง กล่าวคือหากนำเงินลง
 ทุนของบริษัทสิ่งทอขนาดใหญ่ 10 อันดับแรกมารวมกันแล้วจะคิดได้เป็นร้อยละ 70 ของเงินลงทุน
 ทั้งหมด และนอกจากนี้บริษัทสิ่งทอขนาดใหญ่ดังกล่าว ยังเป็นบริษัทที่ดำเนินการโดยกลุ่มตระกูล
 เขียง ไม่ก็กลุ่ม โดยแต่ละกลุ่มก็จะบริหารใน บริษัทของตนเองและหลายบริษัทก็ทำการผลิตสินค้า
 ต่อเนื่องกัน

ดังนี้อาจกล่าวโดยสรุปก็คือ ผลประโยชน์ส่วนใหญ่ของการค้าขายธุรกิจอุตสาหกรรม
 สิ่งทอ นั้นตกอยู่กับต่างชาติ โดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มตระกูลใหญ่ ๆ ในที่ตระกูลใน
 ประเทศนั่นเอง และนอกจากการพิจารณาลักษณะของการลงทุน เกี่ยวกับอุตสาหกรรมสิ่งทอ ใน
 ประเทศไทย โดยการวิเคราะห์จากบริษัทสิ่งทอขนาดใหญ่ 10 อันดับแรก ดังกล่าวข้างต้นแล้วเพื่อ

ให้เกิดความเข้าใจยิ่งขึ้น ผู้ศึกษาจึงได้ทำการวิเคราะห์บริษัทสิ่งทอทั้งหมดของไทย โดยจะนำจรรยา
 ไข่มงของกลุ่มอิทธิพลในวงการสิ่งทอว่า ในภาพรวมแล้วธุรกิจสิ่งทอมีกลุ่มใดบ้างที่เข้ามาดำเนิน
 ธุรกิจ และมีการรวมกลุ่มหรือเครือข่ายความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มอย่างไร ทั้งนี้จะถือเอาจำนวน
 บริษัทที่อยู่ในเครือของกลุ่มต่าง ๆ และทุนจดทะเบียนของบริษัทนั้น ๆ มาเป็นตัวเกณฑ์ในการจัด
 ลำดับอิทธิพลของกลุ่ม ซึ่งจากการศึกษาปรากฏว่า กลุ่มอิทธิพลในวงการสิ่งทอ สามารถจำแนกได้
 เป็น 7 กลุ่มใหญ่ ๆ ด้วยกัน คือ

1. กลุ่มโพธิ์รัตนังกูร กลุ่มนี้ถือเป็นกลุ่มอิทธิพลที่ใหญ่ที่สุดซึ่งมีผู้นำกลุ่มคือ นายสุกรี
 โพธิ์รัตนังกูร ที่ได้รับการขนานนามให้เป็นเจ้าพ่อสิ่งทอ ด้วยเหตุที่เป็นบุคคลที่ร่ำรวย และมีบริวารมี
 มากที่สุด กลุ่มนี้มีทุนจดทะเบียนคิดเป็นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนรวม 8 กลุ่ม ประกอบไปด้วย
 บริษัทในเครือประมาณ 30 บริษัท และบริษัทที่สำคัญ ได้แก่

- 1.1 เท็กซินโพลีเอสเตอร์
- 1.2 ไทยแมลงฮอนโปลีเอสเตอร์
- 1.3 ไทยอเมริกันเฟิร์สไทล์
- 1.4 ไทยอินเทลิคเฟิร์สไทล์
- 1.5 โรงงานอุตสาหกรรมผ้าทอไทย
- 1.6 โรงงานผ้าไทย
- 1.7 ไทยแมลงฮอนเฟิร์สไทล์
- 1.8 ไทยกรีตสท
- 1.9 ไทยคอสมอสทมิลล์
- 1.10 ไทเอโร
- 1.11 ไทยวูล์ฟท
- 1.12 สยามเฟิร์สไทล์เอซี

กลุ่มโพธิ์รัตนังกูรนี้จะทำการผลิตทุกชิ้นส่วนของอุตสาหกรรมสิ่งทอ และภายในบริษัท
 นี้ก็จะไม่มีบริษัทจากญี่ปุ่น ตระกูล ไทวทาก์ และตระกูล เกียจรวม เข้าถึงหุ้นแล้ว

2. กลุ่มสหยูเนี่ยน ของตระกูลดาวทากะมี มีสัดส่วนของทุนจดทะเบียนร้อยละ 20
 ของทุนจดทะเบียน 8 กลุ่ม เน้นที่การผลิตชิ้นส่วนมากกว่าชิ้นอื่น บริษัทที่ใหญ่ที่สุดคือบริษัทยูเนี่ยน
 อุตสาหกรรมสิ่งทอ ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือกิจการส่วนหนึ่งมาจากกลุ่มบริษัทไทยเกรียง ซึ่งเกิดปัญหา
 ทางการเงินจนธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ ที่เป็นเจ้าหนี้สำคัญต้องเข้าไปควบคุมกิจการ และในที่สุด

บริษัท ไทยเกรียงก็ต้องขาดสิทธิการบางส่วนเช่นกัน กลุ่มสหยูเนียน โดยกลุ่มธนาคารพาณิชย์ให้การสนับสนุนทางด้านเงินทุน กลุ่มนี้มีบริษัทในเครือที่สำคัญ 5 บริษัท คือ

- 2.1 ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ
- 2.2 ยูเนียนอุตสาหกรรมค้าขาย
- 2.3 ยูเนียนไฟโอเนียร์พาณิชย์
- 2.4 ยูเนียนสินเบ็งมีลล์
- 2.5 ยูเนียน-นิจิบัน

กลุ่มสหยูเนียนนี้จะมีตระกูล ไศคุวัฒนา ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารกสิกรไทย และธนาคารกรุงศรีอยุธยา ร่วมถือหุ้นด้วย

3. กลุ่มตระกูล โอภาสวงศ์ แด่นิสิทพงษ์ และเล็วไนรัตน์ ทำการผลิตในขั้นต้นและที่กลางของอุตสาหกรรม มีสัดส่วนทุนและเม็ดเงินร้อยละ 15 โดยประมาณ ประกอบด้วยบริษัทในเครือที่สำคัญ คือ ไทยเกรียงเนืบทอ ฟอกซ์ม จำกัด

4. กลุ่มบริษัทไทย รินซ์สารวิทย์จากประเทศญี่ปุ่น มีกิจการผลิตขั้นต้นของสิ่งทอ กลุ่มนี้แต่ละบริษัทจะเข้าไปถือหุ้นซึ่งกันและกัน กล่าวคือไม่เปิดโอกาสให้คนไทยเข้าร่วมหุ้นด้วยมากนัก จะมีก็เพียงตระกูล ไศทางนที เท่านั้นที่ถือหุ้นของฝ่ายไทยอยู่บ้าง บริษัทที่สำคัญได้แก่ ไทโกเรเท็กซ์ ไทคิมิลล์ ไทเวโนล่อนไทย ไทดิวราโน ลีคทีนทีทส์ (ไทย)

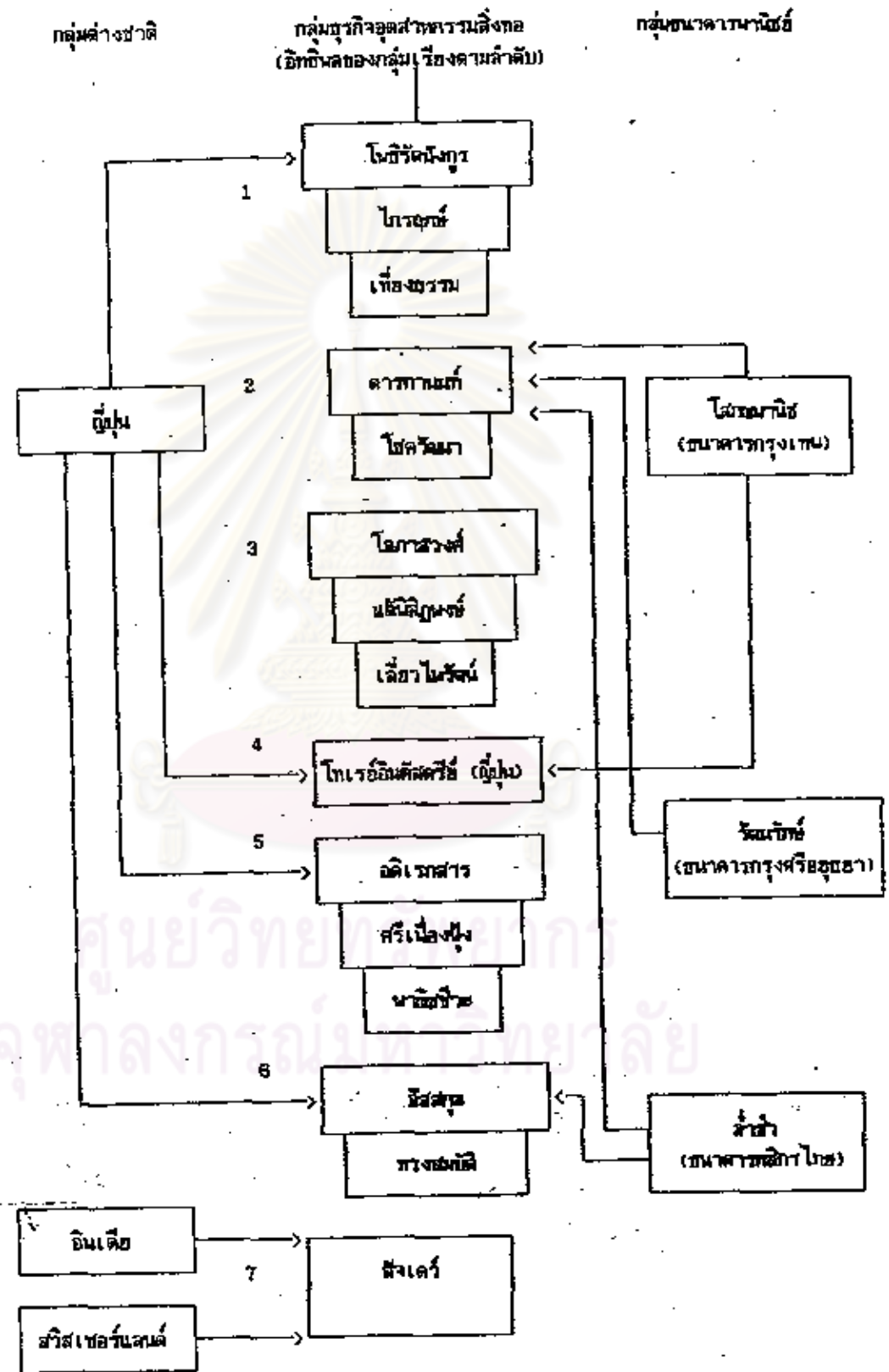
5. กลุ่มตระกูลอติเรกสาร ตระกูลศรีเพ็ญรุ่ง และนาบิชีวะ กลุ่มนี้เคยเป็นกลุ่มใหญ่มาก่อน แต่ในปัจจุันเป็นกลุ่มขนาดกลาง ทำการผลิตเฉพาะขั้นที่สอง และมีบริษัทจากญี่ปุ่นถือหุ้นอยู่ด้วยพอสมควร มีบริษัทที่สำคัญคือ ไทยเทซิน ไทยเท็กซ์ ไทคิมิลล์ โรงงานทอผ้ากรุงเทพ

6. กลุ่มตระกูลอัสสกุล มีบริษัทที่สำคัญเพียงแห่งเดียว โดยทำการผลิตในขั้นที่สอง มีถือหุ้นใหญ่คือบริษัททรงสมบัติ บริษัทญี่ปุ่น และ ธนาคารกสิกรไทย

7. กลุ่มตระกูลสังเดวี ทำการผลิตในสองขั้นแรก มีบริษัทอินเดียและจีนเป็นส่วนใหญ่ กลุ่มนี้จะไม่ค่อยมีบทบาทมากนัก บริษัทในเครือที่สำคัญ คือ ฮินโด-ไทย ฮินเทคส์ ไทยธอน ไทยอินจาธ เป็นต้น

โดยสามารถแสดงกลุ่มอิทธิพลในวงการสิ่งทอไทยและสายสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มดังกล่าวได้ตามแผนภาพดังต่อไปนี้

แผนภาพที่ 5-3 แสดงกลุ่มอิทธิพลในวงการสิ่งทอไทยและสายสัมพันธ์ระหว่างกลุ่ม¹⁴



¹⁴ ศึกษาประมวลข้อมูลและจัดกลุ่มจากรายงานเจ้าของธุรกิจสิ่งทอในประเทศไทย การทอเป็นทางการค้า กระบวนการนานาชาติ

จากโครงสร้างการผลิตและการถือหุ้นของกลุ่มต่าง ๆ ในการผลิตไทย ที่กล่าวมาแล้วข้างต้นนั้น ชี้ให้เห็นว่าผู้ผลิตในอุตสาหกรรมสิ่งทอพยายามที่จะกระจายชนิดของสินค้า ที่ผลิตออกไป เช่น บริษัทหนึ่ง ๆ ผลิตผ้าที่จะผลิตผ้าหลายประเภท ผ้าหลายประเภท เป็นต้น นอกจากนั้นแล้ว ในหลายกลุ่มยังทำการผลิตครบทุกขั้นตอนตามลักษณะการรวมตัวในแนวตั้ง นับ ตั้งแต่ผลิตวัตถุดิบขั้นต้น ไปจนถึงเสื้อผ้าสำเร็จรูปในท้องตลาด เนื้อประโยชน์ในเรื่องของการ ประหยัดต้นทุนรวมทั้งจะต้องสั่งซื้อวัตถุดิบ วัตถุดิบกลาง จากบริษัทอื่นที่อยู่นอกเครือข่าย นอกจากนั้น ยังมีข้อนำสังเกตสำหรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มต่าง ๆ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นในแต่ละกลุ่มจะ ไม่ไปถือหุ้นนอกกลุ่ม แต่ละก็ถือหุ้นเองภายในบริษัทใน เครือ ยกเว้นกรณีการเข้าไปถือหุ้นของธนาคารเท่านั้น

2. แต่ละกลุ่มมักจะมีบริษัทจากญี่ปุ่น เข้าร่วมทุนด้วย ซึ่งจากการศึกษาพบว่าบริษัทที่ มี การเข้าร่วมทุนจากประเทศญี่ปุ่นทั้งสิ้นถึง 27 บริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.1 ของบริษัทสิ่งทอ ทั้งหมดในประเทศไทย โดยลักษณะการร่วมทุนมักจะเป็นไปในรูปของ "การร่วมลงทุน" (Joint Venture) ซึ่งญี่ปุ่นจะถือหุ้นข้างน้อยร้อยละ 40 - ร้อยละ 49 เป็นส่วนใหญ่โดยการลงทุนของ ญี่ปุ่นสามารถจําแนกตามรูปการลงทุนได้ดังตารางต่อไปนี้

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 5.2

แสดงสัดส่วนการลงทุนของญี่ปุ่นในอุตสาหกรรมสิ่งทอไทย

จำนวนทุน (%)	จำนวนบริษัท (แห่ง)
ออกทุนไม่ถึง 10	0
10-20	2
20-30	7
30-40	1
40-49	8
49	6
50-100	3
100	0

ที่มา : Jetro, Bangkok Center, 1986

จากรายละเอียดที่ได้จากการลงทุนในอุตสาหกรรมไทยในสัดส่วน 40%-49% มากที่สุด คือ 8 บริษัท โดยเป็นสัดส่วนการลงทุน 49% ถึง 6 บริษัท รองลงมา คือมีการลงทุนอยู่ในช่วง 20%-30%, 50%-100% และ 30%-40% ตามลำดับ ทั้งนี้การลงทุนในสัดส่วนไม่ถึง 10% และลงทุนทั้งหมด 100% นั้น ปรากฏว่าไม่มี แต่อย่างไรก็ตามมีข้อเสนอแนะว่าญี่ปุ่นจะลงทุนในวงการอุตสาหกรรมสิ่งทอไทย อย่างหนาแน่น ปรากฏว่าการส่งออกรวมสิ่งทอไทยเข้าไปจำหน่ายในญี่ปุ่นมีสัดส่วนน้อยมาก โดยมักจะถูกละทิ้งเรื่องสินค้าไม่ได้มาตรฐานมาเป็นสิ่งพิจารณาจึงอาจมองได้ว่าญี่ปุ่นมาลงทุนเพื่อครอบงำตลาด โดยไม่ค่อยจะสนใจเรื่องเงินซื้อสินค้าจากไทย

สำหรับการคาดการณ์ในอนาคตเกี่ยวกับบทบาททางเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทในวงการสิ่งทอไทยนั้น ผู้ศึกษาคาดว่า กลุ่มโพสิทีฟไนเจอร์ กลุ่มสแปนเน็ท ของตระกูลดาวเทียม และกลุ่มไทโรนิกส์หรือของประเทศญี่ปุ่น จะยังคงมีบทบาทมาก และเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพราะเป็นกลุ่มที่มีรากฐานมั่นคงและมีธุรกิจสิ่งทอครบทุกขั้นตอนแล้ว ประกอบกับ การลงทุนในอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ต้อง ใช้เงินมากมาย จึงยากที่บริษัทหรือกลุ่มธุรกิจหน้าใหม่อื่นใดจะสามารถแข่งขันกับพวกไปได้ ซึ่งหากมองในแง่ของการขยายตัวทางเศรษฐกิจแล้วที่ยอมรับว่าเป็นผลดีเพราะหากขยายธุรกิจใหญ่ขึ้น ก็จะช่วยให้อัตราผลตอบแทนต่อหน่วยลดต่ำลงและจำหน่ายสินค้าได้ในราคาที่เหมาะสมรวมทั้ง บริษัทขนาดใหญ่สามารถส่งออกได้ตามคำสั่งซื้อของต่างประเทศ แม้ขนาดของบริษัทขนาดเล็ก ซึ่งทำให้มีการใช้โคเวต้าอย่างเต็มที่ แต่ถ้ามองในแง่การเมืองอาจส่งผลเสียเกิดขึ้นได้ หากรัฐยอมให้กลุ่มอภินักทางเศรษฐกิจเหล่านี้เข้ามามีอำนาจเหนือการเมือง หรือตกอยู่ภายใต้อำนาจทางการเงิน จนทำให้กลุ่มผู้มีอำนาจทางเศรษฐกิจ ได้รับการสนับสนุนไปในทางที่ผิดจากกลุ่มที่มีอำนาจทางการเมือง ซึ่งผลเสียดังกล่าวอาจจะมีทั้งช่วยข้างเกิดขึ้นบ้างหรือไม่ในอดีตที่ผ่านมาแล้ว ผู้ศึกษาจะ ได้ทำการวิเคราะห์ในบทต่อไป

3.1.2 สมาคมการค้าสิ่งทอในประเทศไทย เป็นตัวแทนสมาคมที่

เกิดขึ้นจากวัตถุประสงค์เดียวกับบริษัทสิ่งทอคือ เพื่อปกป้องผลประโยชน์ หากแต่สมาคมการค้าเป็นการรวมตัวกันของผู้นผลิตและผู้ส่งออกสิ่งทอแต่ละบริษัทเพื่อให้เกิดอำนาจการต่อรอง และการผลักดันนโยบายมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีวัตถุประสงค์ในการร่วมมือ ช่างหรือทางราชการเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ โดยในปัจจุบันมีสมาคมที่เข้ามามีส่วนรวมในการกำหนดนโยบายการจัดสรรโควต้าการส่งออกสินค้าสิ่งทอ ไปยังตลาดหรือกลางเมือง 2 สมาคม คือ สมาคมอุตสาหกรรมสิ่งทอไทย และสมาคมอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่มไทย สำหรับสมาคมอุตสาหกรรมสิ่งทอไทย เป็นสมาคมที่เป็นความร่วมมือกันของผู้นผลิตและผู้ส่งออกสิ่งทอในประเทศไทยจึงไม่นับว่าเป็นตัวแทนแสดงนโยบายการจัดสรรโควต้า รวมทั้งสมาคมไทยไทย ซึ่งเป็นสมาคมที่เกิดจากการรวมกลุ่มกันของผู้นผลิตผ้าไหม ซึ่งเป็นสินค้ามาครุฑหรือสินค้าส่งออกไม่อิงขั้วกับการจัดสรรโควต้าแต่อย่างใด และสมาคมผลิตภัณฑ์เส้นใยสังเคราะห์บริษัทที่เป็นสมาชิกนี้ทำหน้าที่การส่งออกไปประเทศนอกหรือกลางจึงไม่มีการควบคุมโควต้า จึงไม่นับว่าเป็นตัวแทนแสดงนโยบายการจัดสรรโควต้า ผ้าเช่นนี้สำหรับสมาคมการค้าสิ่งทอ 2 สมาคมที่เป็นตัวแทนนโยบายนี้ไม่ได้กระทบกันคนละกันออกไป จึงจะได้เสนอรายละเอียดของ แต่ละสมาคมดังต่อไปนี้

3.1.2.1 สมาคมอุตสาหกรรมสิ่งทอไทย¹⁵

สมาคมอุตสาหกรรมสิ่งทอไทย ตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11

เมษายน 2503 โดยมีบริษัทโรงงานปั่นด้ายสกอตต้า 10 บริษัท เป็นผู้ริเริ่มก่อตั้งดังนี้

¹⁵อุตสาหกรรมสิ่งทอไทย, สมาคม. รายงานประจำปี 2531-2532.

- (1) บริษัทอุตสาหกรรมทอผ้าไทย จำกัด
- (2) บริษัท โรงงานทอผ้ากรุงเทพ จำกัด
- (3) บริษัท ไทชนิดรามารณ์ จำกัด
- (4) บริษัท ได้เชิงการทอ จำกัด (บริษัททอผ้า ไทชยาธานี มหาคุณ จำกัด)
- (5) บริษัท ไทคอดดอยมิลล์ (1964) จำกัด
- (6) บริษัท โรงงานอุตสาหกรรมผ้าไหมไทย จำกัด
- (7) บริษัท นิตมวิทเจริญโก้ จำกัด
- (8) บริษัท กรุงเทพ การทอ จำกัด
- (9) ห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงงานทอผ้าเมืองอินทร์
- (10) บริษัท โรงงานอุตสาหกรรมทอผ้าธนบุรี จำกัด

ปัจจุบันมีสำนักงานอยู่ที่ อาคารเลขที่ 454-480 ถนนสุขุมวิท (ใกล้โรงพยาบาลตำรวจ) กรุงเทพฯ มีสมาชิกทั้งหมด 100 ราย แบ่งเป็น

1. สมาชิกประเภทไหมผ้า จำนวน 35 ราย
2. สมาชิกประเภททอผ้า จำนวน 34 ราย
3. สมาชิกประเภทฟอกย้อม และย้อมผ้า จำนวน 8 ราย
4. สมาชิกประเภทผ้าไหม จำนวน 32 ราย
5. สมาชิกประเภทเส้นไหมเทียมอื่น จำนวน 6 ราย
6. สมาชิกประเภทอื่นๆ - อื่น จำนวน 1 ราย

สมาคมอุตสาหกรรมสิ่งทอไทย มีวัตถุประสงค์หลักคือ

(1) เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการประกอบอุตสาหกรรมประเภท การทอผ้า การฟอก การย้อมผ้า การฟอกย้อมสีย้อมผ้า การย้อมผ้า และกิจการอื่น ๆ อันเป็นอุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทย

(2) เพื่อสนับสนุนช่วยเหลือสมาชิกของสมาคมทั้งในและต่างประเทศ ทั้งในและต่างประเทศ ในการประกอบอุตสาหกรรมสิ่งทอ วิจัยเกี่ยวกับการประกอบอุตสาหกรรมสิ่งทอ แลกเปลี่ยนและเผยแพร่ความรู้ในทางเทคนิคและในด้านวิชาการ ตลอดจนข่าวสารการค้าในตลาดการค้าให้แก่สมาชิก

(3) เพื่อส่งเสริมคุณภาพสินค้าที่สมาชิกผลิตได้ ให้มีมาตรฐาน ตลอดจนการค้นคว้า ปรับปรุงวิธีการผลิตและการค้าของสมาชิก เพื่อให้ได้ผลยิ่งขึ้น

(4) เพื่อส่งเสริมการผลิต ให้สินค้าของสมาชิกที่ผลิตได้มีปริมาณเพียงพอแก่ความต้องการของตลาด

(5) ร่วมมือกับรัฐบาล ในการส่งเสริมและปรับปรุงอุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทย เช่น ให้ความช่วยเหลืออุตสาหกรรมขนาดเล็ก อุตสาหกรรมในครอบครัว ศึกษาบทคนไทย ให้ความรู้ในด้านการอุตสาหกรรมสิ่งทอ ตลอดจนร่วมมือกับรัฐบาลแก้ไขอุปสรรคในการผลิตและการค้าสิ่งทอ

(6) ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดการค้าสิ่งทอทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อประโยชน์แก่การค้าและการประกอบกิจการของสมาชิก

(7) ส่งเสริมความสามัคคีในมวลสมาชิกของสมาคม และการประนีประนอมข้อขัดแย้งที่เกิดขึ้นระหว่างสมาชิก

(8) ไม่มีวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการเมือง
สมาคมอุตสาหกรรมสิ่งทอไทยมีรายชื่อคณะกรรมการบริหารสมาคม ดังต่อไปนี้
นายกสมาคม นายสมศักดิ์ อัสสกุล (รักษาการนายกตลอดระยะเวลา
อดีตนายก ที่ได้ลาออกจาก
นายกสมาคม เมื่อปี 2532)

- อุปนายก นายเดช บุตรทอง
- นายกสภา นายสุกรี โฉมรัตน์
- กรรมการ นายสุเนนโร ไชยไพบูลย์
- นายสุวิทย์ โฉมรัตน์
- นายเฉลิม เหล่าประทีป
- นายคำพันธ์ ตาภาวนนท์
- นายเชษฐ์ ไชยจิตต์
- นายทุน ไชยสุ
- นายจรินทร์ ฉวีชัยมงคล
- นายवास ฉานโก
- นายสุจินต์ วรรณนาค

- นายเสวี ไชยวัฒน์
- นายพิพัฒน์ สิริเกียรติสูง
- นายกิตติ ศรีฤกษ์ศิริ
- นายชาญ โฉมวิธานนท์
- นายสมศักดิ์ ปิฎกานิชย์โชติ

3.1.2.2 สมาคมอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่มไทย ¹⁶

สมาคมอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่มไทยตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2516 โดยคณะผู้ก่อตั้งซึ่งประกอบด้วย นายเสวี ไชยวัฒน์ กรรมการบริษัท เอเซียไฟเบอร์ จำกัด นายถาวร วาริการ และนายภิรจา สิ้นสุดสกุล กรรมการบริษัท ไทยการ์เมนต์เอกซ์พอร์ต จำกัด (สำนักงานในขณะนั้น) ปัจจุบันมีสำนักงานอยู่ที่ ชั้น 7 อาคารสาทรธานี บางรัก กรุงเทพฯ มีสมาชิกทั้งหมด 174 ราย วัตถุประสงค์หลักคือ

1. ส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบวิสาหกิจทางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่มไทย การส่งเครื่องนุ่งห่มสำเร็จรูปออกไปจำหน่ายต่างประเทศ รวมทั้งกิจการอื่น ๆ อันเป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน
2. สนับสนุนและช่วยเหลือสมาชิกในทางภาษีอากรและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ในทางประกอบวิสาหกิจทางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่มสำเร็จรูป รวมทั้งการส่งเครื่องนุ่งห่มสำเร็จรูปออกไปจำหน่ายต่างประเทศ
3. ทำการวิจัยและประสานงาน แลกเปลี่ยน เผยแพร่ความรู้ในทางเทคนิค และในด้านวิชาการตลาดจนความรู้สามารถค้า เพื่อเป็นหลักฐานสำหรับการศึกษาให้แก่สมาชิกหรือบุคคลผู้สนใจเกี่ยวกับทางส่งออก ซึ่งสินค้าอันอยู่ในวัตถุประสงค์ข้อ 1. ข้างต้น
4. ส่งเสริมคุณภาพสินค้าที่สมาชิกผลิต ได้ ให้เข้ากันได้มาตรฐาน ตลอดจนค้นคว้าปรับปรุงวิธีการผลิตและการค้าของสมาชิก เพื่อให้ได้ผลดียิ่งขึ้น
5. ส่งเสริมการขายสินค้าอันเป็นวิสาหกิจที่ผลิตขึ้นภายในเมืองพองแก่ความต้องการของตลาด

¹⁶ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่มไทย, สมาคม. รายงานประจำปี 2531-2532.

๖. ร่วมมือกับทางรัฐบาล ในการส่งเสริมและปรับปรุงอุตสาหกรรมผลิตไม้เครื่องนุ่งห่มผ้าสำเร็จรูปในประเทศไทย เช่น ให้ความช่วยเหลืออุตสาหกรรมขนาดเล็ก อุตสาหกรรมภายในครอบครัว ตลอดจนร่วมมือกับรัฐบาลในทางแก้ไขอุปสรรคในการผลิตและการค้ากับต่างประเทศ รวมทั้งปฏิบัติการอื่น ๆ ตามที่ทางการขอหมาย

๗. ศึกษาความเคลื่อนไหวของตลาดการค้าเครื่องนุ่งห่มผ้าสำเร็จรูป รวมทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อประโยชน์ทางการค้า และเศรษฐกิจของสมาคมฯ

๘. ส่งเสริมความร่วมมือ ความสามัคคี การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างสมาชิก วิจัยวิจัยและ ไขข้อสงสัยข้อข้องใจที่เกี่ยวกับการค้าที่เกิดขึ้นระหว่างสมาชิก กับผู้ซื้อต่างประเทศรวมทั้งระหว่างสมาชิกด้วยกันเอง

๙. วางระเบียบให้สมาชิกปฏิบัติตามหรือลดหย่อนการปฏิบัติ เพื่อให้การประกอบอุตสาหกรรมผลิตเครื่องนุ่งห่มผ้าสำเร็จรูปของประเทศไทยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

๑๐. สมาคมการค้านี้ไม่มีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินการในทางการเมือง

สมาคมอุตสาหกรรมผลิตไม้เครื่องนุ่งห่มไทย มีรายชื่อคณะกรรมการบริหารสมาคมดังต่อไปนี้

- | | |
|-----------|-----------------------------|
| นายกสมาคม | นายวิโรจน์ กนกกุลวิเชียร |
| อุปนายก | นางอรภาวดี พงษ์เสนาหิ |
| | นายวิเชียร ไตรวงศ์ในศาล |
| | นายสุจินต์ จันทนา |
| | นายสุชาติ จันทรานาคราช |
| เลขาธิการ | นายสุชาติ พงษ์จิราภรณ์ |
| กรรมการ | นายประสิทธิ์ วิโรจน์วิเศษ |
| | นายสุรชัย อัมพางเจริญศักดิ์ |
| | นายธีระ สิริเกษรดิษฐ์ |
| | นายเทพยุทธภวณ พงษ์ภานุ |
| | นายชาญ ชาญเวโรจน์ |
| | นายอรุณวัฒน์ สิวะสุวาท |

- นายบุญชู มนต์เฉลิม
- นายวิจิตร ภาสกรสมบัติ
- นายสีนเดธ ราชภากรวิจิตร
- นายสมบูรณ์ นิมละออง
- นายทวี เดชวิมลสุข
- นายกันติน ธีรวิภาส
- นายเจ โดรชาติเฮร์
- นางสาวศรีสุข เอื้อวัฒนภกุล
- นายวิชัย ภาสสุวราช
- นายภุชงค์ ศรีสุภรณ์ศิริ
- นายทรงค์ สิริภาพงษ์
- ดร. วิบูลย์ เฉลิมพานิชย์
- นายอรุณ ไรวา

3.2 กลุ่มผลประโยชน์ภายในต่างประเทศ ได้แก่ กลุ่มประเทศในเขตอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์สิ่งทอของไทย ซึ่งได้แก่ ประเทศอเมริกา สหราชอาณาจักร แคนาดา นอร์เวย์ สวีเดน นีเธอร์แลนด์ และออสเตรเลีย กลุ่มตัวแสดงนโยบายเหล่านี้เข้ามามีส่วนร่วม เนื่องจากผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ โดยกลุ่มประเทศเหล่านี้จะทำการตกลงร่วมกับประเทศไทย ในด้านการลดประเภทรายการสินค้าและจำนวนโควตาการนำเข้า ซึ่งแนวทางหรือรูปแบบในสารกัมมัตถ์มักจะเปลี่ยนแปลงไปตามสภาพการณ์ซึ่งกันของโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งสัมพันธ์ด้านราคาและปริมาณภายในประเทศนั้น ๆ นอกจากนี้ยังมีกลุ่มประเทศดังกล่าวยังมีการออกกฎหมายเกี่ยวกับทางการค้าต่าง ๆ มากมายซึ่งเป็นผลกระทบต่อการจัดสรรโควตาของไทยอย่างมาก ซึ่งจะได้กล่าวต่อไปในบทวิเคราะห์นโยบายการจัดสรรโควตาการส่งออกสินค้าสิ่งทอไทย ไปยังตลาดฮ่องกง

4. กลุ่มทางสังคม ได้แก่ ประชาชนผู้บริโภคน และนักวิชาการที่มีความสนใจและศึกษาค้นคว้าข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดสรรโควตาสิ่งทอของไทย ไปยังตลาดฮ่องกงซึ่งตัวแสดงนโยบายเหล่านี้เข้ามามีส่วนร่วมที่เนื่องจากต้องการเล่นความเห็นซึ่งประโยชน์ และก่อให้เกิดความเป็นธรรมยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มหนังสือพิมพ์ซึ่งผ่านช่องทางกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในนโยบายมากขึ้น โดยจะเห็นได้ชัดในช่วงปี 2528 ปี 2529 ที่เกิดปัญหาเอมบาร์โกและปัญหาการจัดสรรโควตาของกลาง หนังสือพิมพ์จะมีบทบาทกระตุ้นการปฏิบัติงานของหน่วยงานราชการเป็นอย่างมาก ดังจะได้นำการวิเคราะห์ในบทต่อไป

จากที่ได้ทำการศึกษาดังกล่าวแล้วพบว่า นโยบายการจัดสรรโควตาการส่งออกสินค้าสิ่งของไทยไปยังตลาดช็อคกลางนั้นทำให้เข้าใจถึงลักษณะของตัวแสดงนโยบายที่มีส่วนผลักดันให้นโยบายเป็นไปในแนวทางต่าง ๆ ตามที่กลุ่มต้นตอของการ และตามเป้าหมายของแต่ละกลุ่ม โดยแต่ละกลุ่มต่างก็มีเป้าหมายและหน้าที่รวมทั้งวัตถุประสงค์ของการเข้ามามีส่วนร่วมที่แตกต่างกันไป ซึ่งตัวแสดงนโยบายที่สำคัญ ๆ ที่มีส่วนกำหนดรูปแบบของนโยบายการจัดสรรโควตาการส่งออกสินค้าสิ่งของไทยไปยังตลาดช็อคกลางนั้น มี 4 กลุ่มใหญ่คือ กลุ่มการเมือง กลุ่มข้าราชการประจำ กลุ่มผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจภายในและภายนอกประเทศ และกลุ่มทางสังคม ซึ่งการทำความเข้าใจลักษณะของตัวแสดงนโยบายดังกล่าวจะช่วยให้การวิเคราะห์นโยบายเป็นไปอย่างละเอียดและลึกซึ้งมากยิ่งขึ้น และในบทต่อไปนี้จะศึกษาว่า ได้ทำการศึกษาดังกล่าวของนโยบายการจัดสรรโควตาการส่งออกสินค้าสิ่งของไทยไปยังตลาดช็อคกลาง เมื่อศึกษาถึงข้อจำกัดในการกำหนดนโยบาย อันจะนำไปสู่การวิเคราะห์และอธิบายปรากฏการณ์ต่อไป

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย