



ความคิดเห็นเกี่ยวกับการได้มา และคุณลักษณะตามความคาดหวัง
ของบุคลากร ต่อผู้บริหารจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สภาคณาจารย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

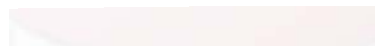
พ.ศ. ๒๕๓๑

ความคิดเห็นเกี่ยวกับการได้มา และคุณลักษณะตามความคาดหวัง

ของบุคลากร ต่อผู้บริหารจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



เล่มที่ 2



สภาคณาจารย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การเสนอผลงานวิจัยเล่มที่ 2 เป็นงานวิจัยที่เสนอผลการวิจัยที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูลทั้งหมด เป็น 3 ตอน คือ

1. ข้อมูลวิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. ข้อมูลคุณลักษณะที่พึงประสงค์
3. ข้อมูลจากการวิเคราะห์เนื้อหาและการสัมภาษณ์

ตอนที่ 1 เป็นการเสนอผลการวิจัยวิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยเสนอเป็น 3 ภาค คือ ภาคแรก เป็นข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มตัวอย่าง ภาคที่ 2 เป็นข้อมูลรวม และ ภาคที่ 3 คือ ข้อมูลเสนอตามตัวแปร ตัวแปรคือ 1. หน้าที่ 2. ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร 3. ตำแหน่งวิชาการ 4. เพศ 5. อายุ 6. อายุราชการ 7. วุฒิกการศึกษาตามลำดับ

ภาค 1 ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มตัวอย่าง

ตารางที่ 1 ค่าความถี่และร้อยละของผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบันที่ตอบแบบสอบถาม

หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน	ค่าความถี่	ร้อยละ
กรรมการสภามหาวิทยาลัย	16	5.6
รองอธิการบดี	-	-
คณบดี		
รองคณบดี		
ผู้อำนวยการศูนย์/สถาบัน/สำนัก		
หัวหน้าภาควิชา	68	25.5
สมาชิกสภาคณาจารย์	30	11.2
กรรมการประจำคณะ กรรมการประจำ วิทยาลัยมหาวิทยาลัย	62	23.2
ข้าราชการสาย ค	15	5.6
สาย ข	57	21.3
รวม	267	100.0

ตารางที่ 2 ค่าความถี่และค่าร้อยละของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งของผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ
ในปัจจุบันที่ตอบแบบสอบถาม

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. 1 - 4 ปี	127	62.0
2. 5 - 10 ปี	45	22.0
3. 11 - 20 ปี	27	13.1
4. มากกว่า 20 ปีขึ้นไป	6	2.9
รวม	205	100.0

ตารางที่ 3 ค่าความถี่และค่าร้อยละของตำแหน่งทางวิชาการของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตำแหน่งทางวิชาการ	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณและศาสตราจารย์	16	8.4
2. รองศาสตราจารย์	71	37.6
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์	50	26.5
4. อาจารย์	14	7.4
5. หัวหน้ากอง, ผู้เชี่ยวชาญ, ผู้ชำนาญการ เลขานุการคณะ และอื่นๆ	38	20.1
6. ข้าราชการสาย ข	57	-
รวม	236	100.0

ตารางที่ 4 ค่าความถี่และค่าร้อยละของเพศของผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศ	ค่าความถี่	ร้อยละ
ชาย	117	54.9
หญิง	94	44.1
รวม	211	100.0

ตารางที่ 5 ความความถี่และค่าร้อยละของอายุของผู้ตอบแบบสอบถาม

อายุ	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. 25 - 30 ปี	14	6.6
2. 31 - 40 ปี	65	30.8
3. 41 - 50 ปี	81	38.4
4. 51 ปีขึ้นไป	51	24.2
รวม	211	100.0

ตารางที่ 6 ค่าความถี่และค่าร้อยละของอายุราชการของผู้ตอบแบบสอบถาม

อายุราชการ	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. 1 - 5 ปี	11	5.3
2. 6 - 15 ปี	53	25.2
3. 10 - 25 ปี	102	49.0
4. มากกว่า 25 ปีขึ้นไป	42	20.2
รวม	208	100.0

ตารางที่ 7 ค่าความถี่และร้อยละของวุฒิการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม

	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. ต่ำกว่าปริญญาตรี	14	6.9
2. ปริญญาตรีและประกาศนียบัตรที่สูงกว่าปริญญาตรี	37	18.1
3. ปริญญาโท	75	36.8
4. ปริญญา เอก	78	38.2
รวม	204	100.0

ภาคที่ 2 ข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างโดยส่วนรวม

จากตารางที่ 8 - 19 แสดงข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด

ตารางที่ 8 ค่าความถี่และร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับการได้มาซึ่งผู้บริหารของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ข้อ 1

การได้มาซึ่งผู้บริหารจุฬาฯ ทุกระดับ ควรใช้วิธี	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. เป็นลักษณะเดียวกันทุกระดับ	26	12.6
2. แตกต่างกันตามความเหมาะสมของแต่ละระดับ	138	67.0
3. เป็นลักษณะกลางเหมือนกันโดยให้มีความยืดหยุ่นให้เหมาะสมกับจำนวนคณาจารย์	39	18.9
4. อื่น ๆ	3	1.5
รวม	206	100.0

ตารางที่ 9 ค่าความถี่และร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับการได้มาซึ่งผู้บริหารของ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ข้อ 2

ภายใต้ข้อกำหนดซึ่งให้อำนาจสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้แต่งตั้ง ผู้บริหารในมหาวิทยาลัย ตาม พ.ร.บ.มหาวิทยาลัยที่ใช้ บังคับอยู่ในปัจจุบัน ท่านมีความเห็นว่า	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. ควรให้สภามหาวิทยาลัยดำเนินการเองโดยบุคลากร ไม่มีส่วนร่วม	10	4.9
2. ควรให้บุคลากรทั้งหมดหรือบางส่วนในมหาวิทยาลัย มีส่วนร่วมในการดำเนินการให้ได้มาซึ่งผู้บริหารใน มหาวิทยาลัย	193	93.2
3. ความเห็นอื่น ๆ	4	1.9
รวม	207	100.0

ตารางที่ 10 ค่าความถี่และร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับการได้มาซึ่งผู้บริหารจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ข้อ 3

ถ้าบุคลากรในมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการดำเนินการ ควรใช้วิธี	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. การเลือกตั้ง	73	35.6
2. การสรรหา	123	60.0
3. อื่น ๆ	9	4.4
รวม	205	100.0

ตารางที่ 11 ค่าความถี่และร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับการได้มาซึ่งผู้บริหารจรรยา
สงกรณมหาวิทยาลัย ข้อ 4

ในกรณีที่เป็นการสรรหา ควรมีคณะกรรมการทำหน้าที่	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. กรรมการสรรหา	49	26.2
2. กรรมการกลั่นกรอง	6	3.2
3. กรรมการสรรหาและกรรมการกลั่นกรอง	127	67.9
4. อื่น ๆ	5	2.7
รวม	187	100.0

ตารางที่ 12 ค่าความถี่และร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับการได้มาซึ่งผู้บริหารของ
จุฬาลงกรณมหาวิทยาลัย ข้อ 5

บุคลากรในมหาวิทยาลัยที่มีส่วนร่วมในการสรรหาผู้บริหาร ในระดับอธิการบดี ควรเป็น	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) ด้วยน้ำหนักที่เท่ากัน	10	5.0
2. บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) ด้วยน้ำหนักที่ไม่เท่ากัน	29	14.4
3. เฉพาะข้าราชการ สาย ก (อาจารย์)	66	32.8
4. ข้าราชการทุกสาย (ก ข ค)	79	39.3
5. อื่น ๆ	17	8.5
รวม	201	100.0

ตารางที่ 13 ค่าความถี่และร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับการได้มาซึ่งผู้บริหารของ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ข้อ 6

บุคลากรในมหาวิทยาลัยที่มีส่วนร่วมในการสรรหาผู้บริหาร ในระดับเทียบเท่าคณบดี	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) ด้วยน้ำหนักที่เท่ากัน	5	2.5
2. บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) ด้วยน้ำหนักที่ไม่เท่ากัน	16	8.2
3. เฉพาะข้าราชการข้าราชการ สาย ก (อาจารย์)	65	33.2
4. ข้าราชการทุกสาย (ก ข ค)	96	49.0
5. อื่น ๆ	14	7.1
รวม	196	100.0

ตารางที่ 14 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการได้มาซึ่งผู้บริหารจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ข้อ 7

องค์ประกอบของกรรมการสรรหาควรเป็น (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. ผู้แทนจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในสภามหาวิทยาลัย	124	22.5
2. ผู้แทนจากฝ่ายบริหารของมหาวิทยาลัย	151	27.3
3. ประธานสภาคณาจารย์	113	20.4
4. ผู้แทนจากกรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ	140	25.3
5. อื่น ๆ	25	4.5
รวม	553	100.0

ตารางที่ 15 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการได้มาซึ่งผู้บริหารของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ข้อ 8

ตาม พ.ร.บ.มหาวิทยาลัยที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน สภามหาวิทยาลัยมีหน้าที่รับผิดชอบในการแต่งตั้ง หรือ เสนอแต่งตั้งผู้บริหารในมหาวิทยาลัย แต่ในทางปฏิบัติ ความเห็นที่ใช้ในการตัดสินใจขาด ผู้ที่ดำรงตำแหน่ง อธิการบดีควรมาจาก	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. สภามหาวิทยาลัย	106	53.9
2. กรรมการสรรหา หรือกรรมการกลั่นกรอง (ถ้ามี)	41	20.8
3. ผู้มีส่วนร่วมในการหยั่งเสียง	44	22.3
4. อื่น ๆ	6	3.0
รวม	197	100.0

ตารางที่ 16 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการได้มาซึ่งผู้บริหารมหาวิทยาลัย ข้อ 9

ความเห็นที่ใช้ในการตัดสินใจขาดผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร ที่เทียบเท่าคณบดี ควรมาจาก	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. สภามหาวิทยาลัย	84	42.2
2. กรรมการสรรหา หรือกรรมการกลั่นกรอง	59	29.6
3. ผู้มีส่วนร่วมในการหยั่งเสียง	52	26.2
4. อื่น ๆ	4	2.0
รวม	199	100.0

ตารางที่ 17 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการได้มาซึ่งผู้บริหารจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ข้อ 10

ข้อบังคับ/ระเบียบการสรรหาผู้บริหารมหาวิทยาลัย ซึ่งกำหนดโดยสภามหาวิทยาลัยมีลักษณะ	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. เหมาะสมดีแล้ว	49	26.4
2. ไม่เหมาะสม	6	3.0
3. ควรแก้ไขปรับปรุงบางส่วน	95	47.7
4. ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้	15	22.7
5. อื่น ๆ	4	2.0
รวม	199	100.0

ตารางที่ 18 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการได้มาซึ่งผู้บริหารของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ข้อ 11

ท่านคิดว่าวิธีปฏิบัติให้ได้มาซึ่งผู้บริหารระดับต่าง ๆ ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีลักษณะ	ค่าความถี่	ร้อยละ
1. เหมาะสมดีแล้ว	39	19.6
2. ไม่เหมาะสม	12	6.0
3. ควรแก้ไขปรับปรุงบางส่วน	123	61.8
4. ไม่มีความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้	22	11.4
5. อื่น ๆ	3	1.5
รวม	199	100.0

ตารางที่ 19 ค่าความถี่และร้อยละของความเห็นต่อวิธีการที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งกรรมการสรรหาเพื่อดำเนินการให้ได้ชื่อผู้เหมาะสมจำนวนหนึ่ง ด้วยการหยั่งเสียงคณาจารย์และบุคลากรบางส่วน แล้วคัดสรรชื่อผู้บริหารเสนอให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งผู้สมควรดำรงตำแหน่งอธิการบดี คณบดี และหัวหน้าภาควิชา

	อธิการบดี	คณบดี	หัวหน้าภาควิชา
ไม่เห็นด้วย	18 (9.5)	26 (13.8)	30 (15.9)
เห็นด้วยน้อย	17 (9.0)	13 (7.0)	30 (15.9)
เห็นด้วยปานกลาง	35 (18.5)	41 (21.8)	44 (23.2)
เห็นด้วยมาก	119 (63.0)	102 (57.4)	85 (45.0)
รวม	189 (100.0)	188 (100.0)	189 (100.0)

ภาคที่ 3 การเสนอข้อมูลในภาคนี้เป็นการเสนอข้อมูลตามตัวแปร 7 ตัวแปร ตามลำดับ

1. ข้อมูลเสนอตามตัวแปรหน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน
2. ข้อมูลเสนอตามตัวแปรระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งบริหาร

ตารางที่ 20 ค่าความถี่และค่าร้อยละของวิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง ($n = 196$)

วิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารของ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง				
	1 - 4 ปี	5 - 10 ปี	11-20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม
เป็นลักษณะเดียวกันทุกระดับ	13 (10.7)	9 (21.4)	2 (7.4)	2 (33.3)	26 (13.3)
แตกต่างกันตามความเหมาะสม ของแต่ละระดับ	88 (72.7)	26 (61.9)	19 (70.4)	2 (33.3)	135 (68.9)
เป็นลักษณะกลางเหมือนกันโดยให้ มีความยืดหยุ่นให้เหมาะสมกับ จำนวนของคณาจารย์	20 (16.6)	7 (16.7)	6 (22.2)	2 (33.4)	35 (17.8)
รวม	121 (61.7)	42 (21.4)	27 (13.8)	6 (3.1)	196 (100.0)

ตารางที่ 21 ค่าความถี่ และค่าร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อกำหนดซึ่งให้อำนาจสภามหาวิทยาลัย เป็นผู้แต่งตั้งผู้บริหารในมหาวิทยาลัย ตาม พ.ร.บ.มหาวิทยาลัยที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน จำแนกตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบันของผู้ตอบ

ความคิดเห็น	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง				
	1 - 4 ปี	5 - 10 ปี	11 - 20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม
ควรให้สภามหาวิทยาลัย	7	2	-	1	10
ดำเนินการเองโดยบุคลากร ไม่มีส่วนร่วม	(5.8)	(4.5)	-	(16.7)	(5.1)
ควรให้บุคลากรทั้งหมดหรือ บางส่วนในมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วม ในการดำเนินการให้ได้มาซึ่ง ผู้บริหารในมหาวิทยาลัย	113	42	26	5	186
	(94.2)	(95.5)	(100)	(83.3)	(94.9)
รวม	120	44	26	6	196
	(61.2)	(22.4)	(13.3)	(3.1)	(100.0)

ตารางที่ 22 ค่าความถี่และค่าร้อยละของวิธีการให้บุคลากรในมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมจำแนกตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบันของผู้ตอบ

วิธีการในการมีส่วนร่วมของบุคลากร ในมหาวิทยาลัย	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง				
	1 - 4 ปี	5 - 10 ปี	11 - 20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม
การเลือกตั้ง	39	16	7	3	67
	(33.6)	(39.0)	(26.9)	(83.3)	(35.4)
การสรรหา	77	25	19	1	122
	(66.4)	(61.0)	(73.0)	(16.7)	(64.6)
รวม	116	41	26	6	189
	(61.5)	(21.7)	(13.6)	(3.2)	(100.0)

ตารางที่ 23 ค่าความดีและร้อยละของคณะกรรมการประเภทต่าง ๆ จำแนกตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบันของผู้ตอบ

ประเภทของคณะกรรมการ	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง				
	1 - 4 ปี	5 - 10 ปี	11 - 20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม
กรรมการสรรหา	31 (28.7)	11 (28.9)	7 (28.0)	- -	49 (27.8)
กรรมการกลั่นกรอง	3 (2.8)	- -	1 (4.0)	1 (20.0)	5 (2.8)
กรรมการสรรหาและกลั่นกรอง	74 (68.5)	27 (71.1)	17 (68.0)	4 (80.0)	122 (69.4)
รวม	108 (61.4)	38 (21.6)	25 (14.2)	5 (2.8)	176 (100.0)

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ค่าความถี่และร้อยละของบุคลากรในมหาวิทยาลัยที่มีส่วนร่วมในการสรรหาผู้บริหารในระดับอธิการบดี และในระดับเทียบเท่าคณะฯ จำแนกตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งฯ

13

ระยะเวลา ที่ดำรงตำแหน่ง	ระดับอธิการบดี					ระดับเทียบเท่าคณะฯ				
	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) ควมนำหนักที่เท่ากัน	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) ควมนำหนักที่ไม่เท่ากัน	เฉพาะข้าราชการสาย ก (อาจารย์)	ข้าราชการทุกสาย (ก ข ค)	รวม	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) ควมนำหนักที่เท่ากัน	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) ควมนำหนักที่ไม่เท่ากัน	เฉพาะข้าราชการสาย ก (อาจารย์)	ข้าราชการทุกสาย (ก ข ค)	รวม
1 - 4 ปี	2 (1.8)	17 (15.3)	49 (44.2)	43 (38.7)	111 (62.7)	2 (1.8)	10 (9.1)	48 (43.2)	51 (45.9)	111 (63.1)
5 - 10 ปี	6 (6.3)	5 (4.5)	13 (11.7)	13 (11.7)	37 (20.9)	3 (2.7)	3 (2.7)	12 (10.8)	18 (16.2)	36 (20.5)
11 - 20 ปี	-	4 (3.6)	4 (3.6)	16 (14.4)	24 (13.6)	-	3 (2.7)	5 (4.5)	16 (14.4)	24 (13.6)
20 ปี ขึ้นไป	-	-	-	5 (4.5)	5 (2.8)	-	-	-	5 (4.5)	5 (2.8)
รวม	8 (7.2)	26 (23.2)	66 (59.4)	77 (69.3)	177 (100.0)	5 (4.5)	16 (14.4)	65 (58.2)	90 (81.0)	176 (100.0)

ตารางที่ 25 ค่าความถี่และค่าร้อยละขององค์ประกอบของกรรมการสรรหา จำแนกตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน

องค์ประกอบของกรรมการสรรหา	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง				
	1 - 4 ปี	5 - 10 ปี	11 - 20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม
1. ผู้แทนจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในมหาวิทยาลัย	74 (62.2)	27 (22.7)	17 (14.3)	1 (0.8)	119 (22.2)
2. ผู้แทนจากฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัย	94 (64.8)	29 (20.0)	18 (12.4)	4 (2.8)	145 (27.1)
3. ประธานสภาคณาจารย์	78 (70.3)	20 (18.0)	12 (10.8)	1 (0.9)	111 (20.7)
4. ผู้แทนจากกรรมการสภามหา วิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ	90 (65.7)	28 (20.4)	16 (11.7)	3 (2.2)	137 (25.6)
5. อื่น ๆ	13 (54.2)	5 (20.8)	6 (25.0)	-	24 (4.4)
รวม	349 (65.1)	109 (20.3)	69 (12.9)	9 (1.7)	536 (100.0)

ตารางที่ 26 ค่าความถี่และร้อยละของแหล่งความเห็นที่ใช้ในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับอธิการบดี และระดับเทียบเท่าคณะฯ จำแนกตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

แหล่งความเห็นที่ใช้ ในการคัดเลือกผู้ ดำรงตำแหน่ง ผู้บริหาร	ระดับอธิการบดี				ระดับเทียบเท่าคณะฯ			
	สถานศึกษา	กรรมการสภา หรือ กรรมการกณกรรณ	ผู้มีส่วน ร่วม ในการแต่งตั้ง	รวม	สถานศึกษา	กรรมการสภา หรือ กรรมการกณกรรณ	ผู้มีส่วน ร่วม ในการแต่งตั้ง	รวม
ระยะเวลา ที่ดำรงตำแหน่ง								
1 - 4 ปี	63 (53.4)	23 (19.5)	32 (27.1)	118 (63.8)	53 (44.2)	34 (28.3)	33 (27.5)	120 (63.5)
5 - 10 ปี	24 (63.2)	9 (23.7)	5 (13.1)	38 (20.5)	16 (41.0)	16 (41.0)	18 (45.0)	39 (20.6)
11 - 20 ปี	11 (45.8)	8 (33.4)	5 (20.8)	24 (13.0)	9 (36.0)	9 (36.0)	7 (28.0)	25 (13.3)
20 ปี ขึ้นไป	4 (80.0)	-	1 (20.0)	5 (2.7)	3 (60.0)	-	2 (40.0)	5 (2.6)
รวม	102 (55.1)	40 (21.6)	43 (23.3)	185 (100.0)	81 (42.9)	59 (31.2)	49 (25.9)	189 (100.0)

ตารางที่ 27 ค่าความถี่และค่าร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะข้อบังคับ / ระเบียบการสรรหาผู้บริหารมหาวิทยาลัย ซึ่งกำหนดโดยสภามหาวิทยาลัย จำแนกตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน

ความคิดเห็น	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง				
	1-4 ปี	5-10 ปี	11- 20ปี	20ปีขึ้นไป	รวม
เหมาะสมดีแล้ว	27 (23.3)	17 (40.5)	3 (12.0)	1 (20.0)	48 (25.5)
ไม่เหมาะสม	4 (3.4)	1 (2.4)	- -	- -	5 (2.7)
ควรแก้ไขปรับปรุงบางส่วน	58 (50.0)	15 (35.7)	17 (68.0)	3 (60.0)	93 (49.5)
ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้	27 (23.3)	9 (21.4)	5 (20.0)	1 (20.0)	42 (22.3)
รวม	116 (61.7)	42 (22.3)	25 (13.3)	5 (2.7)	188 (100.0)

ตารางที่ 28 ค่าความถี่และค่าร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะวิธีปฏิบัติที่ได้มาซึ่งผู้บริหารระดับต่าง ๆ ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำแนกตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

ความคิดเห็น	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง				
	1-4 ปี	5-10 ปี	11-20ปี	20ปีขึ้นไป	รวม
เหมาะสมดีแล้ว	19 (16.4)	13 (31.0)	4 (16.0)	2 (33.3)	38 (20.1)
ไม่เหมาะสม	6 (5.2)	3 (7.1)	2 (8.0)	- -	11 (5.8)
ควรแก้ไขปรับปรุงบางส่วน	78 (67.2)	21 (50.0)	17 (68.0)	4 (66.7)	120 (63.5)
ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้	13 (11.2)	5 (11.9)	2 (8.0)	- -	20 (10.6)
รวม	116 (61.4)	42 (22.2)	25 (13.2)	6 (3.2)	189 (100.0)

ตารางที่ 29

ค่าความถี่และร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับวิธีการที่ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งกรรมการสรรหาเพื่อดำเนินการให้ได้
 อยู่อันที่ที่เหมาะสมจำนวนหนึ่ง ด้วยการหยั่งเสียงคณาจารย์และบุคลากรบางส่วน แล้วคัดสรรชื่อผู้บริหารเสนอให้สภามหาวิทยาลัย
 แต่งตั้ง จำแนกตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

ระยะเวลา ที่ดำรงตำแหน่ง	อธิการบดี					คณบดี (เทียบเท่า)					หัวหน้าภาควิชา (เทียบเท่า)				
	เห็นด้วยมาก	เห็นด้วยปานกลาง	เห็นด้วยน้อย	ไม่เห็นด้วย	รวม	เห็นด้วยมาก	เห็นด้วยปานกลาง	เห็นด้วยน้อย	ไม่เห็นด้วย	รวม	เห็นด้วยมาก	เห็นด้วยปานกลาง	เห็นด้วยน้อย	ไม่เห็นด้วย	รวม
1 - 4 ปี	69 (60.0)	23 (20.0)	13 (11.3)	10 (8.7)	115 (63.2)	64 (55.6)	27 (23.5)	10 (8.7)	14 (12.2)	115 (63.5)	53 (46.1)	30 (26.1)	17 (14.8)	15 (13.0)	115 (63.2)
5 - 10 ปี	28 (71.8)	5 (12.8)	2 (5.1)	4 (10.3)	39 (21.4)	25 (65.8)	5 (13.2)	2 (5.2)	6 (15.8)	38 (21.0)	19 (50.0)	5 (13.2)	3 (23.6)	5 (13.2)	38 (20.9)
11 - 20 ปี	15 (62.6)	5 (20.8)	2 (8.3)	2 (8.3)	24 (13.2)	13 (54.2)	6 (25.0)	1 (4.1)	4 (16.7)	24 (13.3)	10 (40.0)	7 (28.0)	3 (12.0)	5 (20.0)	25 (13.7)
20 ปี ขึ้นไป	2 (50.0)	1 (25.0)	-	1 (25.0)	4 (25.2)	3 (75.0)	-	-	1 (25.0)	4 (2.2)	1 (25.0)	-	-	3 (75.0)	4 (2.2)
รวม	114 (62.7)	34 (18.7)	17 (9.3)	17 (9.3)	182 (100.0)	105 (58.0)	38 (21.0)	13 (7.2)	25 (13.8)	181 (100.0)	83 (45.6)	42 (23.1)	29 (15.9)	28 (15.4)	182 (100.0)

3. ข้อมูล เสนอตามตัวแปรตำแหน่งทางวิชาการ

ตารางที่ 30 ค่าความถี่และค่าร้อยละของวิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยทุกระดับ

จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ

วิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารของ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ตำแหน่งทางวิชาการ					
	ศ. กิตติคุณ และ ศ.	รศ.	ผศ.	อ.	ผอ. กองฯ	รวม
1. เป็นลักษณะเดียวกับทุกระดับ	-	10 (14.5)	4 (8.3)	2 (14.3)	5 (14.7)	21 (11.7)
2. แตกต่างกันตามความเหมาะสมของแต่ละระดับ	12 (80.0)	47 (68.1)	39 (81.3)	8 (57.1)	22 (64.7)	128 (71.1)
3. เป็นลักษณะกลาง เหมือนกันโดยให้มีความยืดหยุ่นให้เหมาะสมกับจำนวนของคณาจารย์	3 (20.0)	12 (17.4)	5 (10.4)	4 (28.6)	7 (20.6)	31 (17.2)
รวม	15 (8.3)	69 (38.3)	48 (26.7)	14 (7.8)	34 (18.9)	180 (100.0)

ตารางที่ 31 ค่าความถี่และค่าร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อกำหนดซึ่งให้อำนาจสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้แต่งตั้งผู้บริหารในมหาวิทยาลัยตาม พ.ร.บ. มหาวิทยาลัยที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ

ความคิดเห็น	ตำแหน่งทางวิชาการ					
	ศ. กิตติคุณ และ ศ.	รศ.	ผศ.	อ.	ผอ. กองฯ	รวม
ควรให้สภามหาวิทยาลัยดำเนินการเอง โดยบุคลากรไม่มีส่วนร่วม	-	4 (5.7)	2 (4.4)	-	4 (10.5)	10 (5.6)
ควรให้บุคลากรทั้งหมดหรือบางส่วนในมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการดำเนินการให้ได้มาซึ่งผู้บริหารในมหาวิทยาลัย	13 (100.0)	66 (94.3)	43 (95.6)	14 (100.0)	34 (89.5)	170 (94.4)
รวม	13 (7.2)	70 (38.9)	45 (25.0)	14 (7.8)	38 (21.1)	180

ตารางที่ 32 ค่าความถี่และร้อยละของวิธีการให้บุคลากรในมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วม จำนวนตำแหน่งทางวิชาการ

วิธีการในการมีส่วนร่วมของบุคลากรในมหาวิทยาลัย	ตำแหน่งทางวิชาการ					
	ศ.กิตติคุณ และ ศ.	รศ.	ผศ.	อ.	ผอ.กองฯ	รวม
การเลือกตั้ง	3 (20.0)	19 (30.2)	18 (40.0)	5 (38.5)	15 (39.5)	60 (34.5)
การสรรหา	12 (80.0)	44 (69.8)	27 (60.0)	8 (61.5)	23 (60.5)	114 (65.5)
รวม	15 (8.6)	63 (36.2)	45 (25.9)	13 (7.5)	38 (21.8)	174 (100.0)

ตารางที่ 33 ค่าความถี่และร้อยละของคณะกรรมการประเภทต่าง ๆ จำนวนตามตำแหน่งทางวิชาการ

ประเภทของกรรมการ	ตำแหน่งทางวิชาการ					
	ศ.กิตติคุณ และ ศ.	รศ.	ผศ.	อ.	ผอ.กองฯ	รวม
กรรมการสรรหา	5 (35.7)	17 (27.9)	12 (30.0)	4 (33.3)	8 (22.9)	46 (28.4)
กรรมการกลั่นกรอง	1 (7.1)	1 (1.6)	1 (2.5)	-	2 (5.7)	5 (3.1)
กรรมการสรรหาและกลั่นกรอง	8 (57.2)	43 (70.5)	27 (67.5)	8 (66.7)	25 (71.4)	111 (68.5)
รวม	14 (8.6)	61 (37.7)	40 (24.7)	12 (7.4)	35 (21.6)	174 (100.0)

ตารางที่ 34

ค่าความดีและคาร์บอนของบุคลากรในมหาวิทยาลัยที่มีส่วนร่วมในการสรรหาผู้บริหารในระดับอธิการบดี และในระดับเทียบเท่าคณบดี จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ

ตำแหน่งทางวิชาการ	ระดับอธิการบดี					ระดับเทียบเท่าคณบดี				
	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คำนวณน้ำหนักที่เท่ากัน	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คำนวณน้ำหนักที่ไม่เท่ากัน	เฉพาะข้าราชการ (สาย ก (อาจารย์))	ข้าราชการทุกสาย (ก ข ค)	รวม	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คำนวณน้ำหนักที่เท่ากัน	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คำนวณน้ำหนักที่ไม่เท่ากัน	เฉพาะข้าราชการ (สาย ก (อาจารย์))	ข้าราชการทุกสาย (ก ข ค)	รวม
ศาสตราจารย์กิตติคุณ และศาสตราจารย์	-	1 (7.6)	6 (46.2)	6 (46.2)	13 (8.0)	-	-	4 (30.8)	9 (69.2)	13 (8.2)
รองศาสตราจารย์	1 (1.7)	9 (15.3)	31 (52.5)	18	59 (36.4)	-	7 (11.5)	34 (55.7)	20 (31.8)	61 (38.4)
ผู้ช่วยศาสตราจารย์	3 (6.8)	7 (15.9)	20 (45.5)	14 (31.8)	44 (27.2)	2 (5.1)	2 (5.1)	20 (51.3)	15 (38.5)	30 (24.5)
อาจารย์	-	1 (9.1)	7 (63.6)	3 (27.3)	11 (6.8)	-	-	5 (45.5)	6 (54.5)	11 (6.9)
ผู้อำนวยการกอง ผู้เชี่ยวชาญหรือเลขานุการคณะ และอื่น ๆ	3 (8.6)	8 (22.9)	-	24 (68.5)	35 (21.6)	-	3 (8.6)	-	32 (91.4)	35 (22.0)
รวม	7 (4.3)	26 (16.0)	64 (39.5)	65 (40.2)	162 (100.0)	2 (1.3)	12 (7.5)	63 (39.6)	82 (51.6)	159 (100.0)

ตารางที่ 35 ค่าความถี่และค่าร้อยละขององค์ประกอบของกรรมการสรรหา จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ

	ตำแหน่งทางวิชาการ					
	ศ.กิตติคุณ และ ศ.	รศ.	ผศ.	อ.	ผอ.กองฯ	รวม
1. ผู้แทนจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในมหาวิทยาลัย	11 (10.0)	43 (39.1)	27 (24.5)	8 (7.3)	21 (19.1)	110 (21.8)
2. ผู้แทนจากฝ่ายบริหารของ มหาวิทยาลัย	13 (9.7)	49 (36.6)	32 (23.9)	11 (8.2)	29 (21.6)	134 (26.5)
3. ประธานสภาคณาจารย์	11 (10.0)	46 (41.8)	28 (25.5)	10 (9.1)	15 (13.6)	110 (21.7)
4. อื่น ๆ	4 (16.7)	9 (37.5)	3 (12.5)	- -	8 (33.3)	24 (4.7)
รวม	50 (9.9)	195 (38.5)	124 (24.5)	40 (7.9)	97 (19.2)	506 (100.0)

หมายเหตุ ผู้ตอบ 1 คน หอขได้เกิน 1 คำตอบ

ตารางที่ 36 ค่าความถี่และร้อยละของแหล่งความเห็นที่ใช่ในการตัดสินใจระดับอธิการบดีและระดับเทียบเท่าคณะฯ จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ

แหล่งความเห็นที่ใช่ ในการตัดสินใจ ระดับ ตำแหน่ง ทางวิชาการ	ระดับอธิการบดี				ระดับเทียบเท่าคณะฯ			
	สถานพหุวิทยาลัย	กรรมการสรรหา หรือ กรรมการกณกรอง	ผู้มีส่วนรวมใน การหยั่งเสียง	รวม	สถานพหุวิทยาลัย	กรรมการสรรหา หรือ กรรมการกณกรอง	ผู้มีส่วนรวมใน การหยั่งเสียง	รวม
ศาสตราจารย์กิตติคุณ และ ศาสตราจารย์	9 (60.0)	5 (33.3)	1 (6.7)	15 (8.8)	8 (50.0)	6 (37.5)	2 (12.5)	16 (9.2)
รองศาสตราจารย์	41 (62.1)	11 (16.7)	14 (21.2)	66 (38.8)	31 (46.3)	22 (32.8)	14 (20.9)	67 (38.5)
ผู้ช่วยศาสตราจารย์	20 (46.5)	9 (20.9)	14 (32.6)	43 (25.3)	20 (45.4)	9 (20.5)	15 (34.1)	44 (25.3)
อาจารย์	6 (46.1)	4 (30.8)	3 (23.1)	13 (7.6)	6 (46.2)	4 (30.8)	3 (23.0)	13 (7.5)
ผู้อำนวยการกอง ผู้เชี่ยวชาญ เลขานุการคณะ และอื่น ๆ	18 (54.5)	5 (15.2)	10 (30.3)	33 (19.5)	12 (35.3)	10 (29.4)	12 (35.3)	34 (19.5)
รวม	94 (55.3)	34 (20.0)	42 (24.7)	170 (100.0)	77 (44.3)	51 (29.3)	46 (26.4)	174 (100.0)

ตารางที่ 37 ค่าความถี่และร้อยละของความเห็นเกี่ยวกับลักษณะข้อบังคับ/ระเบียบการสรรหา
ผู้บริหารมหาวิทยาลัย ซึ่งกำหนดโดยสภามหาวิทยาลัย จำนวนตามตำแหน่งทางวิชาการ

ความคิดเห็น	ตำแหน่งทางวิชาการ					
	ศ.กิตติม และ ศ.	รศ.	ผศ.	อ.	ผอ.กองฯ	รวม
เหมาะสมแล้ว	5 (35.7)	19 (29.7)	10 (21.3)	4 (33.3)	9 (23.7)	47 (26.9)
ไม่เหมาะสม	- -	3 (4.7)	3 (6.4)	- -	- -	6 (3.4)
ควรแก้ไขปรับปรุงบางส่วน	8 (57.1)	31 (48.4)	23 (48.9)	5 (41.7)	16 (42.1)	83 (47.4)
ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้	1 (7.2)	11 (17.2)	11 (23.4)	3 (25.0)	13 (34.2)	39 (22.3)
รวม	14 (8.0)	64 (36.6)	47 (26.9)	12 (6.9)	38 (21.6)	175 (100.0)

ตารางที่ 38 ค่าความถี่และค่าร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะวิธีปฏิบัติให้ได้มาซึ่งผู้บริหารระดับต่าง ๆ ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ

ความคิดเห็น	ตำแหน่งทางวิชาการ					
	ศ.กิตติมคม และ ศ.	รศ.	ผศ.	อ.	ผอ.กองฯ	รวม
เหมาะสมแล้ว	5 (35.7)	13 (19.7)	8 (17.0)	3 (25.0)	8 (22.2)	37 (21.8)
ไม่เหมาะสม	- (-)	5 (7.6)	3 (6.4)	- (-)	3 (8.3)	11 (6.3)
ควรแก้ไขปรับปรุงบางส่วน	8 (57.2)	44 (66.7)	30 (63.8)	8 (66.7)	19 (52.8)	109 (62.3)
ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้	1 (7.1)	4 (6.0)	6 (12.8)	1 (8.3)	6 (16.7)	18 (10.3)
รวม	14 (8.0)	66 (37.6)	47 (26.9)	12 (6.9)	36 (20.6)	175 (100.0)

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 39

ค่าความถี่และร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับวิธีการที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งกรรมการสรรหาเพื่อดำเนินการให้คณบดีที่เหมาะสมจำนวนหนึ่ง ด้วยการหยั่งเสียงคณาจารย์และบุคลากรบางส่วนแล้วคณบดีที่ผู้บริหารเสนอให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ

25

ตำแหน่งทางวิชาการ	อธิการบดี				คณบดี (เทียบเท่า)					หัวหน้าภาควิชา (เทียบเท่า)					
	เห็นด้วยมาก	เห็นด้วยปานกลาง	เห็นด้วยน้อย	ไม่เห็นด้วย	รวม	เห็นด้วยมาก	เห็นด้วยปานกลาง	เห็นด้วยน้อย	ไม่เห็นด้วย	รวม	เห็นด้วยมาก	เห็นด้วยปานกลาง	เห็นด้วยน้อย	ไม่เห็นด้วย	รวม
ศาสตราจารย์กิตติคุณและศาสตราจารย์	8 (53.3)	2 (13.3)	1 (6.7)	4 (26.7)	15 (8.9)	8 (53.3)	3 (20.0)	-	4 (26.7)	15 (8.9)	8 (53.4)	3 (20.0)	-	4 (26.6)	15 (8.9)
รองศาสตราจารย์	43 (70.5)	8 (13.1)	6 (9.8)	4 (6.6)	61 (36.1)	39 (62.9)	14 (22.6)	5 (8.1)	4 (6.4)	62 (36.7)	31 (50.0)	18 (29.0)	9 (14.5)	4 (6.5)	62 (36.7)
ผู้ช่วยศาสตราจารย์	25 (54.3)	12 (26.1)	5 (10.9)	4 (8.7)	46 (27.2)	22 (48.9)	10 (22.2)	5 (11.1)	8 (17.8)	45 (26.6)	21 (46.6)	8 (17.8)	8 (17.8)	8 (17.8)	45 (26.6)
อาจารย์	8 (61.5)	3 (23.1)	-	2 (15.4)	13 (7.7)	8 (61.5)	2 (15.4)	-	3 (23.1)	13 (7.7)	6 (46.1)	1 (7.7)	2 (15.4)	4 (30.8)	13 (7.7)
ผู้อำนวยการกองผู้ริ่ชวราญ เลขานุการคณะ และอื่นๆ	20 (58.8)	7 (20.6)	5 (14.7)	2 (5.9)	34 (20.1)	18 (52.9)	10 (29.5)	3 (8.8)	3 (8.8)	34 (20.1)	13 (38.2)	10 (29.4)	6 (17.7)	5 (14.7)	34 (20.1)
รวม	104 (61.5)	32 (18.9)	17 (10.1)	16 (9.5)	169 (100.0)	95 (56.2)	39 (23.1)	13 (7.7)	22 (13.0)	169 (100.0)	79 (46.8)	40 (23.6)	25 (14.8)	25 (14.8)	169 (100.0)

ตารางที่ 40 ค่าความถี่ ค่าร้อยละของวิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ทุกระดับ จำแนกตามเพศ

วิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารของ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	เพศ		
	ชาย	หญิง	รวม
เป็นลักษณะเดียวกันทุกระดับ	13 (11.5)	13 (14.6)	26 (12.9)
แตกต่างกันตามความเหมาะสมของแต่ละระดับ	82 (72.6)	56 (62.9)	138 (68.3)
เป็นลักษณะกลางเหมือนกัน โดยให้มีความ ยืดหยุ่นให้เหมาะสมกับจำนวนของคณาจารย์	18 (15.9)	20 (22.5)	38 (18.8)
รวม	113 (55.9)	89 (44.1)	202 (100.0)

ตารางที่ 41 ค่าความถี่และค่าร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อกำหนด ซึ่งให้อำนาจสภามหาวิทยาลัย เป็นผู้แต่งตั้งผู้บริหารในมหาวิทยาลัยตาม พ.ร.บ. มหาวิทยาลัยที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน จำแนกตามเพศ

ความคิดเห็น	เพศ		
	ชาย	หญิง	รวม
ควรให้สภามหาวิทยาลัยดำเนินการเอง โดยบุคลากรไม่มีส่วนร่วม	8 (7.2)	2 (2.2)	10 (5.0)
ควรให้บุคลากรทั้งหมดหรือบางส่วนใน มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการดำเนินการ ให้ได้มาซึ่งผู้บริหารในมหาวิทยาลัย	103 (92.8)	89 (97.8)	192 (95.0)
รวม	111 (55.0)	91 (45.0)	202 (100.0)

ตารางที่ 42 ค่าความถี่และร้อยละของวิธีการให้บุคลากรในมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วม จำแนกตามเพศ

วิธีการในการมีส่วนร่วมของบุคลากร ในมหาวิทยาลัย	เพศ		รวม
	ชาย	หญิง	
การเลือกตั้ง	36 (33.3)	37 (42.0)	73 (37.2)
การสรรหา	72 (66.7)	51 (58.0)	123 (62.8)
รวม	108 (55.1)	88 (44.9)	196 (100.0)

ตารางที่ 43 ค่าความถี่และร้อยละของคณะกรรมการประเภทต่าง ๆ จำแนกตามเพศ

ประเภทของคณะกรรมการ	เพศ		รวม
	ชาย	หญิง	
กรรมการสรรหา	30 (29.4)	19 (23.8)	49 (26.9)
กรรมการกลั่นกรอง	2 (2.0)	4 (5.0)	6 (3.3)
กรรมการสรรหาและกลั่นกรอง	70 (68.6)	57 (71.3)	127 (69.8)
รวม	102 (56.0)	80 (44.0)	182 (100.0)

ตารางที่ 44 ค่าความถี่และร้อยละของบุคลากรในมหาวิทยาลัยที่มีส่วนร่วมในการสรรหาผู้บริหารในระดับ
อธิการบดี และในระดับเทียบเท่าคณบดี จำแนกตามเพศ

เพศ	บุคลากรที่มีส่วนร่วม ในการสรรหา ผู้บริหาร		ระดับอธิการบดี				ระดับเทียบเท่าคณบดี			
	บุคลากรทั้งหมดใน มหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คือนำหนักที่เท่ากัน	บุคลากรทั้งหมดใน มหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คือนำหนักที่ไม่เท่ากัน	เฉพาะข้าราชการสาย ก (อาจารย์)	ข้าราชการทุกสาย (ก ข ค)	รวม	บุคลากรทั้งหมดใน มหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คือนำหนักที่เท่ากัน	บุคลากรทั้งหมดใน มหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คือนำหนักที่ไม่เท่ากัน	เฉพาะข้าราชการสาย ก (อาจารย์)	ข้าราชการทุกสาย (ก ข ค)	รวม
ชาย	5 (4.6)	22 (20.2)	41 (37.6)	41 (37.6)	109 (59.2)	1 (1.0)	10 (9.6)	36 (34.6)	57 (54.8)	104 (57.1)
หญิง	5 (6.7)	7 (9.3)	25 (33.3)	38 (50.7)	75 (40.8)	4 (5.1)	6 (7.7)	29 (37.2)	39 (50.0)	78 (42.9)
รวม	10 (5.4)	29 (15.8)	66 (35.9)	79 (42.9)	184 (100.0)	5 (2.7)	16 (8.8)	65 (35.7)	96 (52.8)	182 (100.0)

ตารางที่ 45 ค่าความถี่และค่าร้อยละขององค์ประกอบของกรรมการสรรหา จำแนกตามเพศ

องค์ประกอบของกรรมการสรรหา	เพศ		รวม
	ชาย	หญิง	
1. ผู้แทนจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในสภามหาวิทยาลัย	79 (64.2)	44 (35.8)	123 (22.4)
2. ผู้แทนจากฝ่ายบริหารของมหาวิทยาลัย	83 (55.3)	67 (44.7)	150 (27.3)
3. ประธานสภาคณาจารย์	70 (62.5)	42 (37.5)	112 (20.4)
4. ผู้แทนจากกรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ	85 (61.2)	54 (38.8)	139 (25.3)
5. อื่น ๆ	13 (52.0)	12 (48.0)	25 (4.6)
รวม	330 (60.1)	219 (39.9)	549 (100.0)

หมายเหตุ ผู้ตอบ 1 คน ตอบได้เกิน 1 คำตอบ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 46

ค่าความถี่และร้อยละของแหล่งความเห็นที่ใช้ในการตัดสินใจระดับบริหารระดับอธิการบดี และระดับเทียบเท่าคณะฯ จำแนกตามเพศ

แหล่งความเห็นที่ใช้ในการตัดสินใจระดับบริหาร	ระดับอธิการบดี				ระดับเทียบเท่าคณะฯ			
	สภามหาวิทยาลัย	กรรมการสภามหาวิทยาลัย หรือ กรรมการคณบดี	ผู้มีส่วนรวมในการตัดสินใจ	รวม	สภามหาวิทยาลัย	กรรมการสภามหาวิทยาลัย หรือ กรรมการคณบดี	ผู้มีส่วนรวมในการตัดสินใจ	รวม
เพศ								
ชาย	61 (56.5)	21 (19.4)	26 (24.1)	108 (56.8)	54 (49.5)	26 (23.9)	29 (26.6)	109 (56.2)
หญิง	45 (54.9)	19 (23.2)	18 (22.0)	82 (43.2)	30 (35.3)	32 (37.6)	23 (27.1)	85 (43.8)
รวม	106 (55.8)	40 (21.0)	44 (23.2)	190 (100.0)	84 (43.3)	58 (29.9)	52 (26.8)	194 (100.0)

ตารางที่ 47 ค่าความถี่ และค่าร้อยละของความเห็นเกี่ยวกับลักษณะข้อบังคับ/ระเบียบการสรรหาผู้บริหารมหาวิทยาลัย ซึ่งกำหนดโดยสภามหาวิทยาลัย จำแนกตาม เพศ

ความคิดเห็น	เพศ		รวม
	ชาย	หญิง	
เหมาะสมดีแล้ว	30 (27.0)	19 (22.6)	49 (25.1)
ไม่เหมาะสม	4 (3.6)	2 (2.4)	6 (3.1)
ควรแก้ไขปรับปรุง	57 (51.4)	38 (45.2)	95 (48.7)
ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้	20 (18.0)	25 (29.8)	45 (23.1)
รวม	111 (56.9)	84 (43.1)	195 (100.0)

ตารางที่ 48 ค่าความถี่และค่าร้อยละของความเห็นเกี่ยวกับลักษณะวิธีปฏิบัติให้คำปรึกษาซึ่งผู้บริหารระดับต่าง ๆ ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำแนกตาม เพศ

ความคิดเห็น	เพศ		รวม
	ชาย	หญิง	
เหมาะสมดีแล้ว	25 (22.7)	14 (16.3)	39 (19.9)
ไม่เหมาะสม	6 (5.5)	6 (7.0)	12 (6.1)
ควรแก้ไขปรับปรุงบางส่วน	70 (63.6)	53 (61.6)	123 (62.8)
ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้	9 (8.2)	13 (15.1)	22 (11.2)
รวม	110 (56.1)	86 (43.9)	196 (100.0)

ตารางที่ 49

ความดีและการยล่ของความคิดเห็นเกี่ยวกับวิธีการที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งกรรมการสรรหา
เพื่อค้ำเนบการให้ค้ช้ผู้ที่เหมาะสมจำนวนหนึ่ง ค้ช้การหย้เงยคณาจารย์และบุคลากรบางส่วน แล้วค้สรรช้
ผู้บริหารเสนอให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง จ้าแนกตามเพศ

เพศ	อธิการบดี					คณบดี (เทียบเท่า)					หัวหน้าภาควิชา (เทียบเท่า)				
	เห็นด้วย มาก	เห็นด้วย ปานกลาง	เห็นด้วย น้อย	ไม่เห็นด้วย	รวม	เห็นด้วย มาก	เห็นด้วย น้อย	เห็นด้วย ปานกลาง	ไม่เห็นด้วย	รวม	เห็นด้วย มาก	เห็นด้วย น้อย	เห็นด้วย ปานกลาง	ไม่เห็นด้วย	รวม
ชาย	68 (62.96)	15 (13.89)	11 (10.19)	14 (12.96)	108 (57.14)	59 (55.14)	25 (23.36)	8 (7.48)	15 (14.02)	107 (56.91)	51 (47.66)	18 (16.82)	23 (21.50)	15 (14.02)	107 (56.61)
หญิง	51 (62.96)	20 (24.69)	6 (7.41)	4 (4.94)	81 (42.86)	49 (60.49)	16 (19.75)	5 (6.17)	11 (13.58)	81 (48.09)	34 (41.46)	26 (31.71)	7 (8.54)	15 (18.29)	82 (43.39)
รวม	119 (62.97)	35 (18.52)	17 (8.99)	18 (9.52)	189 (100.0)	108 (57.45)	41 (21.81)	13 (6.91)	26 (13.83)	188 (100.0)	85 (44.98)	44 (23.28)	30 (15.87)	30 (15.87)	189 (100.0)

ตารางที่ 50 ค่าความถี่และร้อยละของวิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ทุกระดับ จำแนกตามอายุ

วิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	อายุ				รวม
	25-30 ปี	31-40 ปี	41-50 ปี	51-60 ปี	
เป็นลักษณะเดียวกันทุกระดับ	4 (33.3)	5 (8.1)	13 (16.9)	4 (7.8)	26 (12.9)
แตกต่างกันตามความเหมาะสมของแต่ละระดับ	6 (50.0)	49 (79.0)	45 (58.4)	38 (74.5)	138 (68.3)
เป็นลักษณะกลางเหมือนกัน โดยให้มีความยืดหยุ่นให้เหมาะสมกับจำนวนของคณาจารย์	2 (16.7)	8 (12.9)	19 (24.7)	9 (17.7)	38 (18.8)
รวม	12 (5.9)	62 (30.7)	77 (38.1)	51 (25.3)	202 (100.0)

ตารางที่ 51 ค่าความถี่และร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อกำหนดซึ่งให้อำนาจสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้แต่งตั้งผู้บริหารในมหาวิทยาลัย ตาม พ.ร.บ.มหาวิทยาลัยที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน จำแนกตามอายุ

ความคิดเห็น	อายุ				รวม
	25-30 ปี	31-40 ปี	41-50 ปี	51-60 ปี	
ควรรักษาอำนาจมหาวิทยาลัยดำเนินการเองโดยบุคลากรไม่มีส่วนร่วม	1 (7.1)	1 (1.6)	4 (5.0)	4 (8.5)	10 (5.0)
ควรรักษาอำนาจทั้งหมดหรือบางส่วนในมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการดำเนินการให้ได้มาซึ่งผู้บริหารในมหาวิทยาลัย	13 (92.9)	60 (98.4)	76 (95.0)	43 (91.5)	192 (95.0)
รวม	14 (6.9)	61 (30.2)	80 (39.6)	47 (23.3)	202 (100.0)

ตารางที่ 52 ค่าความถี่และค่าร้อยละของวิธีการให้บุคลากรในมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วม จำแนกตามอายุ

วิธีการในการมีส่วนร่วมของบุคลากร ในมหาวิทยาลัย	เพศ				รวม
	25-30 ปี	31-40 ปี	41-50 ปี	51-60 ปี	
การเลือกตั้ง	8 (57.1)	26 (44.8)	28 (35.9)	11 (23.9)	73 (37.2)
การสรรหา	6 (42.9)	32 (55.2)	50 (64.1)	35 (76.1)	123 (62.8)
รวม	14 (7.1)	58 (29.6)	78 (39.8)	46 (23.5)	196 (100.0)

ตารางที่ 53 ค่าความถี่และค่าร้อยละของคณะกรรมการประเภทต่าง ๆ จำแนกตามอายุ

ประเภทของคณะกรรมการ	อายุ				รวม
	25-30 ปี	31-40 ปี	41-50 ปี	51-60 ปี	
กรรมการสรรหา	1 (10.0)	14 (25.9)	23 (32.9)	11 (22.9)	49 (26.9)
กรรมการกลั่นกรอง	-	1 (1.9)	4 (5.7)	1 (2.1)	6 (3.3)
กรรมการสรรหาและกลั่นกรอง	9 (90.0)	39 (72.2)	43 (61.4)	36 (75.0)	127 (69.8)
รวม	10 (5.5)	54 (29.7)	70 (38.5)	48 (26.3)	182 (100.0)

ค่าความดีและความร้ายละของบุคลากรในมหาวิทยาลัยที่มีส่วนร่วมในการบริหาร
ในระดับอธิการบดี และในระดับเทียบเท่าอธิการบดี จำแนกตามอายุ

อายุ	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการบริหาร	ระดับอธิการบดี				ระดับเทียบเท่าอธิการบดี				
		บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คำนวณน้ำหนักที่เท่ากับ	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คำนวณน้ำหนักที่ไม่เท่ากัน	เฉพาะข้าราชการสาย ก (อาจารย์)	ข้าราชการทุกสาย (ก ข ค)	รวม	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คำนวณน้ำหนักที่เท่ากับ	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คำนวณน้ำหนักที่ไม่เท่ากัน	เฉพาะข้าราชการสาย ก (อาจารย์)	ข้าราชการทุกสาย (ก ข ค)
25 - 30 ปี	3 (23.1)	3 (23.1)	1 (7.7)	6 (46.2)	13 (7.1)	3 (23.1)	2 (15.4)	1 (7.7)	7 (53.8)	13 (7.1)
31 - 40 ปี	4 (6.9)	10 (17.2)	15 (25.9)	29 (50.0)	58 (31.5)	1 (1.7)	3 (5.0)	18 (30.0)	38 (63.3)	60 (33.0)
41 - 50 ปี	2 (2.8)	11 (15.5)	35 (49.3)	23 (32.4)	71 (38.6)	1 (1.5)	9 (13.4)	29 (43.3)	28 (41.8)	67 (36.8)
51 - 60 ปี	1 (2.4)	5 (11.9)	15 (35.7)	21 (50.0)	42 (22.8)	-	2 (4.8)	17 (40.5)	23 (54.8)	42 (23.1)
รวม	10 (5.4)	29 (15.8)	66 (35.9)	79 (42.9)	184 (100.0)	5 (2.7)	16 (8.8)	65 (35.7)	96 (52.8)	182 (100.0)

ตารางที่ 55 ค่าความถี่และร้อยละขององค์ประกอบของกรรมการสรรหา จำแนกตามอายุ

องค์ประกอบของกรรมการสรรหา	อายุ				รวม
	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	
1. ผู้แทนจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในมหาวิทยาลัย	7 (5.7)	36 (29.3)	51 (41.5)	29 (23.6)	123 (22.4)
2. ผู้แทนจากฝ่ายวิชาการของ มหาวิทยาลัย	9 (6.0)	44 (29.3)	56 (37.3)	41 (27.3)	150 (27.3)
3. ประธานสภาคณาจารย์	1 (0.9)	34 (30.3)	42 (37.5)	35 (31.3)	112 (20.4)
4. ผู้แทนจากกรรมการสภามหาวิทยาลัย	6 (4.4)	46 (33.1)	56 (40.3)	31 (22.3)	139 (25.3)
5. อื่น ๆ	1 (4.0)	7 (28.0)	10 (40.0)	7 (28.0)	25 (4.6)
รวม	24 (4.4)	167 (30.4)	215 (39.2)	143 (26.0)	549 (100.0)

37

อายุ	ระดับอธิการบดี				ระดับเทียบเท่าคณะดี			
	สภามหาวิทยาลัย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยหรือกรรมการกณกรรณ	ผู้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ	รวม	สภามหาวิทยาลัย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยหรือกรรมการกณกรรณ	ผู้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ	รวม
25 - 30 ปี	4 (44.40)	3 (33.30)	2 (22.20)	9 (4.70)	3 (33.30)	3 (33.30)	3 (33.30)	9 (4.60)
31 - 40 ปี	28 (46.70)	13 (21.70)	19 (31.70)	60 (31.60)	18 (29.00)	20 (32.30)	24 (38.70)	62 (32.00)
41 - 50 ปี	42 (58.30)	13 (18.10)	17 (23.60)	72 (37.90)	33 (44.60)	22 (29.70)	19 (25.70)	74 (38.10)
51 - 60 ปี	32 (65.30)	11 (22.40)	6 (12.20)	49 (25.80)	30 (61.20)	13 (26.50)	6 (12.20)	49 (25.30)
รวม	106 (55.80)	40 (21.10)	44 (23.10)	190 (100.0)	84 (43.30)	58 (29.90)	52 (26.80)	194 (100.0)

ตารางที่ 57 ค่าความถี่และร้อยละของความเห็นเกี่ยวกับลักษณะข้อบังคับ/ระเบียบการสรรหาผู้บริหารมหาวิทยาลัย ซึ่งกำหนดโดยสภามหาวิทยาลัย จำแนกตามอายุ

ความคิดเห็น	อายุ				รวม
	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	
เหมาะสมดีแล้ว	3 (25.0)	9 (15.0)	22 (29.0)	15 (31.9)	49 (25.1)
ไม่เหมาะสม	- -	1 (1.7)	4 (5.3)	1 (2.1)	6 (3.1)
ควรแก้ไขปรับปรุงบางส่วน	4 (33.3)	27 (45.0)	41 (53.9)	23 (48.9)	95 (48.7)
ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้	5 (41.7)	23 (38.3)	9 (11.8)	8 (17.1)	45 (23.1)
รวม	12 (6.2)	60 (30.8)	76 (39.0)	47 (24.0)	195 (100.0)

ตารางที่ 58 ค่าความถี่และร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะวิธีปฏิบัติให้เข้ามาซึ่งผู้บริหารระดับต่าง ๆ ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำแนกตามอายุ

ความคิดเห็น	อายุ				รวม
	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	
เหมาะสมดีแล้ว	3 (25.0)	7 (11.7)	15 (19.7)	14 (29.2)	39 (19.9)
ไม่เหมาะสม	1 (8.3)	3 (5.0)	7 (9.3)	1 (2.1)	12 (6.1)
ควรแก้ไขปรับปรุง	5 (41.7)	38 (63.3)	52 (68.4)	28 (58.3)	123 (62.8)
ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้	3 (25.0)	12 (20.0)	2 (2.6)	5 (10.4)	22 (11.2)
รวม	12 (6.1)	60 (30.6)	76 (38.8)	48 (24.5)	196 (100.0)

ค่าความถี่และค่าร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับวิธีการที่ 1) ให้นักมหาวิทยาลัยแต่งตั้งกรรมการสรรหา เพื่อดำเนินการให้คณาจารย์ที่เหมาะสมจำนวนหนึ่ง ค้ำจุนหรือเลี้ยงคณาจารย์และบุคลากรบางส่วน แล้วคัดสรร คณาจารย์บริหารเสนอให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง จำแนกตามอายุ

อายุ(ปี)	อธิการบดี					คณบดี (เทียบเท่า)					หัวหน้าภาควิชา (เทียบเท่า)				
	เต็มใจมาก	เต็มใจปานกลาง	เต็มใจน้อย	ไม่เต็มใจ	รวม	เต็มใจมาก	เต็มใจปานกลาง	เต็มใจน้อย	ไม่เต็มใจ	รวม	เต็มใจมาก	เต็มใจปานกลาง	เต็มใจน้อย	ไม่เต็มใจ	รวม
25-30	5 (4.20)	2 (5.71)	2 (11.76)	3 (16.66)	12 (6.34)	7 (6.48)	1 (2.43)	2 (15.38)	2 (7.69)	12 (6.36)	6 (7.05)	1 (2.27)	4 (13.33)	1 (3.33)	12 (6.34)
31-40	38 (31.93)	13 (37.14)	7 (41.17)	3 (16.66)	61 (32.27)	34 (31.48)	12 (29.26)	5 (38.46)	10 (38.46)	61 (32.44)	21 (24.70)	19 (43.18)	10 (33.33)	11 (36.66)	61 (32.27)
41-50	45 (37.82)	14 (40.00)	3 (17.64)	7 (38.88)	69 (36.50)	40 (37.03)	17 (41.46)	3 (23.07)	9 (34.61)	69 (36.70)	34 (40.00)	13 (29.54)	10 (33.33)	11 (36.66)	68 (35.97)
51-60	31 (26.05)	6 (17.14)	5 (29.41)	5 (27.77)	47 (24.86)	27 (25.00)	11 (26.82)	3 (23.07)	5 (19.23)	46 (24.46)	24 (28.23)	11 (25.00)	6 (20.00)	7 (23.33)	48 (25.39)
รวม	11๐ (100.๐๐)	35 (100.๐๐)	17 (100.๐๐)	18 (100.๐๐)	18๑ (100.๐๐)	108 (100.๐๐)	41 (100.๐๐)	13 (100.๐๐)	26 (100.๐๐)	18๘ (100.๐๐)	85 (100.๐๐)	44 (100.๐๐)	30 (100.๐๐)	30 (100.๐๐)	189 (100.๐๐)

ตารางที่ 60 ค่าความถี่และค่าร้อยละของวิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำแนกตามอายุราชการ

วิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	อายุราชการ				รวม
	1-5 ปี	6-15ปี	10-25ปี	25 ปีขึ้นไป	
เป็นลักษณะเดียวกับทุกระดับ	1 (11.1)	8 (16.0)	15 (15.2)	2 (4.8)	26 (13.0)
แตกต่างกันตามความเหมาะสมของแต่ละระดับ	8 (88.9)	34 (68.0)	62 (62.6)	32 (76.2)	136 (68.0)
เป็นลักษณะกลาง เหมือนกับโดยให้ความยืดหยุ่นให้เหมาะสมกับจำนวนของคณาจารย์	-	8 (16.0)	22 (22.2)	8 (19.0)	38 (19.0)
รวม	9 (4.5)	50 (25.0)	99 (49.5)	42 (21.0)	200 (100.0)

ตารางที่ 61 ค่าความถี่และค่าร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อกำหนดซึ่งให้อำนาจสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้แต่งตั้งผู้บริหารในมหาวิทยาลัย ตาม พ.ร.บ.มหาวิทยาลัยที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน จำแนกตามอายุราชการ

ความคิดเห็น	อายุราชการ				รวม
	1-5 ปี	6-15ปี	10-25ปี	25 ปีขึ้นไป	
ควรให้สภามหาวิทยาลัยดำเนินการเอง	2 (18.2)	1 (1.9)	4 (4.1)	3 (7.9)	10 (5.0)
ควรให้บุคลากรทั้งหมดหรือบางส่วนในมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการดำเนินการให้ได้มาซึ่งผู้บริหารในมหาวิทยาลัย	9 (81.8)	51 (98.1)	94 (95.9)	35 (92.1)	189 (95.0)
รวม	11 (5.5)	52 (26.1)	98 (49.3)	38 (19.1)	199 (100.0)

ตารางที่ 62 ค่าความถี่และร้อยละของวิธีการให้นักศึกษาในมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วม
จำแนกตามอายุราชการ

วิธีในการมีส่วนร่วม ของบุคลากรในมหาวิทยาลัย	อายุราชการ				รวม
	1 - 5ปี	6 -15 ปี	10-25ปี	25ปีขึ้นไป	
การเลือกตั้ง	3 (27.3)	24 (49.0)	36 (37.9)	10 (26.3)	73 (37.8)
การสรรหา	8 (72.7)	25 (51.0)	59 (62.1)	28 (73.7)	120 (62.2)
รวม	11 (5.7)	49 (25.4)	95 (49.2)	38 (19.7)	193 (100.0)

ตารางที่ 63 ค่าความถี่และร้อยละของคณะกรรมการประเภทต่าง ๆ จำแนก
ตามอายุราชการ

ประเภทของกรรมการ	อายุราชการ				รวม
	1 - 5ปี	6-15 ปี	10-25ปี	25ปีขึ้นไป	
กรรมการสรรหา	2 (20.0)	11 (25.0)	27 (31.4)	8 (20.5)	48 (26.8)
กรรมการกลั่นกรอง	-	-	5 (5.8)	1 (2.6)	6 (3.4)
กรรมการสรรหาและกลั่นกรอง	8 (80.0)	33 (75.0)	54 (62.8)	30 (76.9)	125 (69.8)
รวม	10 (5.6)	44 (24.6)	86 (48.0)	39 (21.8)	179 (100.0)

ตารางที่ 64

ค่าความถี่และร้อยละของบุคลากรในมหาวิทยาลัยที่มีส่วนร่วมในการสรรหาผู้บริหารในระดับอธิการบดี และในระดับเทียบเท่าคณบดี จำแนกตามอายุราชการ

อายุราชการ	ระดับอธิการบดี					ระดับเทียบเท่าคณบดี				
	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คำนวณน้ำหนักที่เท่ากัน	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คำนวณน้ำหนักที่ไม่เท่ากัน	เฉพาะข้าราชการสาย ก (อาจารย์)	ข้าราชการทุก (ก ข ค)	รวม	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คำนวณน้ำหนักที่เท่ากัน	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) คำนวณน้ำหนักที่ไม่เท่ากัน	เฉพาะข้าราชการสาย ก (อาจารย์)	ข้าราชการทุกสาย (ก ข ค)	รวม
1 - 5 ปี	2 (16.2)	2 (18.2)	3 (27.3)	4 (36.4)	11 (6.1)	-	1 (9.1)	4 (36.4)	6 (54.5)	11 (6.1)
6 - 15 ปี	5 (10.6)	10 (21.3)	13 (27.7)	19 (40.4)	47 (26.0)	3 (6.4)	4 (8.5)	14 (29.8)	26 (55.3)	47 (26.1)
10-25 ปี	3 (3.4)	12 (13.6)	34 (38.6)	39 (44.3)	88 (48.6)	2 (2.3)	9 (10.2)	32 (36.4)	45 (51.1)	88 (48.9)
25 ปีขึ้นไป	-	3 (8.6)	15 (42.9)	17 (48.6)	35 (19.3)	-	1 (2.9)	14 (41.2)	19 (55.9)	34 (18.9)
รวม	10 (5.5)	27 (14.9)	65 (35.9)	79 (43.7)	181 (100.0)	5 (2.6)	15 (6.3)	64 (35.6)	96 (53.3)	160 (100.0)

ตารางที่ 65 ค่าความถี่และการร้อยละขององค์ประกอบของกรรมการสรรหา
จำแนกตามอายุราชการ

องค์ประกอบกรรมการ สรรหา	อายุราชการ				รวม
	1-5ปี	6-15ปี	10-20ปี	25ปีขึ้นไป	
1. ผู้แทนจากกรรมการผู้ทรง คุณวุฒิในมหาวิทยาลัย	6 (5.0)	31 (25.8)	60 (50.0)	23 (19.2)	120 (22.3)
2. ผู้แทนจากฝ่ายบริหารของ มหาวิทยาลัย	8 (5.4)	38 (25.7)	69 (46.6)	33 (22.3)	148 (27.5)
3. ประธานสภาคณาจารย์	4 (3.6)	24 (21.8)	54 (49.1)	28 (25.5)	110 (20.4)
4. ผู้แทนจากกรรมการสภา มหาวิทยาลัย ประเภท คณาจารย์ประจำ	7 (5.1)	36 (26.3)	67 (48.9)	27 (19.7)	137 (25.4)
5. อื่น ๆ	2 (8.3)	3 (12.5)	13 (54.2)	6 (25.0)	24 (4.4)
รวม	27 (5.0)	132 (24.5)	263 (48.8)	117 (21.7)	539 (100.0)

ตารางที่ 66

ค่าความถี่และร้อยละของแหล่งความเห็นที่ผู้รับการตัดสินใจในการตัดสินใจขาดผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับอธิการบดี และระดับเทียบเท่าคณะฯ จำแนกตามอายุราชการ

แหล่งความเห็นที่ใช้ในการตัดสินใจ	ระดับอธิการบดี				ระดับเทียบเท่าคณะฯ			
	สภามหาวิทยาลัย	กรรมการบริหาร หรือ กรรมการกลั่นกรอง	ผู้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ	รวม	สภามหาวิทยาลัย	กรรมการบริหาร หรือ กรรมการกลั่นกรอง	ผู้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ	รวม
อายุราชการ								
1 - 5 ปี	3 (30.0)	6 (60.0)	1 (10.0)	10 (5.3)	3 (30.3)	6 (60.0)	1 (10.0)	10 (5.2)
6 - 15 ปี	27 (61.3)	8 (18.2)	9 (20.5)	44 (23.4)	16 (34.8)	15 (32.6)	15 (32.6)	46 (24.1)
10 - 25 ปี	49 (52.7)	16 (17.2)	26 (30.1)	93 (49.5)	39 (41.1)	25 (26.3)	31 (32.6)	95 (49.7)
25 ปีขึ้นไป	25 (61.0)	10 (24.4)	6 (14.6)	41 (21.8)	23 (57.5)	12 (30.0)	5 (12.5)	40 (20.9)
รวม	104 (53.3)	40 (21.3)	44 (23.4)	188 (100.0)	81 (42.4)	58 (30.4)	52 (27.2)	191 (100.0)

ตารางที่ 67 ค่าความถี่และร้อยละของความเห็นเกี่ยวกับลักษณะข้อบังคับ/ระเบียบการสรรหาผู้บริหารมหาวิทยาลัย ซึ่งกำหนดโดยสภามหาวิทยาลัย จำแนกตามอายุราชการ

ความคิดเห็น	อายุราชการ				รวม
	1 - 5ปี	6-15 ปี	10-25ปี	25ปีขึ้นไป	
เหมาะสมแล้ว	4 (36.4)	11 (23.4)	21 (21.9)	11 (28.9)	47 (24.5)
ไม่เหมาะสม	-	2 (4.3)	4 (4.2)	-	6 (3.1)
ควรแก้ไขปรับปรุงบางส่วน	4 (36.4)	19 (40.4)	50 (52.1)	21 (55.3)	94 (49.0)
ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้	3 (27.3)	15 (31.9)	21 (21.9)	6 (15.8)	45 (23.4)
รวม	11 (5.7)	47 (24.5)	96 (50.0)	38 (19.8)	192 (100.0)

ตารางที่ 68 ค่าความถี่และร้อยละของความเห็นเกี่ยวกับลักษณะวิธีปฏิบัติที่ได้มาซึ่งผู้บริหารระดับต่าง ๆ ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำแนกตามอายุราชการ

ความคิดเห็น	อายุราชการ				รวม
	1 - 5ปี	6 - 15ปี	10-25ปี	25ปีขึ้นไป	
เหมาะสมแล้ว	4 (36.4)	8 (16.7)	14 (14.7)	12 (30.8)	38 (19.7)
ไม่เหมาะสม	1 (9.1)	4 (8.3)	7 (7.4)	-	12 (6.2)
ควรแก้ไขปรับปรุงบางส่วน	4 (36.4)	26 (54.2)	67 (70.5)	25 (64.1)	122 (63.2)
ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้	2 (18.2)	10 (20.8)	7 (7.4)	2 (5.1)	21 (10.9)
รวม	11 (5.7)	48 (24.9)	95 (49.2)	39 (20.2)	193 (100.0)

ตารางที่ 69

ค่าความถี่และร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับวิธีการที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งกรรมการสรรหา เพื่อดำเนินการให้คณบดีที่เหมาะสมจำนวนหนึ่ง ควบคู่กันยังเล็งคณาจารย์และบุคลากรบางส่วน แล้วคณบดีหรือผู้บริหารเสนอให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง

อายุราชการ	อธิการบดี				คณบดี (เทียบเท่า)					หัวหน้าภาควิชา (เทียบเท่า)					
	เห็นด้วยมาก	เห็นด้วยปานกลาง	เห็นด้วยน้อย	ไม่เห็นด้วย	รวม	เห็นด้วยมาก	เห็นด้วยปานกลาง	เห็นด้วยน้อย	ไม่เห็นด้วย	รวม	เห็นด้วยมาก	เห็นด้วยปานกลาง	เห็นด้วยน้อย	ไม่เห็นด้วย	รวม
1 - 5 ปี	6 (54.6)	2 (18.2)	2 (18.2)	1 (9.0)	11 (5.9)	7 (63.6)	3 (27.3)	1 (9.1)	-	11 (5.9)	6 (54.6)	5 (45.5)	-	-	11 (5.9)
6 - 15 ปี	30 (65.2)	7 (15.2)	5 (10.9)	4 (8.7)	46 (24.7)	27 (58.7)	7 (15.2)	4 (8.7)	8 (17.4)	46 (24.7)	17 (37.0)	10 (21.7)	12 (26.1)	7 (15.2)	46 (24.6)
10 - 25 ปี	56 (62.9)	21 (23.6)	5 (5.6)	7 (7.9)	89 (47.9)	53 (58.9)	20 (22.2)	5 (5.6)	12 (13.3)	90 (48.4)	42 (46.7)	19 (21.1)	13 (14.4)	16 (17.6)	90 (48.1)
25 ปีขึ้นไป	25 (62.5)	5 (12.5)	5 (12.5)	5 (12.5)	40 (21.5)	20 (51.3)	11 (28.2)	3 (7.7)	5 (12.8)	39 (21.0)	19 (47.5)	10 (25.0)	5 (12.5)	6 (15.0)	40 (21.4)
รวม	117 (62.9)	35 (18.8)	17 (9.1)	17 (9.2)	166 (100.0)	107 (57.5)	41 (22.0)	13 (7.0)	25 (13.5)	186 (100.0)	84 (44.9)	44 (23.5)	30 (16.1)	29 (15.5)	187 (100.0)

ตารางที่ 70 ค่าความถี่และร้อยละของวิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยทุกระดับ จำแนกตามวุฒิการศึกษา

วิธีการได้มาซึ่งผู้บริหาร ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	วุฒิการศึกษา				รวม
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรีและ สูงกว่าปริญญาตรี	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	
เป็นลักษณะเดียวกันทุกระดับ	-	6 (14.3)	8 (11.0)	11 (14.7)	25 (12.8)
แตกต่างกันตามความ เหมาะสมของแต่ละระดับ	2 (40.0)	28 (66.7)	51 (69.9)	55 (73.3)	136 (69.7)
เป็นลักษณะกลาง เหมือนกัน โดยให้มีความยืดหยุ่นให้ เหมาะสมกับจำนวนของ คณาจารย์	3 (60.0)	8 (19.0)	14 (19.1)	9 (12.0)	34 (17.5)
รวม	5 (2.6)	42 (21.5)	73 (37.4)	75 (38.5)	195 (100.0)

ตารางที่ 71 ค่าความถี่และร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อกำหนดซึ่งให้อำนาจสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้แต่งตั้งผู้บริหารในมหาวิทยาลัย ตาม พ.ร.บ. มหาวิทยาลัยที่หนึ่งฉบับปัจจุบัน จำแนกตามวุฒิการศึกษา

ความคิดเห็น	วุฒิการศึกษา				รวม
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรีและ สูงกว่าปริญญาตรี	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	
ควรให้สภามหาวิทยาลัย ดำเนินการเองโดย บุคลากรไม่มีส่วนรวม	1 (20.0)	2 (4.3)	3 (4.1)	3 (4.2)	9 (4.6)
ควรให้บุคลากรทั้งหมด หรือบางส่วนในมหา วิทยาลัยมีส่วนร่วมใน การดำเนินการให้ใ้ มาซึ่งผู้บริหาร	4 (80.0)	44 (95.7)	70 (95.9)	69 (95.8)	187 (95.4)
รวม	5 (2.6)	46 (23.5)	73 (37.2)	72 (36.7)	196 (100.0)

ตารางที่ 72 ค่าความถี่และร้อยละของวิธีการที่บุคลากรในมหาวิทยาลัย
มีส่วนร่วม จำแนกตามวุฒิการศึกษา

วิธีการในการมีส่วนร่วม ของบุคลากรใน มหาวิทยาลัย	วุฒิการศึกษา				รวม
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรีและ สูงกว่าปริญญาตรี	ปริญญา โท	ปริญญา เอก	
การเลือกตั้ง	4 (80.0)	18 (40.0)	23 (32.4)	24 (34.8)	69 (36.3)
การสรรหา	1 (20.0)	27 (60.0)	48 (67.6)	45 (65.2)	121 (63.7)
รวม	5 (2.6)	45 (23.7)	71 (37.4)	69 (36.3)	190 (100.0)

ตารางที่ 73 ค่าความถี่ และร้อยละของคณะกรรมการประเภทต่าง ๆ จำแนก
ตามวุฒิการศึกษา

ประเภทของ คณะกรรมการ	วุฒิการศึกษา				รวม
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรีและ สูงกว่าปริญญาตรี	ปริญญา โท	ปริญญา เอก	
กรรมการสรรหา	-	11 (28.2)	17 (26.2)	20 (30.3)	48 (27.4)
กรรมการกลั่นกรอง	1 (20.0)	1 (2.6)	3 (4.6)	1 (1.5)	6 (3.4)
กรรมการสรรหาและ กรรมการกลั่นกรอง	4 (80.0)	27 (69.2)	45 (69.2)	45 (68.2)	121 (69.2)
รวม	5 (2.9)	39 (22.3)	65 (37.1)	66 (37.7)	175 (100.0)

วุฒิการศึกษา	บุคลากรทั้งหมดใน มหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) ผู้นำหนักที่เท่ากัน	ระดับอธิการบดี				ระดับเทียบเท่าคณะบดี				
		บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) ผู้นำหนักที่ไม่เท่ากัน	เฉพาะข้าราชการ สาย ก (อาจารย์)	ข้าราชการทุกสาย (ก ข ค)	รวม	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) ผู้นำหนักที่เท่ากัน	บุคลากรทั้งหมดในมหาวิทยาลัย (รวมทั้งนิสิต) ผู้นำหนักที่ไม่เท่ากัน	เฉพาะข้าราชการ สาย ก (อาจารย์)	ข้าราชการทุกสาย (ก ข ค)	รวม
ต่ำกว่าปริญญาตรี	-	1 (20.0)	-	4 (80.0)	5 (2.8)	-	-	-	5 (100.0)	5 (2.8)
ปริญญาตรีและสูงกว่าปริญญาตรี	4 (9.5)	8 (19.0)	4 (9.5)	26 (62.0)	42 (23.7)	2 (4.8)	4 (9.5)	6 (14.3)	30 (71.4)	42 (24.0)
ปริญญาโท	4 (6.3)	8 (12.5)	26 (40.6)	26 (40.6)	64 (36.2)	2 (3.1)	4 (6.3)	27 (42.2)	31 (42.4)	64 (36.6)
ปริญญาเอก	2 (3.0)	11 (16.7)	33 (50.0)	20 (20.3)	66 (37.3)	1 (1.6)	7 (10.9)	29 (45.3)	27 (42.2)	64 (36.6)
รวม	10 (5.7)	28 (15.8)	63 (35.6)	76 (42.9)	177 (100.0)	5 (2.9)	15 (8.6)	62 (35.4)	93 (53.1)	175 (100.0)

ตารางที่ 75 ค่าความถี่และค่าร้อยละขององค์ประกอบของกรรมการสรรหา
จำแนกตามวุฒิการศึกษา

องค์ประกอบของ กรรมการสรรหา	วุฒิการศึกษา				รวม
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรีและ สูงกว่าปริญญาตรี	ปริญญา โท	ปริญญา เอก	
1. ผู้แทนจากกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ ในมหาวิทยาลัย	2 (22.3)	27 (23.1)	38 (32.5)	50 (42.7)	117 (22.2)
2. ผู้แทนจากฝ่ายบริหาร ของมหาวิทยาลัย	4 (44.4)	36 (25.0)	51 (35.4)	53 (36.8)	114 (27.2)
3. ประธานสภาคณาจารย์	-	19 (17.6)	39 (36.1)	50 (46.3)	108 (20.4)
4. ผู้แทนจากกรรมการ สภามหาวิทยาลัย	3 (33.3)	31 (23.0)	43 (31.9)	58 (43.0)	135 (25.5)
5. อื่น ๆ	-	4 (16.0)	9 (36.0)	12 (48.0)	25 (4.7)
รวม	9 (1.7)	117 (22.1)	180 (34.0)	223 (42.2)	529 (100.0)

ค่าความถี่และค่าร้อยละของแหล่งความเห็นที่สำนักงานจัดอันดับบุคลากรที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับอธิการบดี และระดับเทียบเท่าคณะบดี จำแนกตามวุฒิการศึกษา

51

วุฒิการศึกษา	ระดับอธิการบดี				ระดับเทียบเท่าคณะบดี			
	สภามหาวิทยาลัย	กรรมการสรรหา หรือ กรรมการกลั่นกรอง	ผู้เข้าร่วม ในการแข่งขันเสียง	รวม	สภามหาวิทยาลัย	กรรมการสรรหา หรือ กรรมการกลั่นกรอง	ผู้เข้าร่วม ในการแข่งขันเสียง	รวม
ต่ำกว่าปริญญาตรี	3 (60.0)	1 (20.0)	1 (20.0)	5 (2.7)	1 (20.0)	1 (20.0)	3 (60.0)	5 (2.7)
ปริญญาตรีและสูงกว่าปริญญาตรี	19 (47.5)	10 (25.0)	11 (27.5)	40 (24.7)	14 (35.0)	12 (30.0)	14 (35.0)	40 (21.3)
ปริญญาโท	40 (59.7)	13 (19.4)	14 (20.9)	67 (36.4)	29 (41.4)	24 (34.3)	17 (24.3)	70 (37.2)
ปริญญาเอก	40 (55.6)	14 (19.4)	18 (25.0)	72 (39.2)	36 (49.3)	19 (26.0)	18 (24.7)	73 (38.8)
รวม	102 (55.4)	38 (20.7)	44 (23.9)	184 (100.0)	80 (42.6)	56 (29.8)	52 (27.6)	188 (100.0)

ตารางที่ 77 ค่าความถี่และร้อยละของความเห็นเกี่ยวกับลักษณะข้อบังคับ/ระเบียบ
การสรรหาผู้บริหารมหาวิทยาลัย ซึ่งกำหนดโดยสภามหาวิทยาลัย จำแนกตามวุฒิการศึกษา

ความคิดเห็น	วุฒิการศึกษา				รวม
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรีและ สูงกว่าปริญญาตรี	ปริญญา โท	ปริญญา เอก	
เหมาะสมแล้ว	1 (20.0)	10 (23.8)	17 (23.9)	20 (28.6)	48 (25.5)
ไม่เหมาะสม	-	-	2 (2.9)	4 (5.7)	6 (3.2)
ควรแก้ไขปรับปรุงบางส่วน	2 (40.0)	21 (50.0)	35 (49.3)	35 (50.0)	93 (49.5)
ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับ เรื่องนี้	2 (40.0)	11 (26.2)	17 (23.9)	11 (15.7)	41 (21.8)
รวม	5 (2.7)	42 (22.3)	71 (37.8)	70 (37.2)	188 (100.0)

ตารางที่ 78 ค่าความถี่และร้อยละของความเห็นเกี่ยวกับลักษณะวิธีปฏิบัติให้
มาซึ่งผู้บริหารระดับต่าง ๆ ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำแนกตามวุฒิการศึกษา

ความคิดเห็น	วุฒิการศึกษา				รวม
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรีและ สูงกว่าปริญญาตรี	ปริญญา โท	ปริญญา เอก	
เหมาะสมแล้ว	1 (20.0)	6 (14.0)	13 (18.6)	16 (22.5)	36 (19.0)
ไม่เหมาะสม	-	3 (7.0)	5 (7.1)	4 (5.6)	12 (6.3)
ควรแก้ไขปรับปรุงบางส่วน	2 (40.0)	29 (67.4)	44 (62.9)	45 (63.4)	120 (63.5)
ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้	2 (40.0)	5 (11.6)	8 (11.4)	6 (8.5)	21 (11.2)
รวม	5 (2.6)	43 (22.8)	70 (37.0)	71 (37.6)	180 (100.0)

ตารางที่ 79

ค่าความถี่และร้อยละของความคิดเห็นเกี่ยวกับวิธีการที่ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งกรรมการสรรหาเพื่อดำเนินการให้ใคร่อยู่ที่เหมาะสมจำนวนหนึ่ง ควบการหยั่งเสียงคณาจารย์ และบุคลากรบางส่วนแล้วก็คือสรรหาผู้บริหารเสนอให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง จ่าแนกตามวิธีการศึกษา

53

วิธีการศึกษา	ความคิดเห็น					อธิการบดี					คณบดี หรือเทียบเท่า					หัวหน้าภาควิชา (เทียบเท่า)				
	เห็นดีมาก	เห็นดีปานกลาง	เห็นดีน้อย	ไม่เห็นดี	รวม	เห็นดีมาก	เห็นดีปานกลาง	เห็นดีน้อย	ไม่เห็นดี	รวม	เห็นดีมาก	เห็นดีปานกลาง	เห็นดีน้อย	ไม่เห็นดี	รวม					
ต่ำกว่าปริญญาตรี	3 (100.0)	-	-	-	3 (1.6)	3 (100.0)	-	-	-	3 (1.7)	1 (33.3)	1 (33.3)	1 (33.4)	-	3 (1.7)					
ปริญญาตรีและสูงกว่าปริญญาตรี	28 (70.0)	6 (15.0)	3 (7.5)	3 (7.5)	40 (22.0)	23 (57.5)	10 (25.0)	2 (5.0)	5 (12.5)	40 (22.1)	16 (43.9)	9 (22.0)	8 (19.5)	6 (14.6)	41 (22.5)					
ปริญญาโท	42 (63.6)	16 (24.2)	5 (7.6)	3 (4.6)	66 (36.3)	37 (56.0)	17 (25.8)	4 (6.1)	8 (12.1)	66 (36.5)	26 (40.0)	20 (30.8)	10 (15.4)	9 (13.8)	65 (35.7)					
ปริญญาเอก	43 (58.9)	11 (15.1)	9 (12.3)	10 (13.7)	73 (40.1)	40 (55.6)	14 (19.4)	7 (9.7)	11 (15.3)	72 (39.7)	37 (50.7)	13 (17.7)	11 (15.1)	12 (16.5)	73 (40.1)					
รวม	116 (63.8)	33 (18.1)	17 (9.3)	16 (8.8)	182 (100.0)	103 (56.9)	41 (22.7)	13 (7.2)	24 (13.2)	181 (100.0)	82 (45.1)	43 (23.6)	30 (16.5)	27 (14.8)	182 (100.0)					

ตอนที่ 2 การเสนอข้อมูลครั้งนี้เป็นการเสนอข้อมูลลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยแบ่งการเสนอเป็น 2 ภาค ได้แก่ ผลการวิจัยที่ได้จากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมดโดยส่วนรวาตามตัวแปรต่าง ๆ และภาคที่ 2 เป็นการเสนอผลการวิจัยตามตัวแปรทั้ง 7 ตัวแปร ตามลำดับ

ภาคที่ 1 การเสนอข้อมูลภาคนี้ เป็นการเสนอข้อมูลลักษณะที่พึงประสงค์ของกลุ่มตัวอย่างโดยส่วนรวม

ตารางที่ 80 ความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร (อธิการบดี คณบดี หัวหน้าภาควิชา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คุณลักษณะ	อธิการบดี	คณบดี	หัวหน้าภาควิชา
<u>ด้านบุคลิกภาพ</u>			
1. มีร่างกายแข็งแรง สมบูรณ์	180 (84.50)	180 (84.50)	176 (82.60)
2. มีบุคลิกภาพ ทนทาน ความจำและสติปัญญาดี	200 (93.90)	198 (93.00)	193 (90.60)
3. เปิดเผย รู้จักควบคุมอารมณ์	187 (87.80)	191 (89.70)	189 (88.70)
4. วางตนได้เหมาะสมกับกาลเทศะ	193 (90.60)	193 (90.60)	189 (88.70)
5. มีความทะเยอทะยาน รักความก้าวหน้า	120 (56.30)	129 (60.60)	133 (62.40)
6. มีความเชื่อมั่นในตนเองและมีความกระตือรือร้น	180 (84.50)	186 (87.30)	180 (84.50)
7. มีกิริยาท่าทางสุภาพ เรียบร้อย ถ่อมตน	150 (70.40)	152 (71.40)	148 (69.50)
8. มีความร่าเริงยิ้มแย้มแจ่มใสและมีอารมณ์ขัน	134 (62.90)	138 (64.80)	144 (67.60)
9. มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นของตนเองต่อชุมชน	198 (93.00)	195 (91.50)	169 (79.30)
10. มีวาทีศิลป์สามารถโน้มน้าวให้ผู้อื่นคล้อยตามได้	157 (73.70)	150 (70.40)	133 (62.40)
11. มีรสนิยมในการแสดงออกทั้งทางกายและวาจา	141 (66.20)	138 (64.80)	125 (58.70)
12. มีกำลังใจที่เข้มแข็งเป็นที่เชื่อถือของคนทั่วไป	191 (89.70)	187 (87.80)	163 (76.50)
13. อื่น ๆ โปรดระบุ.....	27 (12.70)	27 (12.70)	24 (11.30)

ตารางที่ 80 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี	คณบดี	หัวหน้าภาควชา
<u>ด้านมนุษยสัมพันธ์</u>			
1. มีความจริงใจและให้ความช่วยเหลือด้วยความบริสุทธิ์ใจ	188 (88.30)	193 (90.60)	193 (90.60)
2. รู้จักยกย่องชมเชยให้เกียรติผู้อื่น	192 (90.10)	196 (92.00)	187 (87.80)
3. เข้าใจเห็นอกเห็นใจมีความเมตตากรุณาต่อผู้อื่น	188 (88.30)	193 (90.60)	189 (88.70)
4. มีความรู้สึกไวต่อความรู้สึกของผู้อื่น	134 (62.90)	141 (66.20)	143 (67.10)
5. เป็นผู้พูด และผู้ฟังที่ดี	187 (87.80)	188 (88.30)	189 (88.70)
6. เน้นกับเอง และต้อนรับผู้มาหาอย่างยิ้มแย้ม	167 (78.40)	167 (78.40)	162 (76.10)
7. สามารถสร้างบรรยากาศที่เป็นมิตรและความสามัคคี	194 (91.10)	198 (93.00)	193 (90.60)
8. เข้าร่วมกิจกรรมทางสังคมทุกครั้งที่มีโอกาส	161 (75.60)	159 (74.60)	134 (62.90)
9. อื่น ๆ โปรดระบุ....	14 (6.60)	15 (7.00)	16 (7.50)
<u>ด้านความประพฤติ</u>			
1. ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนตน	196 (92.00)	197 (92.50)	196 (92.00)
2. ตรงต่อเวลา มีวินัยในตนเอง	199 (93.40)	200 (93.90)	198 (93.00)
3. มีความเสียสละสูง ไม่เห็นแก่ตัว	193 (90.60)	194 (91.10)	190 (89.20)
4. มีความมั่นคง หนักแน่น ไม่หุนเหิน	197 (92.50)	195 (91.50)	195 (91.50)
5. ปฏิบัติงานด้วยความขยันขันแข็ง อุทิศเวลาให้งาน	190 (89.20)	197 (92.50)	194 (91.10)
6. มีความสำเร็จในการครองเรือน	97 (45.50)	99 (46.50)	89 (41.80)
7. มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรม	199 (93.40)	200 (93.90)	198 (93.00)
8. มีสติพิจารณา แก้ไขข้อบกพร่องของตนเองเสมอ	188 (88.30)	190 (89.20)	186 (97.30)
9. อื่น ๆ โปรดระบุ.....	16 (7.50)	15 (7.00)	18 (8.50)

ตารางที่ 80 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี	คณบดี	หัวหน้าภาควชา
<u>ด้านวิชาการ</u>			
1. มีผลงานทางวิชาการ เป็นที่ยอมรับ	142 (66.70)	149 (70.00)	148 (69.50)
2. มีความสามารถในการแนะนำและถ่ายทอด ความรู้ให้ผู้อื่นได้	131 (61.50)	138 (64.80)	167 (78.40)
3. เป็นที่รู้จักและยอมรับในแวดวงวิชาการระดับ ประเทศและนานาชาติ	155 (72.80)	154 (72.30)	107 (50.20)
4. ให้ความสนใจส่งเสริมและพัฒนาด้านการวิจัย	168 (78.90)	176 (82.60)	170 (79.80)
5. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระดับอุดมศึกษา	187 (87.80)	184 (86.40)	164 (77.00)
6. มีความรอบรู้ทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีเป็นอย่างดี	184 (86.40)	168 (78.90)	102 (47.90)
7. รับฟัง และยอมรับข้อเสนอแนะทางวิชาการ จากผู้ได้บังคับบัญชาหรือผู้ร่วมงาน	177 (83.10)	187 (87.80)	190 (89.60)
8. สนใจเข้าร่วมในการประชุมทางวิชาการ ทุกครั้งที่มีโอกาส	113 (53.10)	140 (65.70)	159 (74.60)
9. มีตำแหน่งทางวิชาการที่มีความเหมาะสมกับ ตำแหน่งบริหาร	136 (63.80)	144 (67.60)	130 (61.00)
10. ขึ้น ๗ ปีครบรอบ.....	13 (6.10)	13 (6.10)	10 (4.70)
<u>ด้านบริหาร</u>			
1. มีความสามารถในการตัดสินใจ	200 (93.90)	198 (93.00)	183 (85.90)
2. มีความอดทน หนักแน่น และกล้า	195 (91.50)	192 (90.10)	182 (85.40)
3. มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์	190 (89.20)	193 (90.60)	185 (86.90)
4. รับผิดชอบต่อหน้าที่ ไม่ทอดทิ้งละเลยหรือ หลีกเลี่ยง	195 (91.50)	196 (92.00)	192 (90.10)

ตารางที่ 80 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี	คณบดี	หัวหน้าภาควิชา
5. มีความรู้ความเข้าใจและความสามารถ ในการวางแผนการดำเนินงาน	190 (89.20)	192 (90.10)	176 (82.60)
6. มีความสามารถในการสอนงานและประเมิน ผลงานผู้ใต้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	150 (70.40)	165 (77.50)	173 (81.20)
7. รับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชาและ บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง	187 (87.80)	194 (91.10)	191 (89.70)
8. สิ่งงาน เป็นและรู้จักใช้คนให้เหมาะสมกับงาน และความสามารถ	185 (86.90)	189 (88.70)	182 (85.40)
9. ให้ความสัจและหมั่นคิดตามผลงานที่ได้ สั่งการไปแล้วอย่างสม่ำเสมอ	170 (79.80)	180 (84.50)	180 (84.50)
10. รู้จักกระจายอำนาจและหน้าที่รับผิดชอบ	189 (88.70)	194 (91.10)	177 (83.10)
11. มีความสนใจที่จะริเริ่มค้นคว้าทดลองหรือวิจัย เกี่ยวกับวิทยาการใหม่ๆ	113 (53.10)	131 (61.50)	155 (72.80)
12. มีความสามารถในการใช้ข้อมูลที่ได้รับจาก การวิจัยไปใช้ในการริเริ่ม เพื่อแก้ไข หรือ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน	144 (67.60)	159 (74.60)	163 (76.50)
13. อื่น ๆ โปรดระบุ....	7 (3.30)	8 (3.80)	7 (3.30)

ภาคที่ 2 การเสนอข้อมูลลักษณะที่ประสงค์ตามตัวบ่งชี้ 7 ตัวประมวลลำดับ

1. ข้อมูลเสนอตามตัวบ่งชี้ความรับผิดชอบต่อปัจจุบัน

ตารางที่ 81 ความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะที่ประสงค์ของผู้บริหาร (อธิการบดี คณบดี หัวหน้าภาควิชา) จากองค์กรมหาวิทยาลัย จำนวนตามหน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน

คุณลักษณะ	อธิการบดี หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน						คณบดี หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน						หัวหน้าภาควิชา หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน						
	สถานหา- วิชาดี	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ค	ข้าราชการ สาย ข	รวม	สถานหา- วิชาดี	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ค	ข้าราชการ สาย ข	รวม	สถานหา- วิชาดี	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ค	ข้าราชการ สาย ข	รวม	
	ด้านคุณลักษณะ																		
1. มีร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์	3(8.1)	13(35.1)	13(35.1)	1(2.7)	7(18.9)	37(13.9)	3(8.1)	12(32.4)	14(37.8)	1(2.7)	7(18.9)	37(13.9)	4(9.8)	12(29.3)	16(39.0)	1(2.4)	8(19.5)	41(15.4)	
2. มีปฏิภาณ ไหวพริบ ความจำและสติปัญญาดี	13(5.6)	74(32.1)	79(34.3)	14(6.1)	50(21.7)	230(86.1)	13(6.8)	75(32.6)	78(33.9)	14(6.1)	50(21.7)	230(86.1)	12(5.3)	76(33.6)	76(33.6)	14(6.2)	49(21.7)	226(84.6)	
3. เปิดเนือ รู้จักควบคุมอารมณ์	3(18.8)	4(25.1)	7(43.8)	-	2(12.5)	18(6.0)	2(11.1)	5(27.8)	8(44.4)	-	3(16.7)	18(6.7)	2(8.0)	7(28.0)	11(44.0)	-	5(20.0)	25(9.4)	
4. วางตนได้เหมาะสมกับกาลเทศะ	13(5.2)	83(33.1)	26(33.9)	15(6.0)	56(21.9)	251(94.0)	14(5.6)	82(32.9)	84(33.7)	16(6.0)	64(21.7)	249(93.3)	14(5.8)	80(33.1)	81(33.4)	16(6.2)	62(21.5)	242(90.8)	
5. มีความละเอียดรอบคอบ รักความก้าวหน้า	3(9.7)	7(22.8)	12(38.7)	-	9(29.0)	31(11.6)	3(11.6)	7(26.9)	9(34.6)	-	7(26.9)	26(9.7)	3(10.3)	8(27.5)	14(48.2)	-	4(13.8)	29(10.9)	
6. มีความซื่อสัตย์สุจริต	13(5.6)	80(33.9)	80(33.9)	15(6.4)	48(20.3)	236(88.4)	13(6.4)	80(33.1)	83(34.4)	16(6.2)	60(20.7)	242(90.3)	13(6.4)	79(33.2)	78(32.8)	15(6.3)	63(22.3)	238(89.1)	
7. มีความกระตือรือร้น	3(13.0)	5(21.7)	8(34.8)	1(4.3)	6(26.1)	23(8.6)	3(13.0)	5(21.7)	9(39.1)	1(4.3)	5(21.7)	23(8.6)	3(10.7)	5(17.9)	16(63.5)	-	5(17.9)	28(10.5)	
8. มีความละเอียดรอบคอบ รักความก้าวหน้า	13(5.3)	82(33.5)	84(34.6)	14(5.7)	51(20.9)	244(91.4)	13(5.3)	82(33.5)	83(34.1)	14(5.7)	52(21.3)	244(91.4)	13(5.4)	82(34.3)	77(32.2)	16(6.3)	62(21.8)	239(89.5)	
9. มีความซื่อสัตย์สุจริต	11(9.3)	40(33.8)	36(30.5)	6(5.1)	25(21.1)	188(44.2)	10(9.3)	38(33.2)	34(32.4)	5(4.6)	20(18.5)	108(40.4)	9(8.8)	36(34.4)	33(31.6)	7(6.7)	20(19.0)	105(39.3)	
10. มีความซื่อสัตย์สุจริต	5(3.4)	47(31.6)	66(37.8)	9(6.0)	32(21.5)	149(65.8)	6(3.7)	49(30.8)	67(36.8)	10(6.3)	37(23.3)	169(59.6)	7(4.3)	61(31.5)	69(36.4)	8(4.9)	37(22.8)	162(60.7)	
11. มีความซื่อสัตย์สุจริต	4(11.1)	12(33.4)	10(27.8)	-	10(27.8)	36(13.6)	3(10.0)	9(30.0)	9(30.0)	1(3.3)	8(26.7)	30(11.2)	5(13.9)	9(25.0)	11(30.5)	1(2.8)	10(27.8)	36(13.6)	
12. มีความซื่อสัตย์สุจริต	12(5.2)	76(32.4)	82(35.5)	15(6.5)	47(20.8)	231(86.5)	13(5.5)	78(31.2)	83(35.1)	14(5.9)	49(20.7)	237(88.8)	11(4.7)	78(33.7)	81(36.1)	14(6.1)	47(20.9)	231(86.5)	
13. มีความซื่อสัตย์สุจริต	7(9.2)	14(31.6)	25(32.9)	3(3.9)	17(22.4)	76(28.6)	7(9.8)	25(34.2)	24(32.9)	3(4.1)	14(19.2)	73(27.3)	8(10.4)	28(33.8)	28(36.4)	3(3.9)	12(15.6)	77(28.8)	
14. มีความซื่อสัตย์สุจริต	9(4.7)	63(33.0)	67(36.1)	12(6.3)	40(20.9)	191(71.5)	9(4.6)	62(32.0)	68(36.0)	12(6.2)	43(22.2)	194(72.7)	8(4.2)	61(32.1)	64(33.7)	12(6.3)	46(23.7)	190(71.2)	
15. มีความซื่อสัตย์สุจริต	5(6.0)	37(37.0)	31(31.0)	7(7.0)	20(20.0)	100(37.5)	6(6.3)	37(39.0)	31(32.7)	6(6.3)	15(15.8)	96(35.8)	7(8.3)	32(38.1)	27(32.1)	6(7.1)	12(14.3)	84(31.5)	
16. มีความซื่อสัตย์สุจริต	11(6.6)	50(30.0)	61(38.5)	8(4.8)	37(22.2)	167(62.5)	10(5.8)	60(29.0)	61(36.5)	9(5.2)	42(24.4)	172(64.4)	9(4.9)	55(30.0)	66(36.5)	9(4.9)	45(24.6)	183(68.5)	
17. มีความซื่อสัตย์สุจริต	3(15.8)	4(21.1)	9(47.4)	-	3(15.8)	19(7.4)	2(8.7)	6(28.0)	11(47.8)	1(4.3)	3(13.0)	23(8.6)	6(10.3)	20(34.4)	21(36.2)	2(3.4)	9(16.5)	58(21.7)	
18. มีความซื่อสัตย์สุจริต	13(6.1)	83(33.4)	83(83.5)	16(6.0)	64(21.8)	248(92.9)	14(5.7)	81(33.2)	81(33.2)	14(5.7)	64(22.1)	244(91.4)	10(4.8)	67(32.1)	71(33.9)	13(6.2)	48(23.0)	209(78.3)	
19. มีความซื่อสัตย์สุจริต	6(9.0)	22(32.9)	27(40.3)	2(3.0)	10(14.9)	67(25.1)	7(9.0)	24(30.7)	32(41.0)	2(2.6)	13(16.7)	78(29.2)	8(7.5)	37(34.6)	41(38.3)	4(3.7)	17(15.9)	107(40.1)	
20. มีความซื่อสัตย์สุจริต	10(5.0)	85(32.6)	65(32.6)	13(6.5)	47(23.5)	200(84.9)	9(4.7)	63(33.3)	60(31.8)	13(6.9)	44(23.3)	189(70.8)	8(6.0)	50(31.4)	51(31.9)	11(6.9)	40(25.0)	160(59.9)	
21. มีความซื่อสัตย์สุจริต	8(6.4)	29(30.9)	35(37.2)	7(7.4)	17(18.1)	94(35.2)	7(7.2)	30(30.7)	36(37.1)	7(7.2)	17(17.5)	97(36.3)	12(7.9)	38(33.3)	41(36.0)	8(7.0)	18(16.8)	114(42.7)	
22. มีความซื่อสัตย์สุจริต	10(5.8)	58(33.6)	67(33.0)	8(4.6)	40(23.1)	173(64.8)	9(5.3)	67(33.5)	56(33.0)	8(4.7)	40(23.6)	170(63.7)	7(4.6)	49(32.1)	51(33.3)	7(4.6)	39(25.5)	153(57.3)	
23. มีความซื่อสัตย์สุจริต	1(4.0)	8(32.0)	11(44.0)	-	5(20.0)	25(9.4)	2(6.9)	9(31.0)	12(41.4)	1(3.4)	5(17.2)	29(10.9)	6(8.6)	18(31.0)	20(34.5)	3(5.2)	12(20.7)	68(21.7)	
24. มีความซื่อสัตย์สุจริต	15(6.2)	79(32.7)	81(33.5)	15(6.2)	52(21.5)	242(90.6)	14(5.9)	78(32.8)	80(33.6)	14(5.9)	62(21.8)	238(89.1)	11(5.3)	69(33.0)	72(34.5)	12(6.7)	45(21.6)	209(78.3)	
25. มีความซื่อสัตย์สุจริต	13(5.6)	78(33.2)	81(34.5)	13(6.5)	50(21.3)	235(88.0)	13(5.6)	78(33.2)	81(34.5)	13(6.5)	60(21.3)	235(88.0)	14(6.8)	80(33.3)	83(34.6)	13(6.4)	50(20.8)	240(89.9)	
26. มีความซื่อสัตย์สุจริต	3(9.4)	9(28.2)	11(34.4)	2(6.3)	7(21.9)	32(12.0)	3(9.4)	9(28.2)	11(34.4)	2(6.3)	7(21.9)	32(12.0)	2(7.4)	7(25.9)	9(33.3)	2(7.4)	7(25.9)	27(10.1)	

ตารางที่ 81 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน						ผอ.คต หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน						หัวหน้าภาควิชา หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน					
	สภามหา- วิทยาลัย	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ค	ข้าราชการ สาย ข	รวม	สภามหา- วิทยาลัย	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ค	ข้าราชการ สาย ข	รวม	สภามหา- วิทยาลัย	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ค	ข้าราชการ สาย ข	รวม
	ด้านมนุษยสัมพันธ์																	
1. มีความจริงใจและให้ความช่วยเหลือผู้อื่นด้วยความบริสุทธิ์ใจ	2(6.9)	8(27.6)	9(40.0)	1(3.4)	9(31.0)	29(10.9)	1(4.2)	7(29.2)	8(33.3)	1(4.2)	7(29.2)	24(9.0)	1(4.0)	6(24.0)	10(40.0)	2(8.0)	6(24.0)	25(9.4)
2. รู้จักยกย่องชมเชยและให้เกียรติผู้อื่น	14(6.9)	79(33.2)	83(34.8)	14(6.9)	48(20.2)	238(89.1)	15(6.2)	80(32.9)	84(34.6)	14(6.8)	50(20.6)	243(91.0)	16(6.2)	81(33.5)	82(33.8)	13(5.4)	51(21.1)	242(90.6)
3. เข้าใจ เห็นอกเห็นใจ มีความเมตตาการุณยต่อเพื่อนร่วมงาน	2(8.3)	7(29.2)	8(33.3)	-	7(29.2)	24(9.0)	2(0.0)	5(25.0)	7(35.0)	-	8(30.0)	20(7.6)	4(12.9)	8(26.8)	11(35.6)	1(3.2)	7(22.6)	31(11.6)
4. มีความรู้สึกไวต่อความรู้สึกของผู้อื่น	14(6.7)	80(32.9)	84(34.8)	16(6.2)	50(20.6)	243(91.0)	14(6.7)	82(33.1)	86(34.4)	15(6.1)	51(20.6)	247(92.5)	12(6.1)	79(33.4)	81(34.3)	14(6.9)	50(21.2)	236(88.4)
5. เป็นผู้นำและผู้ตามที่ดี	2(8.9)	9(40.0)	13(44.8)	1(3.4)	4(13.8)	29(10.9)	2(8.3)	8(33.4)	10(41.7)	1(4.2)	3(12.5)	24(9.0)	3(10.7)	10(36.8)	10(36.8)	2(7.1)	3(10.7)	28(10.6)
6. เป็นคนเก่งและดีกับผู้อื่น	14(6.9)	78(32.8)	79(33.2)	14(6.9)	63(22.3)	238(89.1)	14(6.7)	79(32.5)	82(32.7)	14(6.8)	54(22.2)	243(91.0)	13(6.4)	77(32.2)	82(34.3)	13(6.4)	54(22.6)	239(89.5)
7. เป็นคนใจดีและมีความซื่อสัตย์	6(6.2)	34(36.1)	35(36.1)	2(2.1)	20(20.6)	97(36.3)	6(6.7)	32(36.9)	33(37.1)	2(2.2)	16(18.0)	89(33.3)	7(8.0)	31(36.6)	29(33.3)	4(4.6)	16(18.4)	87(32.6)
8. เป็นคนดีและมีความซื่อสัตย์	10(6.9)	59(31.2)	57(33.5)	13(7.6)	37(21.5)	170(63.7)	10(11.1)	65(30.9)	69(33.2)	13(7.3)	41(23.0)	178(66.7)	9(6.0)	58(31.1)	63(35.0)	11(6.1)	41(22.8)	180(67.4)
9. เป็นคนดีและมีความซื่อสัตย์	2(6.7)	6(20.0)	12(40.0)	1(3.3)	9(30.0)	30(11.2)	3(10.3)	6(20.7)	11(37.9)	1(3.4)	8(27.6)	29(10.7)	5(17.9)	8(28.6)	10(36.8)	1(3.6)	4(14.3)	28(10.5)
10. เป็นคนดีและมีความซื่อสัตย์	14(6.9)	81(34.2)	80(33.8)	14(6.9)	48(20.3)	237(88.8)	13(6.5)	81(34.1)	81(34.1)	14(6.9)	49(20.6)	238(89.1)	11(4.6)	79(33.0)	82(34.3)	14(6.9)	63(22.2)	239(89.5)
11. เป็นคนดีและมีความซื่อสัตย์	3(5.2)	23(36.2)	21(36.2)	1(1.7)	10(17.2)	58(21.7)	5(8.6)	22(37.8)	20(34.4)	1(1.7)	10(17.2)	58(21.7)	6(9.7)	22(35.5)	22(35.5)	2(3.2)	10(16.1)	62(23.2)
12. เป็นคนดีและมีความซื่อสัตย์	13(6.2)	64(30.6)	71(34.0)	14(6.7)	47(22.5)	209(78.3)	11(6.3)	65(31.1)	72(34.5)	14(6.7)	47(22.8)	209(78.3)	10(4.9)	66(31.7)	70(34.1)	13(6.3)	47(22.9)	205(76.8)
13. สามารถสร้างบรรยากาศที่เข้มแข็ง และมีความสามัคคี	2(8.3)	4(16.7)	12(50.0)	-	8(25.0)	24(9.0)	2(11.1)	4(22.2)	9(50.0)	-	3(16.7)	18(6.7)	4(16.7)	6(25.0)	10(41.7)	-	4(16.7)	24(9.0)
14. เข้าร่วมกิจกรรมทางสังคมทุกครั้งที่มีโอกาส	14(6.9)	83(34.1)	80(32.9)	15(6.2)	51(21.0)	243(91.0)	14(6.6)	83(33.3)	83(33.3)	15(6.0)	54(21.7)	249(93.3)	12(4.9)	81(33.3)	82(33.6)	15(6.2)	63(21.6)	243(91.0)
15. เข้าร่วมกิจกรรมทางสังคมทุกครั้งที่มีโอกาส	4(6.3)	22(34.4)	25(39.1)	4(6.3)	9(14.1)	64(24.0)	6(9.6)	23(36.5)	22(34.9)	4(6.3)	8(12.7)	63(23.6)	8(8.6)	37(39.9)	31(33.3)	5(5.4)	12(12.9)	93(34.8)
16. อื่น ๆ โปรดระบุ	12(6.9)	65(32.0)	67(33.0)	11(6.4)	48(23.6)	203(76.0)	10(4.9)	64(31.5)	70(34.3)	11(6.4)	49(24.0)	204(76.4)	8(4.6)	60(28.7)	61(36.0)	10(6.7)	45(26.9)	174(65.2)
17. อื่น ๆ โปรดระบุ	15(6.0)	84(33.5)	84(33.5)	14(6.6)	54(21.5)	251(94.0)	14(6.6)	85(34.0)	83(33.2)	14(6.6)	54(21.8)	250(93.6)	16(6.0)	85(34.1)	83(33.3)	12(4.8)	54(21.7)	249(93.3)
18. อื่น ๆ โปรดระบุ	1(6.3)	3(18.9)	3(50.0)	1(6.3)	3(18.8)	18(6.0)	2(11.8)	2(11.8)	9(62.9)	1(6.9)	3(17.6)	17(6.4)	1(6.6)	2(11.2)	9(60.0)	3(16.7)	3(16.7)	18(6.7)

ตารางที่ ๑1 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี						คณบดี						หัวหน้าภาควิชา						
	หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน						หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน						หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน						
	สภามหา- วิทยาลัย	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ค	ข้าราชการ สาย ข	รวม	สภามหา- วิทยาลัย	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ค	ข้าราชการ สาย ข	รวม	สภามหา- วิทยาลัย	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ค	ข้าราชการ สาย ข	รวม	
ด้านความประจักษ์																			
1. ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนตน	2(8.3)	8(33.4)	9(37.5)	1(4.2)	9(39.5)	29(11.4)	1(6.3)	7(36.8)	8(42.1)	1(5.3)	7(36.8)	24(9.0)	1(6.3)	6(31.6)	10(52.7)	2(10.5)	6(31.6)	25(9.0)	
	14(7.5)	79(42.2)	83(44.3)	14(7.6)	48(25.7)	238(88.6)	16(7.8)	80(41.7)	84(43.9)	14(7.3)	50(26.0)	243(81.0)	16(7.8)	81(42.1)	82(42.7)	13(6.8)	51(26.6)	192(91.0)	
2. ครองเวลา มีวินัยในตนเอง	2(10.0)	7(36.0)	8(40.0)	-	7(36.0)	24(9.5)	2(12.5)	5(31.3)	7(43.8)	-	6(37.5)	20(7.6)	4(16.0)	8(32.0)	11(44.0)	1(4.0)	7(28.0)	31(11.8)	
	14(7.3)	80(41.8)	84(43.9)	16(7.9)	50(26.2)	243(90.5)	14(7.2)	82(42.1)	85(43.6)	15(7.7)	51(26.2)	247(92.4)	12(6.5)	79(42.5)	81(43.6)	14(7.5)	50(26.9)	236(88.2)	
3. มีความเสียสละสูง ไม่เห็นแก่ตัว	2(8.3)	9(37.5)	13(54.1)	1(4.2)	4(16.7)	24(11.4)	2(10.5)	8(42.1)	10(52.6)	1(5.3)	3(16.8)	24(9.0)	3(13.0)	10(43.4)	10(43.4)	2(8.7)	3(13.0)	28(10.9)	
	14(7.5)	78(41.7)	79(42.3)	14(7.5)	53(28.3)	238(88.6)	14(7.3)	79(41.2)	82(42.7)	14(7.3)	64(28.1)	243(91.0)	13(6.9)	77(40.9)	82(43.7)	13(6.9)	64(28.7)	188(89.1)	
4. มีความมั่นคง หนักแน่น ไม่หวั่นไหว	6(7.7)	34(43.5)	35(44.9)	2(2.6)	20(26.6)	97(37.0)	6(8.5)	32(46.0)	33(46.5)	2(2.8)	16(22.5)	89(33.6)	7(10.1)	31(44.9)	29(42.0)	4(5.8)	16(23.2)	87(32.7)	
	10(7.6)	53(40.0)	57(42.9)	13(9.8)	37(27.8)	170(63.0)	10(7.1)	55(39.4)	59(42.1)	13(9.3)	41(29.3)	178(66.4)	9(6.3)	58(39.4)	63(44.4)	11(7.7)	4(28.9)	180(67.3)	
5. ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์จริง ถูกใจเวลา ใช้ทำงาน	2(8.0)	6(24.0)	12(48.0)	1(4.0)	9(36.0)	30(11.8)	3(12.8)	6(25.0)	11(46.9)	1(4.2)	8(33.3)	29(11.4)	5(21.7)	8(34.8)	10(43.4)	1(4.3)	4(17.4)	28(10.9)	
	14(7.5)	81(43.5)	80(43.0)	14(7.6)	48(25.8)	237(88.2)	13(7.0)	81(43.3)	81(43.3)	14(7.5)	49(26.2)	238(88.6)	11(5.9)	79(42.0)	82(43.6)	14(7.4)	53(28.2)	239(89.1)	
6. มีความสำเร็จในการครองเรือน	9(6.7)	23(51.0)	21(46.6)	1(2.2)	10(22.2)	68(21.3)	5(11.1)	22(48.8)	20(44.4)	1(2.2)	10(22.2)	48(21.9)	6(12.0)	22(44.0)	22(4.0)	2(4.0)	10(20.0)	68(23.7)	
	13(7.8)	64(36.5)	71(42.8)	14(8.4)	47(28.3)	186(78.7)	11(6.6)	68(99.1)	72(43.4)	14(8.4)	47(28.3)	219(78.7)	10(5.2)	65(40.4)	70(43.6)	13(8.1)	47(29.2)	209(76.3)	
7. มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีคุณธรรม	2(11.1)	4(22.2)	12(66.6)	-	6(33.3)	24(8.6)	2(14.3)	4(28.6)	9(64.3)	-	3(21.4)	18(6.6)	4(21.1)	6(31.6)	10(52.6)	-	4(21.1)	24(9.0)	
	14(7.2)	83(43.0)	80(41.4)	15(7.8)	51(26.4)	243(91.6)	14(7.1)	83(42.1)	83(42.1)	15(7.6)	64(27.4)	249(93.4)	12(42.2)	81(42.2)	82(42.7)	15(7.8)	53(27.6)	243(91.0)	
8. มีสติวิจารณ์และแก้ไขข้อบกพร่องของตนเอง อยู่เสมอ	4(8.0)	22(44.0)	25(50.0)	4(8.0)	8(16.0)	64(23.7)	6(11.5)	23(44.2)	22(42.3)	4(7.7)	8(15.4)	63(24.6)	8(10.4)	37(48.1)	31(40.3)	5(6.5)	12(15.6)	93(36.5)	
	12(7.4)	65(40.4)	67(41.6)	11(6.8)	48(29.8)	203(76.3)	10(6.9)	64(40.2)	70(44.0)	11(6.9)	49(30.8)	159(76.4)	8(6.0)	60(37.3)	61(46.6)	10(7.5)	45(33.6)	174(63.5)	
9. อื่น ๆ โปรดระบุ	15(7.6)	84(42.6)	84(42.6)	14(7.1)	64(27.4)	251(93.4)	14(7.1)	85(43.4)	83(42.4)	14(7.1)	64(27.6)	250(92.9)	15(7.7)	85(43.7)	83(42.5)	12(6.2)	64(27.7)	249(92.4)	
	1(7.1)	3(21.3)	8(67.1)	1(7.1)	3(21.4)	16(6.6)	2(13.3)	2(13.4)	9(60.0)	1(6.7)	3(20.0)	17(7.1)	1(6.3)	2(12.6)	9(56.3)	3(18.8)	3(18.8)	18(7.5)	

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 81 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน						คณบดี หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน						หัวหน้าภาควิชา หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน					
	สถานภาพ- วิทยาลัย	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ค	ข้าราชการ สาย ข	รวม	สถานภาพ- วิทยาลัย	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ค	ข้าราชการ สาย ข	รวม	สถานภาพ- วิทยาลัย	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ค	ข้าราชการ สาย ข	รวม
	ด้านวิชาการ																	
1. มีผลงานทางวิชาการเป็นที่ยอมรับ	5 (5.7) 11 (6.1)	26(29.8) 81(33.9)	33(37.9) 59(32.8)	4 (4.6) 11 (6.1)	19(21.8) 38(21.1)	87(32.6) 160(67.4)	5 (6.0) 11 (6.0)	21(25.3) 66(36.8)	34(41.0) 58(31.0)	5 (6.0) 10 (5.4)	18(21.7) 39(21.2)	83(31.1) 164(68.9)	2 (2.4) 14 (7.6)	20(24.1) 67(36.4)	32(38.5) 60(32.6)	4 (4.8) 11 (6.0)	25(30.1) 32(17.4)	23(31.1) 184(68.9)
2. มีความสามารถในทางเทคนิคและ ถ่ายทอดความรู้	8 (7.9) 8 (4.8)	31(30.8) 56(33.7)	40(39.6) 62(31.3)	1 (1.0) 14 (8.4)	21(20.8) 36(21.7)	101(37.8) 166(62.2)	7 (7.4) 9 (5.2)	31(32.8) 56(32.6)	41(43.2) 51(29.7)	1 (1.1) 14 (8.1)	15(15.8) 42(24.4)	95(35.6) 172(64.4)	3 (6.3) 13 (6.2)	19(33.4) 68(32.4)	25(43.8) 87(31.9)	- 15 (7.1)	10(17.5) 47(22.4)	57(21.3) 210(78.7)
3. เป็นที่รู้จักและยอมรับในวงวิชาการระดับ ประเทศและนานาชาติ	6 (7.8) 10 (5.3)	22(28.6) 65(34.3)	32(41.6) 60(31.6)	3 (3.9) 12 (6.3)	14(18.2) 43(22.6)	77(28.8) 190(71.2)	6 (7.7) 10 (5.3)	21(27.0) 66(36.0)	30(38.8) 62(32.9)	4 (5.1) 11 (5.8)	17(21.8) 40(21.2)	78(29.2) 189(70.8)	7 (5.0) 9 (7.1)	40(28.5) 47(37.0)	48(34.3) 44(34.6)	11 (7.9) 4 (3.1)	34(24.3) 23(18.1)	140(62.4) 127(47.6)
4. ได้รับความสนใจส่งเสริมและสนับสนุนด้าน การวิจัย	4 (7.7) 12 (6.6)	15(28.8) 72(33.6)	17(32.7) 75(34.9)	2 (3.8) 13 (6.0)	14(26.9) 43(20.0)	52(19.5) 215(80.5)	2 (4.4) 14 (6.4)	15(33.3) 72(32.6)	15(23.4) 77(34.7)	5(11.1) 10 (4.6)	8(17.8) 49(22.1)	45(16.9) 222(83.1)	3 (5.7) 13 (6.1)	14(26.4) 73(34.1)	19(36.8) 73(34.1)	3 (5.7) 12 (6.6)	14(26.4) 43(20.1)	53(19.9) 214(80.1)
5. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระดับอุดมศึกษา	1 (3.2) 16 (6.3)	9(29.0) 78(33.0)	14(45.2) 78(33.0)	1 (3.2) 14 (5.9)	5(19.4) 51(21.6)	31(11.6) 236(88.4)	1 (3.1) 15 (6.4)	10(31.2) 77(32.7)	14(43.8) 78(33.2)	1 (3.1) 14 (6.0)	6(18.8) 51(21.7)	32(12.0) 235(88.0)	2 (3.6) 14 (6.7)	20(36.2) 67(31.8)	23(40.3) 69(32.9)	1 (1.8) 14 (6.7)	11(19.3) 46(21.9)	57(21.3) 210(78.7)
6. มีความรอบรู้ทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีเป็นช่องทางดี	2 (5.3) 14 (6.1)	12(31.6) 75(32.6)	18(47.4) 74(32.3)	- 16 (6.6)	6(15.8) 51(22.3)	38(14.2) 229(85.8)	5 (9.3) 11 (5.2)	16(29.6) 71(33.4)	21(38.9) 71(33.4)	1 (1.9) 14 (6.6)	11(20.4) 46(21.6)	54(20.2) 213(79.8)	10 (6.9) 6 (4.9)	49(34.1) 38(30.8)	55(38.2) 37(30.1)	4 (2.8) 11 (8.9)	26(18.1) 31(25.2)	144(63.9) 123(46.1)
7. รับฟังและยอมรับข้อเสนอนโยบายวิชาการจาก ผู้ได้บังคับบัญชาหรือผู้ร่วมงาน	2 (4.3) 14 (6.4)	13(28.2) 74(33.5)	20(42.5) 72(32.6)	3 (6.5) 12 (5.4)	8(17.4) 49(22.2)	46(17.2) 221(82.8)	1 (2.9) 15 (6.4)	9(26.4) 78(33.4)	17(60.0) 75(32.1)	4(11.8) 11 (4.7)	3 (8.8) 54(23.2)	34(12.7) 233(87.3)	2 (7.7) 14 (6.8)	5(19.2) 82 (5.8)	12(46.2) 80(33.2)	2 (7.7) 13 (5.4)	6(19.2) 52(21.6)	26 (9.7) 241(90.3)
8. สนใจเข้าร่วมในภาพประชุมทางวิชาการทุกครั้ง ที่มีโอกาส	7 (5.5) 9 (6.4)	43(33.9) 44(31.4)	46(36.2) 46(32.8)	6 (4.7) 9 (5.4)	25(19.7) 32(22.9)	127(47.8) 140(62.4)	6 (6.8) 10 (5.8)	30(36.7) 53(30.4)	32(34.4) 60(34.6)	4 (4.3) 11 (6.3)	17(18.3) 40(23.0)	93(34.8) 174(65.2)	3 (4.5) 13 (6.5)	22(34.4) 69(32.6)	23(34.4) 69(34.5)	5 (7.6) 10 (6.0)	14(20.9) 43(21.6)	67(26.1) 200(74.9)
9. มีตำแหน่งทางวิชาการที่ความเหมาะสมกับ ตำแหน่งบริหาร	6 (5.6) 10 (5.7)	24(25.9) 83(36.2)	35(37.6) 67(32.7)	3 (3.2) 12 (6.9)	25(26.9) 32(18.4)	93(24.8) 174(65.2)	4 (4.8) 12 (6.5)	21(25.3) 66(36.9)	30(36.2) 62(33.7)	4 (4.8) 11 (6.0)	24(28.9) 33(17.9)	83(31.1) 184(68.9)	2 (2.0) 14 (8.6)	28(27.4) 69(36.7)	39(38.2) 53(32.1)	6 (5.9) 9 (5.5)	27(26.5) 30(18.2)	102(38.2) 165(61.8)
10. อื่น ๆ ไม่ทราบ	16 (5.9) 1 (7.1)	86(34.1) 1 (7.1)	94(33.2) 8(27.1)	13 (5.1) 2(14.3)	55(21.7) 2(14.3)	253(94.8) 14 (5.2)	15 (6.0) 1 (6.3)	85(33.1) 2(12.5)	83(33.1) 9(56.3)	13 (5.2) 2(12.5)	55(94.0) 2(12.5)	251(94.0) 16 (6.0)	15 (5.9) 1 (9.1)	86(33.6) 1 (9.1)	85(33.2) 7(63.7)	14 (6.5) 1 (9.1)	66(21.9) 1 (9.1)	256(95.9) 11 (4.1)

ตารางที่ 81 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน						ผอ.คส หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน						หัวหน้าภาควิชา หน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน					
	สภามหา- วิทยาลัย	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ก	ข้าราชการ สาย ข	รวม	สภามหา- วิทยาลัย	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ก	ข้าราชการ สาย ข	รวม	สภามหา- วิทยาลัย	บริหาร	อาจารย์	ข้าราชการ สาย ก	ข้าราชการ สาย ข	รวม
	ท่านบริหาร																	
1. มีความสามารถในการตัดสินใจ	1 (5.6)	5 (27.8)	9 (50.0)	1 (6.6)	2 (11.1)	18 (6.7)	4 (10.8)	12 (32.4)	14 (37.8)	2 (5.4)	5 (13.5)	37 (13.9)	2 (10.0)	6 (30.0)	9 (45.0)	1 (5.0)	2 (10.0)	20 (7.6)
	15 (6.0)	82 (33.3)	63 (33.3)	14 (5.8)	55 (22.1)	249 (93.3)	12 (5.2)	75 (32.8)	78 (33.9)	13 (5.7)	52 (22.6)	230 (86.1)	14 (5.7)	81 (32.7)	83 (33.6)	14 (5.7)	56 (22.3)	247 (92.5)
2. มีความอดทน หนักแน่น และกล้า	1 (4.3)	8 (34.7)	8 (34.8)	1 (4.3)	5 (21.7)	23 (8.6)	4 (10.5)	13 (34.1)	12 (31.6)	2 (5.3)	7 (18.4)	38 (14.2)	2 (7.7)	8 (30.7)	10 (38.5)	1 (3.8)	5 (19.2)	26 (9.7)
	15 (6.1)	79 (32.3)	84 (34.5)	14 (5.7)	52 (21.3)	244 (91.4)	12 (5.2)	74 (32.3)	80 (34.9)	13 (5.7)	50 (21.8)	229 (85.8)	14 (5.8)	79 (32.8)	82 (34.0)	14 (5.8)	52 (21.6)	241 (90.3)
3. มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์	1 (3.3)	11 (36.7)	13 (43.3)	1 (3.3)	4 (13.3)	30 (11.2)	3 (8.3)	12 (33.4)	16 (44.4)	2 (5.6)	3 (8.3)	36 (13.6)	2 (7.4)	9 (33.3)	12 (44.4)	1 (3.7)	3 (11.1)	27 (10.1)
	15 (6.3)	76 (32.0)	79 (33.4)	14 (5.9)	53 (22.4)	237 (88.8)	13 (5.6)	75 (32.4)	76 (32.9)	13 (5.8)	54 (23.4)	231 (86.5)	14 (5.8)	78 (32.6)	80 (33.3)	14 (5.8)	54 (22.6)	240 (89.9)
4. รับผิดชอบต่อหน้าที่ ไม่ทอดทิ้ง และละเอียด หรือหนักเล็้ง	1 (4.3)	8 (34.7)	8 (34.8)	1 (4.3)	5 (21.7)	23 (8.6)	1 (3.8)	10 (38.4)	9 (34.6)	2 (7.7)	4 (15.4)	26 (9.7)	2 (9.1)	8 (38.3)	8 (36.4)	1 (4.5)	3 (13.6)	22 (8.2)
	15 (6.1)	79 (35.9)	84 (34.5)	15 (5.7)	52 (21.3)	244 (91.4)	15 (6.2)	77 (32.0)	83 (34.4)	13 (5.4)	53 (22.0)	241 (90.3)	14 (6.7)	79 (32.2)	84 (34.3)	14 (6.7)	54 (22.0)	245 (91.8)
5. มีความรู้ความเข้าใจ และความสามารถในการ วางแผนการดำเนินงาน	1 (3.1)	13 (40.6)	14 (43.7)	1 (3.1)	3 (9.4)	32 (13.0)	2 (4.4)	15 (33.3)	17 (37.8)	2 (4.4)	9 (20.0)	45 (16.9)	2 (7.1)	10 (36.7)	11 (39.3)	1 (3.6)	4 (14.3)	28 (10.5)
	15 (6.4)	74 (31.4)	78 (33.2)	14 (6.0)	54 (23.0)	236 (88.0)	14 (6.4)	72 (32.5)	75 (33.8)	13 (5.9)	48 (21.6)	222 (83.1)	14 (5.8)	77 (32.2)	81 (33.9)	14 (5.9)	53 (22.2)	239 (89.5)
6. มีความสามารถในการสอนงาน และประเมินผล ของผู้ได้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	4 (5.1)	26 (32.8)	31 (39.2)	3 (3.8)	15 (19.0)	79 (29.6)	2 (3.7)	21 (38.7)	20 (37.1)	2 (3.7)	9 (16.7)	54 (20.2)	3 (4.9)	21 (34.6)	22 (36.1)	3 (4.9)	12 (19.7)	61 (22.8)
	12 (6.4)	81 (32.4)	81 (32.4)	12 (6.4)	42 (22.3)	188 (70.4)	14 (6.6)	66 (31.0)	72 (33.8)	13 (6.1)	48 (22.5)	213 (79.2)	13 (6.3)	56 (32.0)	70 (34.0)	12 (6.8)	45 (21.8)	206 (77.2)
7. รั้งความรับผิดชอบของผู้ได้บังคับบัญชาและ บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง	1 (2.9)	10 (28.6)	17 (48.6)	2 (5.7)	5 (14.3)	35 (13.1)	1 (3.6)	12 (42.9)	11 (30.3)	2 (7.1)	7 (7.1)	28 (10.5)	2 (8.0)	10 (40.0)	10 (40.0)	1 (4.0)	2 (5.0)	25 (9.4)
	15 (6.4)	77 (33.1)	75 (32.3)	13 (6.6)	52 (22.4)	232 (86.9)	15 (6.3)	75 (31.3)	81 (33.9)	13 (5.4)	55 (23.0)	239 (89.5)	14 (5.8)	77 (31.9)	82 (33.9)	14 (5.8)	55 (22.7)	242 (90.6)
8. ทำงานเป็น และรู้จักใช้คนให้เหมาะสมกับ งานและความสามารถ	2 (5.3)	12 (31.6)	14 (36.8)	2 (5.3)	8 (21.1)	38 (14.2)	5 (13.5)	13 (36.1)	12 (32.4)	3 (8.1)	4 (10.8)	37 (13.9)	3 (10.0)	10 (33.3)	10 (33.4)	2 (6.7)	5 (15.7)	30 (11.2)
	14 (6.1)	76 (32.7)	78 (34.1)	13 (5.7)	49 (21.4)	229 (85.2)	11 (4.7)	74 (32.0)	80 (34.7)	12 (5.2)	53 (23.0)	230 (86.1)	13 (5.5)	77 (32.6)	82 (34.6)	13 (5.5)	52 (21.9)	237 (88.8)
9. ให้ความสนใจและหมั่นติดตามผลงานที่ ได้สั่งการไปแล้วอย่างสม่ำเสมอ	2 (3.6)	18 (32.7)	20 (36.3)	3 (5.6)	12 (21.8)	55 (20.6)	5 (12.5)	14 (35.0)	14 (35.0)	3 (7.5)	4 (10.0)	40 (15.0)	3 (7.6)	15 (37.5)	12 (30.0)	2 (5.0)	8 (20.0)	40 (15.0)
	14 (6.6)	69 (32.6)	72 (34.0)	12 (5.7)	46 (21.2)	212 (79.4)	11 (4.8)	73 (32.1)	78 (34.4)	12 (5.3)	53 (23.3)	227 (85.0)	13 (5.7)	72 (31.7)	80 (36.2)	13 (5.7)	49 (21.6)	227 (85.0)
10. รู้จักกระจายอำนาจและหน้าที่รับผิดชอบ	2 (3.6)	9 (29.0)	13 (41.9)	1 (3.2)	6 (19.4)	31 (11.6)	3 (6.7)	14 (31.1)	18 (40.0)	2 (4.4)	8 (17.8)	45 (16.9)	3 (11.5)	8 (30.8)	11 (42.3)	1 (3.8)	3 (11.5)	26 (9.7)
	14 (6.6)	78 (33.0)	79 (33.5)	14 (5.9)	51 (21.6)	236 (88.4)	13 (5.9)	73 (32.4)	74 (33.3)	13 (5.9)	49 (22.1)	222 (83.1)	13 (5.4)	79 (32.8)	81 (33.6)	14 (5.8)	54 (22.4)	241 (90.3)
11. มีความสนใจที่จะเริ่มต้นศึกษา ทดลอง หรือวิจัยเกี่ยวกับวิทยาการใหม่ ๆ	9 (8.8)	42 (31.8)	47 (36.3)	6 (4.5)	29 (21.8)	133 (49.8)	4 (5.1)	34 (43.6)	25 (32.1)	4 (5.1)	11 (14.1)	78 (29.2)	6 (6.3)	44 (38.7)	40 (36.1)	4 (3.6)	20 (17.5)	114 (42.7)
	7 (6.2)	45 (33.5)	45 (33.5)	9 (6.7)	28 (20.9)	134 (50.2)	12 (6.3)	53 (28.0)	57 (35.5)	11 (5.8)	48 (24.3)	189 (70.8)	10 (6.6)	43 (28.2)	52 (34.0)	11 (7.2)	37 (24.2)	153 (57.3)
12. มีความสามารถในการใช้ข้อมูลที่ได้จาก การวิจัยไปใช้ในภาควิเริ่มเนื้อที่ใหม่หรือ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน	7 (7.7)	28 (30.8)	35 (38.6)	2 (2.2)	19 (20.9)	91 (34.1)	3 (4.7)	22 (34.4)	28 (40.6)	2 (3.1)	11 (17.2)	64 (24.0)	3 (4.1)	26 (36.6)	27 (37.0)	2 (2.7)	18 (20.6)	73 (27.3)
	9 (5.1)	59 (33.5)	57 (33.5)	13 (7.4)	38 (21.6)	176 (65.9)	13 (6.4)	66 (32.1)	66 (32.5)	13 (6.4)	48 (22.7)	203 (76.0)	13 (6.7)	61 (31.5)	65 (33.5)	13 (6.7)	42 (21.6)	194 (72.7)
13. อื่น ๆ ไปรายละเอียด	15 (6.8)	87 (33.5)	88 (33.9)	15 (6.8)	55 (21.2)	260 (97.4)	15 (6.8)	87 (33.6)	88 (33.8)	15 (6.8)	55 (21.1)	260 (93.4)	15 (6.8)	87 (33.5)	87 (33.6)	16 (33.6)	55 (21.1)	259 (97.0)
	1 (14.3)	-	4 (57.2)	-	2 (28.6)	7 (2.6)	1 (14.3)	-	4 (57.2)	-	2 (28.6)	7 (2.6)	1 (12.5)	-	5 (62.5)	-	2 (25.0)	8 (3.0)

2. ข้อมูลเสนอตามตัวแปรระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง
 ตารางที่ 82 ความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร (อธิการบดี คณบดี หัวหน้าภาควิชา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำแนกตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบในปัจจุบัน

คุณลักษณะ	อธิการบดี					คณบดี					หัวหน้าภาควิชา				
	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง					ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง					ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง				
	1-4 ปี	5-10 ปี	11-20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม	1-4 ปี	5-10 ปี	11-20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม	1-4 ปี	5-10 ปี	11-20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม
ด้านคุณลักษณะ															
1. มีร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์	107 (61.5)	37 (21.3)	26 (14.9)	4 (2.3)	174 (84.9)	107 (61.5)	37 (21.3)	26 (14.9)	4 (2.3)	174 (84.9)	103 (60.6)	36 (21.2)	27 (15.4)	4 (2.4)	170 (82.9)
2. มีปฏิภาณ ไหวพริบ ความจำและสติปัญญาดี	119 (61.7)	43 (22.3)	27 (14.0)	4 (2.1)	193 (94.1)	117 (61.3)	43 (22.5)	27 (14.1)	4 (2.1)	191 (93.2)	115 (61.8)	40 (21.5)	27 (14.5)	4 (2.2)	186 (90.7)
3. เมตตา รู้จักควบคุมอารมณ์	114 (63.0)	40 (22.1)	25 (13.8)	2 (1.1)	181 (88.3)	116 (62.7)	41 (22.2)	25 (13.5)	3 (1.6)	185 (90.2)	111 (61.0)	41 (22.5)	26 (14.3)	4 (2.2)	182 (88.8)
4. วางคนได้เหมาะสมกับกาลเทศะ	116 (62.0)	41 (21.9)	26 (13.9)	4 (2.1)	187 (91.2)	117 (62.6)	40 (21.4)	26 (13.9)	4 (2.1)	187 (91.2)	112 (61.2)	40 (21.9)	27 (14.8)	4 (2.2)	183 (89.3)
5. มีความทะเยอทะยาน รักความก้าวหน้า	74 (63.8)	24 (20.7)	16 (13.8)	2 (1.7)	116 (56.6)	76 (61.8)	26 (21.1)	19 (15.4)	2 (1.6)	123 (60.0)	80 (62.5)	29 (22.7)	17 (13.3)	2 (1.6)	128 (62.4)
6. มีความเชื่อมั่นในตนเองและมีความกระตือรือร้น	107 (61.1)	41 (23.4)	24 (13.7)	3 (1.7)	175 (85.4)	112 (62.2)	42 (23.3)	23 (12.8)	3 (1.7)	180 (87.8)	107 (61.5)	40 (23.0)	24 (13.8)	3 (1.7)	174 (84.9)
7. มีริษยาทำทางสุภาพ เรียบร้อย ถ่อมตน	84 (57.9)	36 (24.8)	21 (14.5)	4 (2.8)	145 (70.7)	82 (56.2)	38 (26.0)	22 (15.1)	4 (2.7)	146 (71.2)	78 (54.9)	38 (26.8)	22 (15.5)	4 (2.8)	142 (69.3)
8. มีความร่าเริง ยิ้มแย้ม แจ่มใส และมีอารมณ์ขัน	76 (58.1)	30 (23.3)	21 (16.3)	3 (2.3)	129 (62.9)	76 (57.1)	31 (23.3)	23 (17.3)	3 (2.3)	133 (64.9)	79 (56.8)	35 (25.2)	21 (15.1)	4 (2.9)	139 (67.8)
9. มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นของตนเองต่อชุมชน	117 (61.3)	44 (23.0)	26 (13.6)	4 (2.1)	191 (93.2)	115 (61.2)	44 (23.4)	25 (13.3)	4 (2.1)	188 (91.7)	98 (60.1)	38 (23.3)	23 (14.1)	4 (2.5)	163 (79.5)
10. มีวาทศิลป์สามารถโน้มน้าวให้ผู้อื่นคล้อยตามได้	87 (56.9)	38 (24.8)	24 (15.7)	4 (2.6)	153 (74.6)	82 (56.2)	37 (25.3)	23 (15.8)	4 (2.7)	146 (71.2)	73 (56.6)	31 (24.0)	21 (16.3)	4 (3.1)	129 (62.9)
11. มีรสนิยมในการแสดงออกทั้งทางกายและวาจา	84 (61.8)	27 (19.9)	22 (16.2)	3 (2.2)	136 (66.3)	80 (60.8)	27 (20.5)	22 (16.7)	3 (2.3)	132 (64.4)	69 (57.5)	28 (23.3)	19 (15.8)	4 (3.3)	120 (58.5)
12. มีกำลังใจที่เข้มแข็ง เป็นที่เชื่อถือของคนทั่วไป	113 (60.8)	42 (22.6)	27 (14.5)	4 (2.2)	186 (90.7)	109 (60.2)	42 (23.2)	26 (14.4)	4 (2.2)	189 (88.3)	94 (59.9)	37 (23.6)	22 (14.0)	4 (2.5)	157 (76.6)
13. อื่น ๆ โปรดระบุ	17 (63.0)	5 (18.5)	4 (14.8)	1 (3.7)	27 (13.2)	17 (63.0)	5 (18.6)	4 (14.8)	1 (3.7)	27 (13.2)	16 (66.7)	5 (20.8)	2 (8.3)	1 (4.2)	24 (11.7)

ตารางที่ 82 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี					คณบดี					หัวหน้าภาควิชา				
	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง					ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง					ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง				
	1-4 ปี	5-10 ปี	11-20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม	1-4 ปี	5-10 ปี	11-20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม	1-4 ปี	5-10 ปี	11-20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม
ด้านมนุษยสัมพันธ์															
1. มีความจริงใจและให้ความช่วยเหลือผู้อื่นด้วยความบริสุทธิ์ใจ	110 (60.8)	42 (23.2)	25 (13.8)	4 (2.2)	181 (88.3)	115 (61.8)	42 (22.6)	25 (13.4)	4 (2.2)	186 (90.7)	114 (61.3)	42 (22.6)	26 (14.6)	4 (2.2)	186 (90.7)
2. รู้จักยกย่องชมเชยและให้เกียรติผู้อื่น	116 (62.7)	41 (22.2)	24 (13.0)	4 (2.2)	185 (90.2)	118 (62.4)	42 (22.2)	25 (13.2)	4 (2.1)	189 (92.2)	115 (63.9)	38 (21.1)	23 (12.8)	4 (2.2)	180 (87.8)
3. เข้าใจ เห็นอกเห็นใจ มีความเมตตาทรุภยาต่อเพื่อนร่วมงาน	109 (60.2)	42 (23.2)	26 (14.4)	4 (2.2)	181 (88.3)	113 (60.8)	43 (23.1)	26 (14.0)	4 (2.2)	186 (90.7)	114 (62.6)	40 (22.0)	24 (13.2)	4 (2.2)	182 (88.8)
4. มีความรู้สึกไวต่อความรู้สึกของผู้อื่น	77 (58.8)	31 (23.7)	120 (16.3)	3 (2.3)	131 (63.9)	81 (58.7)	33 (23.9)	21 (16.2)	3 (2.2)	138 (67.3)	84 (60.0)	32 (22.9)	21 (15.0)	3 (2.1)	140 (68.3)
5. เป็นผู้ดูแลและผู้ฟังที่ดี	111 (61.0)	41 (22.5)	26 (14.3)	4 (2.2)	182 (88.8)	113 (61.7)	41 (22.4)	25 (13.7)	4 (2.2)	183 (89.3)	113 (61.7)	43 (23.5)	23 (12.6)	4 (2.2)	183 (89.3)
6. เป็นกันเองและต้อนรับผู้มาหาอย่างยิ้มแย้ม	95 (59.0)	38 (23.6)	24 (14.9)	4 (2.5)	161 (78.5)	94 (45.9)	38 (23.8)	24 (15.0)	4 (2.5)	160 (78.0)	88 (66.8)	40 (25.8)	23 (14.8)	4 (2.6)	155 (75.6)
7. สามารถสร้างบรรยากาศที่เป็นมิตร และความสามัคคี	117 (62.2)	41 (21.8)	26 (13.8)	4 (2.1)	188 (91.7)	117 (60.9)	44 (22.9)	27 (14.1)	4 (2.1)	192 (93.7)	116 (62.0)	42 (22.5)	25 (13.4)	4 (2.1)	187 (91.2)
8. เชื่อว่ามกิจกรรมทางสังคมทุกครั้งที่มีโอกาส	94 (60.3)	35 (22.4)	23 (14.7)	4 (2.6)	156 (76.1)	92 (59.7)	36 (23.4)	22 (14.3)	4 (2.6)	154 (75.1)	70 (54.3)	35 (27.1)	20 (15.5)	4 (3.1)	129 (62.9)
9. อื่น ๆ ไม่ระบุ	8 (57.1)	5 (35.7)	1 (7.1)	-	14 (6.8)	9 (60.0)	5 (33.3)	1 (6.7)	-	15 (7.3)	6 (50.0)	6 (37.6)	2 (12.5)	-	16 (7.8)

ตารางที่ 82 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี					คณบดี					หัวหน้าภาควิชา				
	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง					ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง					ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง				
	1-4 ปี	5-10 ปี	11-20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม	1-4 ปี	5-10 ปี	11-20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม	1-4 ปี	5-10 ปี	11-20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม
ด้านวิชาการ															
1. มีผลงานทางวิชาการเป็นที่ยอมรับ	84 (60.9)	32 (23.2)	19 (13.8)	3 (2.2)	138 (67.3)	89 (61.4)	34 (23.4)	19 (18.1)	3 (2.1)	145 (70.0)	90 (62.5)	32 (22.2)	19 (13.2)	3 (2.1)	144 (70.2)
2. มีความสามารถในการแนะนำและถ่ายทอดความรู้	73 (57.9)	30 (23.8)	20 (15.9)	3 (2.4)	126 (61.5)	76 (57.1)	33 (24.8)	21 (15.8)	3 (2.3)	133 (64.9)	100 (62.1)	34 (21.1)	24 (14.9)	3 (1.9)	161 (78.5)
3. เป็นที่รู้จักและยอมรับในแวดวงวิชาการระดับประเทศและนานาชาติ	93 (61.6)	34 (22.5)	21 (13.9)	3 (2.0)	151 (73.7)	91 (59.9)	36 (23.7)	21 (13.8)	4 (2.6)	162 (74.1)	63 (60.6)	24 (23.1)	15 (14.4)	2 (1.9)	104 (60.7)
4. ได้รับความสนใจส่งเสริมและสนับสนุนด้านการวิจัย	100 (61.3)	38 (23.3)	22 (13.5)	3 (1.8)	163 (79.5)	105 (61.8)	38 (22.4)	23 (13.5)	4 (2.4)	170 (82.9)	103 (62.4)	35 (21.1)	23 (13.9)	4 (2.4)	165 (80.5)
5. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระดับอุดมศึกษา	113 (62.4)	39 (21.5)	25 (13.8)	4 (2.2)	181 (88.3)	109 (61.2)	40 (22.5)	25 (14.0)	4 (2.2)	178 (86.8)	98 (61.6)	35 (22.0)	22 (13.8)	4 (2.5)	159 (77.6)
6. มีความรอบรู้ทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยีเป็นอย่างดี	110 (62.1)	38 (21.5)	25 (14.1)	4 (2.3)	177 (86.3)	97 (59.7)	38 (23.5)	23 (14.2)	4 (2.5)	162 (79.0)	62 (53.6)	27 (27.8)	14 (14.4)	4 (4.1)	97 (47.3)
7. รับฟังและยอมรับข้อเสนอนะทางวิชาการจากผู้มีบังคับบัญชาหรือผู้ร่วมงาน	104 (61.2)	37 (21.8)	26 (15.3)	3 (1.8)	170 (82.9)	111 (61.7)	39 (21.7)	26 (14.4)	4 (2.2)	180 (87.8)	113 (61.4)	41 (22.3)	26 (14.1)	4 (2.2)	184 (89.8)
8. สนใจเข้าร่วมในการประชุมทางวิชาการทุกครั้งที่มีโอกาส	62 (51.4)	26 (24.1)	17 (15.7)	3 (2.8)	108 (62.7)	83 (61.9)	29 (21.6)	18 (13.4)	4 (3.6)	134 (65.4)	98 (64.1)	30 (19.6)	21 (13.7)	4 (2.6)	153 (74.6)
9. มีตำแหน่งทางวิชาการที่ความเหมาะสมกับตำแหน่งบริหาร	82 (61.7)	30 (22.6)	19 (14.3)	2 (1.5)	133 (64.9)	85 (60.7)	32 (22.9)	20 (14.3)	3 (2.1)	140 (68.3)	78 (61.9)	27 (21.4)	19 (15.1)	2 (1.6)	126 (61.5)
10. อื่น ๆ ไปรระบุ	8 (61.5)	3 (23.1)	2 (16.4)	-	13 (6.3)	7 (58.3)	3 (25.0)	2 (18.7)	-	12 (5.9)	7 (70.0)	2 (20.0)	1 (10.0)	-	10 (4.9)

ตารางที่ 82 (ต่อ)

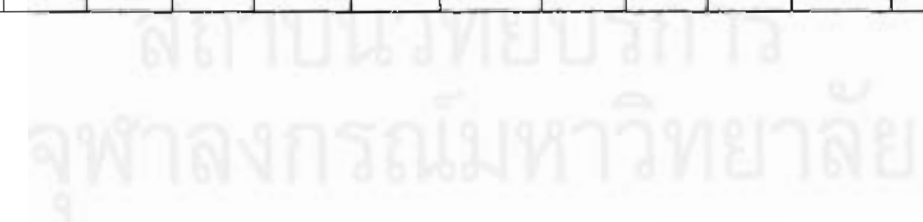
คุณลักษณะ	อธิการบดี					คณบดี					หัวหน้าภาควิชา				
	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง					ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง					ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง				
	1-4 ปี	5-10 ปี	11-20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม	1-4 ปี	5-10 ปี	11-20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม	1-4 ปี	5-10 ปี	11-20 ปี	20 ปีขึ้นไป	รวม
ด้านบริหาร															
1. มีความสามารถในการตัดสินใจ	120 (62.2)	42 (21.8)	27 (14.0)	4 (2.1)	193 (94.1)	117 (62.3)	42 (22.0)	26 (13.6)	4 (2.1)	191 (93.2)	112 (63.6)	37 (21.0)	23 (13.1)	4 (2.3)	176 (85.9)
2. มีความอดทน หนักแน่น และกล้า	117 (61.9)	41 (21.7)	27 (14.3)	4 (2.1)	189 (92.2)	114 (61.3)	41 (22.0)	27 (14.5)	4 (2.2)	186 (90.7)	110 (62.5)	39 (22.2)	23 (13.1)	4 (2.3)	176 (85.9)
3. มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์	112 (61.2)	40 (21.9)	27 (14.8)	4 (2.2)	183 (89.3)	113 (60.8)	42 (22.6)	27 (14.5)	4 (2.2)	186 (90.7)	108 (60.7)	41 (23.0)	25 (14.0)	4 (2.2)	178 (86.8)
4. รับผิดชอบค้ำหน้าที่ไม่ทอดทิ้ง และละเอียด หรือหลักเสียง	117 (62.2)	40 (21.3)	27 (14.4)	4 (2.1)	188 (91.7)	116 (61.4)	42 (22.2)	27 (14.3)	4 (2.1)	189 (92.2)	115 (61.8)	40 (21.5)	27 (14.5)	4 (2.2)	186 (90.7)
5. มีความรู้ความเข้าใจ และความสามารถ ในการวางแผนการทำงาน	113 (61.7)	39 (21.3)	27 (14.8)	4 (2.2)	183 (89.3)	114 (61.6)	41 (22.2)	26 (14.1)	4 (2.2)	185 (90.2)	104 (61.5)	37 (21.9)	24 (14.2)	4 (2.4)	169 (82.4)
6. มีความสามารถในการสอนงานและประเมินผล ของผู้ใต้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	86 (59.7)	36 (24.3)	20 (13.9)	3 (2.1)	144 (70.2)	97 (61.0)	37 (23.3)	22 (13.8)	3 (1.9)	159 (77.6)	101 (60.8)	38 (22.9)	24 (14.5)	3 (1.8)	166 (81.0)
7. รับผิดชอบการคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง	108 (60.0)	41 (22.8)	27 (15.0)	4 (2.2)	180 (87.8)	113 (60.4)	43 (23.0)	27 (14.4)	4 (2.1)	187 (91.2)	112 (60.9)	41 (22.3)	27 (14.7)	4 (2.2)	184 (89.8)
8. ทำงานเป็น และรู้จักใช้คนให้เหมาะสม กับงานและความสามารถ	109 (61.2)	39 (21.9)	27 (15.2)	3 (1.7)	178 (86.8)	111 (61.0)	40 (22.0)	27 (14.8)	4 (2.2)	182 (88.8)	106 (60.6)	39 (22.3)	26 (14.9)	4 (2.3)	176 (85.4)
9. ให้ความสนใจและหมั่นติดตามผลงานที่ได้ สั่งการ ไปด้วยอย่างสม่ำเสมอ	98 (59.8)	38 (20.9)	27 (14.5)	4 (1.8)	164 (80.0)	106 (61.3)	38 (22.0)	26 (15.0)	3 (1.7)	173 (84.4)	105 (60.7)	38 (22.0)	26 (15.0)	4 (2.3)	173 (84.4)
10. รู้จักกระจายอำนาจและหน้าที่ที่รับผิดชอบ	113 (62.1)	38 (20.9)	27 (14.8)	4 (2.2)	182 (88.3)	114 (61.0)	42 (22.5)	27 (14.4)	4 (2.1)	187 (91.2)	100 (56.8)	41 (24.1)	25 (14.7)	4 (2.4)	170 (82.9)
11. มีความสนใจที่จะริเริ่มค้นคว้า ทดลอง หรือวิจัยเกี่ยวกับวิชาการใหม่ ๆ	64 (59.3)	27 (25.0)	14 (13.0)	3 (2.8)	108 (52.7)	73 (57.9)	30 (23.8)	20 (15.9)	3 (2.4)	126 (61.5)	89 (60.1)	33 (22.3)	22 (14.9)	4 (2.7)	148 (72.2)
12. มีความสามารถในการใช้ข้อมูลที่ได้จาก การวิจัย ไปใช้ในการริเริ่มพัฒนาหรือ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน	83 (59.7)	32 (23.0)	21 (15.1)	3 (2.2)	139 (67.8)	92 (59.7)	35 (22.7)	24 (15.6)	3 (1.9)	154 (75.1)	93 (59.6)	37 (23.7)	22 (14.7)	3 (14.7)	156 (76.1)
13. อื่น ๆ ไม่ครบ	4 (57.1)	1 (14.3)	2 (28.6)	-	7 (3.4)	6 (62.5)	1 (12.5)	2 (25.0)	-	8 (3.9)	4 (57.1)	1 (14.3)	2 (28.6)	-	7 (3.4)

3. ข้อมูลเสนอตามตำแหน่งทางวิชาการ

ตารางที่ 83 ความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะที่พึงประสงค์ของนักบริหาร (อธิการบดี คณบดี หัวหน้าภาควิชา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ

คุณลักษณะ	อธิการบดี ตำแหน่งทางวิชาการ						คณบดี ตำแหน่งทางวิชาการ						หัวหน้าภาควิชา ตำแหน่งทางวิชาการ						
	ศ.	รศ.	ผศ.	อ.	ผอ. กอช และอื่นๆ	รวม	ศ.	รศ.	ผศ.	อ.	ผอ. กอช และอื่นๆ	รวม	ศ.	รศ.	ผศ.	อ.	ผอ. กอช และอื่นๆ	รวม	
	ศ. กิตติคุณ						ศ. กิตติคุณ						ศ. กิตติคุณ						
ด้านคุณลักษณะ																			
1. มีวิสัยทัศน์เชิงสร้างสรรค์	14 (8.9)	69 (37.3)	42 (26.6)	11 (7.0)	32 (20.3)	158 (83.6)	14 (8.9)	57 (36.1)	44 (27.8)	11 (7.0)	32 (20.3)	158 (83.6)	14 (9.0)	56 (35.9)	43 (27.6)	10 (6.4)	33 (21.2)	166 (82.5)	
2. มีปฏิภาณ ไหวพริบ ความจำและสติปัญญา	16 (8.4)	66 (37.1)	47 (26.4)	13 (7.3)	37 (20.8)	178 (94.2)	15 (8.6)	66 (37.1)	46 (28.3)	12 (6.9)	37 (21.1)	175 (92.6)	15 (8.8)	61 (36.7)	47 (27.5)	12 (7.0)	36 (21.1)	171 (90.6)	
3. เปิดเผย รู้จักควบคุมอารมณ์	14 (8.4)	62 (37.3)	46 (27.7)	13 (7.8)	31 (12.7)	166 (87.8)	14 (8.3)	64 (37.9)	46 (27.2)	13 (7.7)	32 (18.9)	169 (89.4)	14 (8.4)	60 (35.9)	45 (26.9)	12 (7.2)	36 (21.6)	167 (88.4)	
4. วางแผนได้เหมาะสมกับภาวะพิเศษ	14 (8.1)	66 (37.6)	47 (27.2)	13 (7.5)	34 (19.7)	173 (91.5)	14 (8.1)	66 (37.8)	46 (26.7)	13 (7.6)	34 (19.8)	172 (91.0)	14 (8.4)	62 (37.1)	45 (26.9)	12 (7.2)	34 (20.4)	167 (88.4)	
6. มีความละเอียดรอบคอบ รับผิดชอบต่อหน้าที่	7 (6.6)	39 (36.8)	29 (27.4)	12 (11.3)	19 (17.9)	106 (56.1)	8 (7.1)	40 (36.4)	30 (26.5)	12 (10.6)	23 (20.4)	113 (59.8)	8 (6.8)	44 (37.6)	32 (27.4)	11 (9.4)	22 (18.8)	117 (61.9)	
6. มีความเชื่อมั่นในตนเองและมีความกระตือรือร้น	13 (8.1)	60 (37.5)	43 (28.7)	13 (8.1)	32 (19.9)	161 (86.2)	13 (7.8)	61 (36.7)	46 (27.7)	13 (7.8)	33 (19.9)	166 (87.8)	13 (7.9)	60 (36.6)	46 (27.4)	13 (7.9)	33 (20.1)	164 (86.8)	
7. มีวิสัยทัศน์ทางสภาพ เจริญวิสัย ด้อยคน	12 (9.0)	51 (38.3)	32 (24.1)	12 (9.0)	26 (19.6)	133 (70.1)	12 (8.9)	53 (39.3)	30 (22.2)	12 (8.9)	28 (20.7)	135 (71.4)	11 (8.5)	49 (38.0)	30 (23.3)	10 (7.8)	29 (22.6)	129 (68.3)	
8. มีความก้าวหน้าเชิง ชีวทัศน์ แรงใจ และมีอารมณ์ขัน	12 (10.4)	44 (38.3)	33 (28.7)	7 (6.1)	19 (16.6)	115 (60.8)	12 (10.0)	44 (36.7)	32 (28.7)	8 (6.7)	24 (20.0)	120 (63.5)	11 (8.8)	47 (37.6)	32 (26.6)	9 (7.2)	26 (20.8)	125 (66.1)	
9. มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นของตนเองต่อชุมชน	15 (8.5)	64 (36.4)	46 (27.3)	13 (7.4)	36 (20.5)	176 (93.1)	16 (8.7)	61 (36.3)	48 (27.7)	13 (7.5)	36 (20.8)	173 (91.5)	12 (7.9)	52 (34.4)	43 (26.6)	12 (7.9)	32 (21.1)	151 (79.9)	
10. มีความคิดริเริ่มสามารถ นึกน้าว ใช้ผู้อื่นช่วยเหลือตามได้	12 (8.8)	48 (35.3)	37 (27.2)	8 (5.9)	31 (22.8)	136 (72.0)	12 (9.2)	46 (34.4)	36 (27.5)	9 (6.9)	29 (22.1)	131 (69.3)	10 (8.6)	42 (36.2)	31 (26.7)	7 (6.0)	26 (22.4)	116 (61.4)	
11. มีทัศนคติในการแสดงออกทั้งทางกายและวาจา	12 (9.6)	50 (40.0)	31 (24.8)	10 (8.0)	22 (17.6)	125 (66.1)	12 (9.8)	49 (39.8)	30 (24.4)	10 (8.1)	22 (17.9)	123 (65.1)	8 (7.3)	46 (41.3)	27 (24.8)	9 (8.3)	20 (18.3)	109 (57.7)	
12. มีกำลังใจที่เข้มแข็งเป็นนัก เชื้อถือของหนักไป	15 (8.9)	60 (35.7)	46 (27.4)	13 (7.7)	34 (20.2)	168 (88.9)	16 (9.0)	59 (35.5)	46 (27.1)	12 (7.2)	36 (21.1)	166 (87.8)	13 (8.9)	53 (36.3)	40 (27.4)	10 (6.8)	30 (20.9)	146 (77.2)	
13. อื่น ๆ โปรดระบุ	2 (8.3)	7 (29.2)	7 (29.2)	4 (16.7)	4 (16.7)	24 (12.7)	2 (8.3)	7 (29.2)	7 (29.2)	4 (16.7)	4 (16.7)	24 (12.7)	1 (4.8)	6 (28.6)	6 (28.6)	4 (19.0)	4 (19.0)	21 (11.1)	

คุณลักษณะ	อธิการบดี ตำแหน่งทางวิชาการ						คณบดี ตำแหน่งทางวิชาการ						หัวหน้าภาควิชา ตำแหน่งทางวิชาการ						
	ศ.	วศ.	ผศ.	อ.	ผอ.กอง และอื่นๆ	รวม	ศ.	วศ.	ผศ.	อ.	ผอ.กอง และอื่นๆ	รวม	ศ.	วศ.	ผศ.	อ.	ผอ.กอง และอื่นๆ	รวม	
	ศ. กิตติมคุณ						ศ. กิตติมคุณ						ศ. กิตติมคุณ						
ด้านมนุษยสัมพันธ์																			
1. มีความจริงใจและให้ความช่วยเหลือผู้อื่นด้วยความบริสุทธิ์ใจ	15 (9.0)	63 (38.0)	45 (27.1)	12 (7.2)	31 (18.7)	166 (87.8)	16 (8.8)	65 (38.2)	46 (27.1)	12 (7.1)	32 (18.8)	170 (89.9)	16 (8.8)	64 (37.6)	46 (27.1)	12 (7.1)	33 (19.4)	170 (89.9)	
2. รู้จักยกย่องชมเชยและให้เกิดดีมีขึ้น	14 (8.2)	66 (38.0)	44 (25.7)	13 (7.6)	36 (20.6)	171 (90.6)	14 (8.0)	64 (36.6)	47 (26.9)	13 (7.4)	37 (21.1)	175 (92.8)	13 (7.8)	63 (37.7)	43 (25.7)	13 (7.8)	35 (21.0)	167 (88.4)	
3. เข้าใจ เห็นอกเห็นใจ มีความเมตตา กรุณา ต่อเพื่อนร่วมงาน	14 (8.4)	61 (36.7)	44 (26.6)	11 (6.6)	36 (21.7)	166 (87.8)	14 (8.2)	62 (36.3)	46 (26.9)	12 (7.0)	37 (21.6)	171 (90.5)	13 (7.8)	61 (36.5)	44 (26.3)	13 (7.8)	36 (21.6)	167 (88.4)	
4. มีความรู้สึกไวต่อความรู้สึกของผู้อื่น	13 (10.9)	41 (34.5)	35 (29.2)	5 (4.2)	25 (21.0)	119 (63.0)	13 (10.4)	42 (33.6)	35 (28.0)	8 (6.4)	27 (21.6)	126 (66.1)	12 (9.5)	45 (35.7)	36 (28.6)	8 (6.3)	26 (19.8)	126 (66.7)	
5. เป็นกันเองและสุภาพดี	15 (9.0)	59 (35.5)	48 (28.9)	12 (7.2)	32 (19.3)	166 (87.8)	14 (8.4)	60 (36.1)	48 (28.9)	12 (7.2)	32 (19.3)	166 (87.8)	13 (7.8)	61 (36.5)	48 (27.5)	13 (7.8)	34 (20.4)	167 (88.4)	
6. เป็นกันเองและต้อนรับผู้มาหาอย่างอบอุ่น	14 (9.6)	49 (33.6)	41 (28.1)	10 (6.8)	32 (21.9)	146 (77.2)	13 (8.8)	51 (34.7)	41 (27.9)	10 (6.8)	32 (21.8)	147 (77.8)	12 (8.5)	48 (33.8)	41 (28.9)	10 (7.0)	31 (21.8)	142 (75.1)	
7. สามารถสร้างบรรยากาศที่เป็นมิตร และ ความสามัคคี	14 (8.1)	69 (36.6)	48 (27.9)	13 (7.6)	34 (19.8)	172 (91.0)	14 (8.0)	64 (36.6)	48 (27.4)	13 (7.4)	38 (20.6)	176 (92.6)	13 (7.6)	62 (36.3)	48 (28.1)	13 (7.6)	35 (20.6)	171 (90.5)	
8. เข้าร่วมกิจกรรมทางสังคมทุกครั้งที่โอกาส	13 (9.2)	60 (36.2)	38 (26.8)	8 (5.6)	33 (23.2)	142 (75.1)	12 (8.5)	52 (36.9)	34 (24.1)	10 (7.1)	33 (23.4)	141 (74.8)	10 (8.5)	39 (33.1)	29 (24.6)	10 (8.6)	30 (26.4)	118 (62.4)	
9. อื่น ๆ ไม่ครบ	- (30.8)	4 (30.8)	4 (30.8)	1 (7.7)	4 (30.8)	13 (6.9)	- (36.7)	5 (21.4)	3 (14.3)	2 (28.6)	4 (7.4)	14 (7.4)	- (36.5)	5 (23.1)	3 (7.7)	1 (30.8)	4 (6.9)	13 (6.9)	



ตารางที่ 83 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี ตำแหน่งทางวิชาการ						คณบดี ตำแหน่งทางวิชาการ						หัวหน้าภาควิชา ตำแหน่งทางวิชาการ						
	ศ.	วศ.	ผศ.	อ.	ผอ.กอง และอื่นๆ	รวม	ศ.	วศ.	ผศ.	อ.	ผอ.กอง และอื่นๆ	รวม	ศ.	วศ.	ผศ.	อ.	ผอ.กอง และอื่นๆ	รวม	
	ศ. กิตติมศักดิ์						ศ. กิตติมศักดิ์						ศ. กิตติมศักดิ์						
ด้านความประพฤติ																			
1. ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนตน	16 (8.6)	63 (36.2)	48 (27.6)	13 (7.5)	36 (20.1)	174 (92.1)	15 (8.6)	63 (36.0)	48 (27.4)	13 (7.4)	36 (20.0)	176 (92.6)	16 (8.6)	63 (36.2)	47 (27.0)	13 (7.5)	36 (20.7)	174 (92.1)	
2. ตรงต่อเวลา มีวินัยในตนเอง	15 (8.6)	64 (36.4)	48 (27.3)	13 (7.4)	36 (20.5)	176 (93.1)	15 (8.6)	64 (36.2)	49 (27.7)	13 (7.3)	36 (20.3)	177 (93.7)	15 (8.6)	64 (36.4)	48 (27.3)	13 (7.4)	36 (20.5)	176 (93.1)	
3. มีความเสียสละสูง ไม่เห็นแก่ตัว	16 (8.7)	65 (37.8)	47 (27.3)	11 (6.4)	34 (19.8)	172 (91.0)	16 (8.7)	64 (37.0)	47 (27.2)	12 (6.9)	36 (20.2)	173 (91.6)	16 (8.9)	62 (36.7)	46 (27.2)	11 (6.5)	36 (20.7)	169 (89.4)	
4. มีความกตัญญู พกษะเด่น ไม่หุนหัน	16 (8.5)	63 (35.8)	49 (27.8)	13 (7.4)	36 (20.6)	178 (93.1)	15 (8.6)	61 (35.1)	49 (28.2)	13 (7.5)	36 (20.7)	174 (92.1)	15 (8.8)	63 (36.2)	48 (27.6)	12 (6.9)	36 (20.7)	174 (92.1)	
5. ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อดทน ให้อับงาน	16 (8.8)	62 (36.5)	47 (27.6)	12 (7.1)	34 (20.0)	170 (89.9)	15 (8.6)	63 (36.2)	48 (27.6)	12 (6.9)	36 (20.7)	174 (92.1)	16 (8.8)	60 (35.1)	47 (27.6)	13 (7.6)	36 (21.1)	171 (90.5)	
6. มีความสำเร็จในการครองเรือน	11 (12.9)	37 (43.5)	21 (24.7)	2 (2.4)	14 (16.6)	86 (46.0)	11 (12.6)	37 (42.6)	23 (26.4)	2 (2.3)	14 (16.1)	87 (46.0)	10 (12.7)	34 (43.0)	21 (26.6)	2 (2.5)	12 (15.2)	79 (41.8)	
7. มีความซื่อสัตย์สุจริต และขยันหมั่นเพียร	16 (8.4)	66 (37.1)	47 (26.4)	13 (7.3)	37 (20.8)	178 (95.0)	16 (8.4)	66 (37.1)	47 (26.4)	13 (7.3)	37 (20.8)	178 (94.2)	16 (8.5)	67 (37.9)	46 (26.0)	12 (6.8)	37 (20.9)	177 (93.7)	
8. มีสติพิจารณาและแก้ไขข้อบกพร่องของ ตนเองอยู่เสมอ	16 (9.0)	60 (35.9)	47 (28.1)	12 (7.2)	33 (19.9)	167 (88.4)	14 (8.3)	60 (35.6)	48 (28.4)	13 (7.7)	34 (20.1)	169 (89.4)	14 (8.5)	57 (34.6)	47 (28.5)	13 (7.9)	34 (20.6)	166 (87.3)	
9. อื่น ๆ โปรดระบุ	1 (7.7)	4 (30.8)	2 (16.4)	2 (15.6)	4 (30.8)	13 (6.9)	1 (8.3)	4 (33.3)	2 (16.7)	1 (8.3)	4 (33.3)	12 (6.3)	1 (6.7)	6 (40.0)	2 (13.3)	2 (13.3)	4 (26.7)	15 (7.9)	

ตารางที่ 83 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี						คณบดี						หัวหน้าภาควิชา						
	ตำแหน่งทางวิชาการ						ตำแหน่งทางวิชาการ						ตำแหน่งทางวิชาการ						
	ศ. ศ. กิตติมคุณ	รศ.	ผศ.	อ.	ผอ. กอช และอื่นๆ	รวม	ศ. ศ. กิตติมคุณ	รศ.	ผศ.	อ.	ผอ. กอช และอื่นๆ	รวม	ศ. ศ. กิตติมคุณ	รศ.	ผศ.	อ.	ผอ. กอช และอื่นๆ	รวม	
ด้านวิชาการ																			
1. มีผลงานทางวิชาการเป็นที่ยอมรับ	12 (9.5)	45 (36.7)	36 (27.8)	8 (4.8)	28 (22.2)	126 (66.7)	12 (9.1)	49 (37.1)	36 (27.3)	7 (5.3)	28 (21.2)	132 (69.8)	14 (10.7)	53 (40.6)	34 (26.0)	6 (4.6)	24 (18.3)	131 (69.3)	
2. มีความสามารถในการแนะนำและถ่ายทอดความรู้	9 (8.0)	36 (32.1)	35 (31.3)	6 (5.4)	26 (23.2)	112 (69.3)	9 (7.7)	36 (30.8)	36 (30.8)	6 (5.1)	30 (25.6)	117 (61.9)	16 (10.4)	47 (32.6)	40 (27.8)	10 (6.9)	32 (22.2)	144 (76.2)	
3. เป็นที่รู้จักและยอมรับในแวดวงวิชาการระดับประเทศและนานาชาติ	12 (8.8)	48 (36.3)	40 (29.4)	8 (4.4)	30 (22.1)	136 (72.0)	13 (9.5)	49 (35.8)	41 (29.9)	6 (4.4)	28 (20.4)	137 (72.6)	9 (9.1)	41 (41.4)	29 (29.3)	3 (3.0)	17 (17.2)	99 (62.4)	
4. ให้ความสนใจส่งเสริมและพัฒนาด้านการวิจัย	16 (10.1)	32 (34.9)	41 (27.6)	11 (7.4)	30 (20.1)	149 (78.8)	15 (9.7)	66 (36.1)	42 (27.1)	9 (6.8)	33 (21.3)	166 (82.0)	15 (10.0)	56 (36.7)	40 (26.7)	9 (6.0)	31 (20.7)	160 (79.4)	
5. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระดับอุดมศึกษา	16 (9.0)	69 (36.5)	46 (27.1)	12 (7.2)	35 (21.1)	166 (87.8)	16 (9.2)	68 (36.6)	43 (26.4)	12 (7.4)	35 (21.5)	182 (86.2)	14 (9.7)	51 (36.2)	35 (24.1)	12 (8.3)	33 (22.8)	146 (76.7)	
6. มีความรอบรู้ทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยี เป็นอย่างดี	14 (8.6)	86 (34.4)	46 (27.6)	13 (8.0)	35 (21.6)	163 (86.2)	11 (7.4)	62 (35.1)	42 (28.4)	11 (7.4)	32 (21.6)	148 (78.3)	8 (8.9)	25 (27.8)	26 (28.9)	7 (7.8)	24 (28.7)	90 (47.6)	
7. รับผิดชอบรับสั่ง เสนอแนะทางวิชาการจากผู้ได้บังคับบัญชาหรือผู้ร่วมงาน	14 (8.9)	69 (37.6)	43 (27.4)	9 (5.7)	32 (20.4)	167 (83.1)	14 (8.4)	60 (36.1)	46 (27.1)	12 (7.2)	35 (21.1)	166 (87.8)	15 (8.9)	60 (36.5)	47 (27.8)	13 (7.7)	34 (20.1)	169 (89.4)	
8. สนใจเข้าร่วมในการประชุมทางวิชาการทุกครั้งที่โอกาส	11 (11.2)	29 (29.6)	27 (27.6)	8 (8.2)	23 (23.6)	98 (51.9)	13 (10.7)	41 (33.6)	30 (24.6)	9 (7.4)	29 (23.8)	122 (64.6)	15 (10.8)	49 (35.3)	36 (26.2)	12 (8.6)	28 (20.1)	139 (73.5)	
9. มีตำแหน่งทางวิชาการที่ความเหมาะสมกับตำแหน่งบริหาร	12 (10.0)	47 (39.2)	31 (26.8)	8 (5.0)	24 (20.0)	120 (63.6)	14 (11.1)	50 (39.7)	33 (26.2)	6 (4.0)	24 (19.0)	126 (66.7)	14 (12.3)	43 (37.7)	30 (26.3)	5 (4.4)	22 (19.3)	114 (60.3)	
10. อื่น ๆ โปรดระบุ	- (64.5)	6 (9.1)	1 (9.1)	1 (9.1)	3 (27.3)	11 (5.8)	- (54.5)	6 (9.1)	1 (9.1)	1 (9.1)	3 (27.3)	11 (5.8)	- (56.6)	5 (11.1)	1 (11.1)	1 (11.1)	2 (22.2)	9 (4.8)	

คุณลักษณะ	อธิการบดี ตำแหน่งทางวิชาการ						คณบดี ตำแหน่งทางวิชาการ						หัวหน้าภาควิชา ตำแหน่งทางวิชาการ						
	ศ.	ทศ.	มศ.	อ.	ผอ.กอง และอื่นๆ	รวม	ศ.	ทศ.	มศ.	อ.	ผอ.กอง และอื่นๆ	รวม	ศ.	ทศ.	มศ.	อ.	ผอ.กอง และอื่นๆ	รวม	
	ศ. กิตติมคุณ						ศ. กิตติมคุณ						ศ. กิตติมคุณ						
ด้านบริหาร																			
1. มีความสามารถในการตัดสินใจ	14 (7.9)	66 (36.7)	49 (27.7)	13 (7.3)	36 (20.3)	177 (93.2)	13 (7.4)	66 (37.1)	48 (27.4)	13 (7.4)	36 (20.6)	176 (92.6)	12 (7.4)	59 (36.4)	40 (28.4)	12 (7.4)	33 (20.4)	162 (85.7)	
2. มีความอดทน หนักแน่น และกล้า	14 (8.1)	63 (36.6)	48 (27.9)	13 (7.6)	34 (19.8)	172 (91.0)	14 (8.2)	62 (36.5)	47 (27.6)	12 (7.1)	35 (20.6)	170 (89.9)	12 (7.5)	59 (36.6)	46 (28.6)	12 (7.5)	32 (19.9)	161 (85.2)	
3. มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์	14 (8.3)	59 (35.1)	47 (28.0)	13 (7.7)	35 (20.8)	168 (88.9)	14 (8.2)	61 (35.7)	48 (28.1)	13 (7.6)	35 (20.5)	171 (90.5)	13 (8.0)	54 (33.3)	47 (29.0)	13 (8.0)	35 (21.6)	162 (85.7)	
4. รับผิดชอบต่อนักศึกษา ไม่ทอดทิ้ง และละเอียดหรือหลักเลื่อง	14 (8.0)	64 (36.6)	48 (27.4)	13 (7.4)	36 (20.6)	175 (92.6)	14 (8.0)	65 (37.1)	47 (26.9)	13 (7.4)	36 (20.6)	175 (92.6)	13 (7.6)	65 (38.2)	45 (26.5)	13 (7.8)	34 (20.0)	170 (89.9)	
5. มีความรู้ความเข้าใจ และความสามารถในการวางแผนการดำเนินงาน	14 (8.3)	60 (35.7)	45 (26.8)	13 (7.7)	36 (21.4)	168 (88.9)	14 (8.2)	61 (35.7)	48 (28.1)	13 (7.6)	35 (20.5)	171 (90.5)	12 (7.7)	56 (35.1)	44 (28.4)	12 (7.7)	31 (20.0)	155 (82.0)	
6. มีความสามารถในการสอนงานและประเมินผลของผู้นับังคัมภีร์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	13 (9.8)	45 (34.1)	36 (27.3)	10 (7.6)	28 (21.2)	132 (69.8)	13 (9.0)	51 (35.4)	41 (28.6)	11 (7.6)	28 (19.4)	144 (76.2)	13 (8.6)	53 (35.1)	43 (28.5)	11 (7.3)	31 (20.6)	151 (79.9)	
7. ว่างความคิดเห็นของผู้นับังคัมภีร์และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง	14 (8.5)	68 (35.2)	46 (27.9)	13 (7.9)	34 (20.6)	165 (87.3)	14 (8.1)	62 (36.0)	47 (27.3)	13 (7.6)	36 (20.9)	172 (91.0)	13 (7.7)	62 (36.9)	45 (26.8)	13 (7.7)	35 (20.8)	168 (88.9)	
8. ทำงานเป็น และรู้จักใช้คนให้เหมาะสมกับงานและความสามารถ	14 (8.5)	61 (37.2)	44 (26.8)	13 (7.9)	32 (19.5)	164 (86.8)	14 (8.3)	61 (36.3)	47 (28.0)	13 (7.7)	33 (19.6)	168 (88.9)	11 (6.8)	61 (37.9)	44 (27.3)	12 (7.6)	33 (20.5)	161 (85.2)	
9. ให้ความสนใจและข้มคิดตามผลงานที่ได้สั่งการไปได้อย่างสม่ำเสมอ	14 (9.4)	55 (36.9)	39 (26.2)	12 (8.1)	29 (19.5)	149 (78.8)	13 (8.1)	58 (36.3)	46 (26.1)	13 (8.1)	31 (19.4)	160 (84.7)	11 (6.9)	57 (35.8)	46 (28.9)	12 (7.5)	33 (20.8)	159 (84.1)	
10. รู้จักกระจายอำนาจและหน้าที่กับนิคชย	14 (6.4)	61 (38.5)	46 (27.6)	13 (7.8)	33 (19.8)	167 (88.4)	14 (8.1)	63 (36.6)	48 (27.9)	13 (7.6)	34 (19.8)	172 (91.0)	13 (8.4)	57 (36.8)	44 (26.4)	12 (7.7)	29 (18.7)	155 (82.0)	
11. มีความสนใจที่จะริเริ่มค้นคว้า ทดลองหรือวิจัยเกี่ยวกับวิชาการใหม่ ๆ	8 (8.1)	32 (32.3)	33 (33.3)	7 (7.1)	19 (19.2)	99 (52.4)	9 (8.0)	37 (33.0)	34 (30.4)	8 (7.1)	24 (21.4)	112 (59.3)	11 (8.2)	46 (34.3)	38 (28.4)	9 (6.7)	30 (22.4)	134 (70.9)	
12. มีความสามารถในการใช้ข้อมูลที่ได้จากภาควิจัยไปใช้ในการริเริ่มแผนกที่หรือปรับปรุงการปฏิบัติงาน	10 (7.9)	41 (32.5)	39 (31.0)	11 (8.7)	26 (19.8)	126 (66.7)	11 (7.9)	50 (36.0)	40 (28.8)	11 (7.9)	27 (19.4)	139 (73.6)	11 (7.7)	49 (34.5)	40 (28.2)	11 (7.7)	31 (21.8)	142 (75.1)	
13. อื่น ๆ โปรดระบุ	- (40.0)	2 (20.0)	1 (20.0)	1 (20.0)	1 (20.0)	5 (2.6)	- (50.0)	3 (16.7)	1 (16.7)	1 (16.7)	1 (16.7)	6 (3.2)	- (40.0)	2 (20.0)	1 (20.0)	1 (20.0)	1 (20.0)	5 (2.6)	

4. ข้อมูลเสนอตามตัวแปรเพศ
 ตารางที่ 84 ความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร (อธิการบดี คณบดี หัวหน้าภาควิชา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำแนกตามเพศ

คุณลักษณะ	อธิการบดี			คณบดี			หัวหน้าภาควิชา		
	เพศ			เพศ			เพศ		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
ด้านบุคลิกภาพ									
1. มีร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์	99 (55.3)	80 (44.7)	179 (84.8)	100 (55.9)	79 (44.1)	179 (84.8)	98 (56.0)	77 (44.0)	175 (82.9)
2. มีปฏิภาพ ไหวพริบ ความจำและสติปัญญาดี	111 (55.8)	88 (44.2)	199 (94.3)	111 (56.3)	86 (43.7)	197 (93.4)	110 (57.3)	82 (42.7)	192 (91.0)
3. เปิดเผย รู้จักควบคุมอารมณ์	104 (55.9)	82 (44.1)	186 (88.2)	106 (55.8)	84 (44.2)	190 (90.0)	104 (55.3)	84 (42.7)	188 (89.1)
4. วางตนได้เหมาะสมกับกาลเทศะ	108 (56.3)	84 (43.8)	192 (91.0)	109 (56.8)	83 (43.2)	192 (91.0)	107 (56.9)	81 (43.1)	188 (89.1)
5. มีความทะเยอทะยาน รักความก้าวหน้า	70 (58.8)	49 (41.2)	119 (56.4)	76 (59.4)	52 (40.6)	128 (60.7)	82 (62.1)	50 (37.9)	132 (62.6)
6. มีความเชื่อมั่นในตนเองและมีความกระตือรือร้น	100 (55.9)	79 (44.1)	179 (84.8)	105 (56.8)	80 (43.2)	185 (87.7)	56 (56.4)	78 (43.6)	179 (84.8)
7. มีกิริยาท่าทางสุภาพ เรียบร้อย ก่อนตน	90 (60.4)	59 (39.6)	149 (70.6)	88 (58.3)	63 (41.7)	151 (71.6)	83 (56.5)	64 (43.5)	147 (69.7)
8. มีความร่าเริง ฮัมแฮ้ม นุ่งใส่ และมีอารมณ์ขัน	77 (57.5)	57 (48.5)	134 (63.5)	77 (55.8)	61 (44.2)	138 (65.4)	79 (54.9)	65 (45.1)	144 (68.2)
9. มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นของตนเองต่อชุมชน	110 (55.8)	87 (44.2)	197 (93.4)	108 (55.7)	86 (44.3)	194 (91.9)	92 (54.8)	76 (45.2)	168 (79.6)
10. มีวาทีสามารถ โน้มน้าว ให้ผู้อื่นคล้อยตามได้	90 (57.7)	66 (42.3)	166 (73.9)	85 (57.0)	64 (43.0)	149 (70.8)	73 (55.3)	59 (44.9)	132 (62.6)
11. มีวสันิยมในการแสดงออกทั้งทางกายและวาจา	79 (56.4)	61 (43.6)	140 (66.4)	76 (54.7)	62 (45.3)	137 (64.9)	67 (54.0)	57 (46.0)	124 (58.8)
12. มีกำลังใจที่เข้มแข็งเป็นที่เชื่อถือของคนทั่วไป	106 (55.3)	85 (44.7)	190 (90.0)	101 (54.3)	85 (45.7)	186 (88.2)	89 (54.9)	73 (45.1)	162 (76.8)
13. อื่น ๆ โปรดระบุ	13 (48.1)	14 (51.9)	27 (12.8)	13 (48.1)	14 (51.9)	27 (12.8)	11 (45.8)	13 (54.2)	24 (11.4)

ตารางที่ 84 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี			คณบดี			หัวหน้าภาควิชา		
	เพศ			เพศ			เพศ		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
ค่านิยมของสัมพันธ์									
1. มีความจริงใจและให้ความช่วยเหลือผู้อื่น ด้วยความบริสุทธิ์ใจ	108 (57.4)	80 (42.6)	188 (89.1)	110 (57.0)	83 (43.0)	193 (91.5)	109 (56.5)	84 (43.5)	193 (91.5)
2. รู้จักยกย่องชมเชยและให้เกียรติผู้อื่น	107 (56.0)	84 (44.0)	191 (90.5)	110 (56.4)	85 (43.6)	195 (92.4)	103 (55.4)	83 (44.6)	186 (88.2)
3. เข้าใจ เห็นอกเห็นใจ มีความเมตตากรุณา ต่อเพื่อนร่วมงาน	106 (56.7)	81 (43.3)	187 (88.6)	109 (91.0)	83 (43.2)	192 (91.0)	106 (56.4)	82 (43.6)	188 (89.1)
4. มีความรู้สึกไวต่อความรู้สึกของผู้อื่น	76 (57.1)	57 (42.9)	133 (63.0)	78 (55.7)	62 (44.3)	140 (66.4)	80 (56.3)	62 (43.7)	142 (67.3)
5. เป็นผู้นำและผู้ฟังที่ดี	105 (66.5)	81 (43.5)	186 (88.2)	104 (55.6)	83 (44.4)	187 (88.6)	102 (64.3)	86 (45.7)	188 (89.1)
6. เป็นกันเองและต้อนรับผู้มาหาอย่างอ้อมแอ้ม	98 (58.7)	69 (41.3)	167 (79.1)	96 (57.5)	71 (42.5)	167 (79.1)	92 (66.8)	70 (43.2)	162 (76.8)
7. สามารถสร้างบรรยากาศที่เป็นมิตร และ ความสามัคคี	109 (56.5)	84 (43.5)	193 (91.5)	108 (54.8)	89 (45.2)	197 (93.4)	106 (55.2)	86 (44.8)	192 (91.0)
8. เข้าร่วมกิจกรรมทางสังคมทุกครั้งที่มีโอกาส	90 (55.9)	71 (44.1)	162 (76.3)	88 (55.3)	71 (44.7)	159 (75.4)	75 (56.0)	59 (44.0)	134 (63.5)
9. อื่น ๆ โปรดระบุ	8 (57.1)	6 (42.9)	14 (6.6)	7 (46.7)	8 (53.5)	15 (7.1)	8 (60.0)	8 (50.0)	16 (7.6)

ตารางที่ 84 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี			คณบดี			หัวหน้าภาควิชา		
	เพศ			เพศ			เพศ		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
ด้านวิชาการ									
1. มีผลงานทางวิชาการ เป็นที่ยอมรับ	84	58	142	85	64	149	86	62	148
	(59.2)	(40.8)	(67.3)	(57.0)	(43.0)	(70.6)	(58.1)	(41.9)	(70.1)
2. มีความสามารถในการแนะนำและถ่ายทอดความรู้	70	61	131	74	64	138	96	71	167
	(53.4)	(46.6)	(62.1)	(53.6)	(46.4)	(66.4)	(57.5)	(42.5)	(79.1)
3. เป็นที่รู้จักและยอมรับในแวดวงวิชาการระดับประเทศและนานาชาติ	85	70	155	87	67	154	64	43	107
	(54.8)	(45.2)	(73.5)	(56.5)	(43.5)	(73.0)	(59.8)	(40.2)	(50.7)
4. ให้ความสนใจส่งเสริมและพัฒนาด้านการวิจัย	94	73	167	99	78	175	96	73	169
	(56.3)	(43.7)	(79.1)	(56.6)	(43.4)	(82.9)	(56.8)	(43.2)	(80.1)
5. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระดับอุดมศึกษา	106	80	186	105	78	183	91	72	163
	(57.0)	(43.0)	(88.2)	(57.4)	(42.6)	(86.7)	(55.8)	(44.2)	(77.3)
6. มีความรอบรู้ทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยีเป็นอย่างดี	101	82	183	90	77	167	57	44	101
	(55.2)	(44.8)	(86.7)	(53.9)	(46.1)	(79.1)	(56.4)	(43.6)	(47.9)
7. รับผิดชอบและยอมรับข้อเสนอแนะทางวิชาการจากผู้ได้บังคับบัญชาหรือผู้ร่วมงาน	101	75	176	106	80	186	107	83	190
	(57.4)	(42.6)	(83.4)	(57.0)	(43.0)	(88.2)	(56.3)	(43.7)	(90.0)
8. สนใจเข้าร่วมในการประชุมทางวิชาการ ทุกครั้งที่มีโอกาส	62	51	113	79	61	140	92	67	159
	(54.9)	(45.1)	(63.6)	(66.4)	(43.6)	(66.4)	(57.9)	(42.1)	(75.4)
9. มีตำแหน่งทางวิชาการที่ความเหมาะสมกับตำแหน่งบริหาร	77	59	136	82	62	144	78	52	130
	(56.6)	(43.4)	(64.5)	(56.9)	(43.1)	(68.2)	(60.0)	(40.0)	(61.6)
10. อื่น ๆ โปรดระบุ	8	5	13	8	5	13	5	5	10
	(61.5)	(38.5)	(6.2)	(61.5)	(38.5)	(6.2)	(50.0)	(50.0)	(4.7)

คุณลักษณะ	อภินิหารดี			คนดี			หัวหน้าภาควิชา		
	เพศ			เพศ			เพศ		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
ด้านบริหาร									
1. มีความสามารถในการตัดสินใจ	111	88	199	102	80	182	102	80	182
	(55.8)	(44.2)	(94.3)	(56.0)	(44.0)	(86.3)	(56.0)	(44.0)	(86.3)
2. มีความอดทน หนักแน่น และกล้า	111	83	194	108	83	191	99	82	181
	(57.2)	(42.8)	(91.4)	(56.5)	(43.5)	(90.5)	(54.7)	(45.3)	(85.8)
3. มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์	107	82	189	107	85	192	103	81	184
	(56.6)	(43.4)	(89.6)	(55.7)	(44.3)	(91.0)	(56.0)	(44.0)	(87.2)
4. รับผิดชอบต่อหน้าที่ ไม่ทอดทิ้ง และละเอียดหรือหลักเลื่อง	111	83	194	111	84	195	109	82	191
	(57.2)	(42.8)	(91.9)	(56.9)	(43.1)	(92.4)	(57.1)	(42.9)	(90.5)
5. มีความรู้ความเข้าใจ และความสามารถในการวางแผนการดำเนินงาน	106	83	189	106	85	191	98	77	175
	(56.1)	(43.9)	(89.6)	(55.5)	(44.5)	(90.5)	(56.0)	(44.0)	(82.9)
6. มีความสามารถในการสอนงานและประเมินผลของผู้ได้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	88	61	149	97	67	104	97	75	172
	(59.1)	(40.9)	(70.6)	(59.1)	(40.9)	(77.7)	(66.4)	(43.6)	(81.5)
7. รับฟังความคิดเห็นของผู้ได้บังคับบัญชาและบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง	110	76	186	107	86	193	106	84	190
	(59.1)	(40.9)	(88.2)	(55.4)	(44.6)	(91.5)	(55.8)	(44.2)	(90.0)
8. สั่งงานเป็น และรู้จักใช้คนให้เหมาะสมกับงานและความสามารถ	106	78	184	106	82	188	99	82	181
	(57.6)	(42.4)	(87.2)	(56.4)	(43.6)	(89.1)	(54.7)	(46.3)	(85.8)
9. ให้ความสนใจและหนักแน่นติดตามผลงานที่ได้สั่งการไปแล้วอย่างสม่ำเสมอ	100	69	169	102	77	179	98	81	179
	(59.2)	(40.8)	(80.1)	(57.0)	(43.0)	(84.8)	(54.7)	(45.3)	(84.8)
10. รู้จักกระจายอำนาจและหน้าที่รับผิดชอบ	109	79	188	108	85	193	99	77	176
	(58.0)	(42.0)	(89.1)	(56.0)	(44.0)	(91.5)	(56.3)	(43.8)	(83.4)
11. มีความสนใจที่จะริเริ่มค้นคว้า ทดลองหรือวิจัยเกี่ยวกับวิชาการใหม่ ๆ	66	46	112	76	54	130	89	65	154
	(58.9)	(41.1)	(63.1)	(58.5)	(41.5)	(61.6)	(57.8)	(42.2)	(73.0)
12. มีความสามารถในการใช้ข้อมูลที่ได้จากการวิจัยไปใช้ในการริเริ่มเพื่อนักโทษหรือปรับปรุงการปฏิบัติงาน	82	61	143	90	68	158	93	69	162
	(57.3)	(42.7)	(67.3)	(57.0)	(43.0)	(74.9)	(57.4)	(42.6)	(76.8)
13. อื่น ๆ โปรดระบุ	3	4	7	3	5	8	2	5	7
	(42.9)	(57.1)	(3.3)	(37.5)	(62.5)	(3.8)	(28.6)	(71.4)	(3.3)

๔๕

5. ข้อมูลเสนอความคิดเห็นบรรดาครูของคณะตัวอย่าง

ตารางที่ 85 ความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร (อธิการบดี คณบดี หัวหน้าภาควิชา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำนวนคำถามอายุของกลุ่มตัวอย่าง

คุณลักษณะ	อธิการบดี					คณบดี					หัวหน้าภาควิชา				
	อายุ					อายุ					อายุ				
	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	รวม	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	รวม	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	รวม
ด้านบุคลิกภาพ															
1. มีร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์	13 (7.3)	53 (29.8)	67 (37.4)	46 (25.7)	179 (84.8)	13 (7.3)	54 (30.2)	67 (37.4)	45 (25.1)	179 (84.8)	13 (7.4)	53 (30.3)	66 (37.1)	44 (25.1)	175 (82.9)
2. มีปฏิภาณ ไหวนริบ ความจำและสติปัญญาดี	14 (7.0)	62 (31.2)	76 (38.2)	47 (23.6)	199 (94.3)	14 (7.1)	60 (30.5)	75 (38.1)	48 (24.4)	197 (93.4)	14 (7.3)	58 (30.2)	75 (39.1)	45 (23.4)	192 (91.0)
3. เปิดเมฆ รู้จักควบคุมอารมณ์	14 (7.5)	55 (29.6)	72 (38.7)	45 (24.2)	186 (88.2)	14 (7.4)	57 (30.0)	73 (38.4)	46 (24.2)	190 (90.0)	14 (7.4)	58 (30.9)	72 (38.3)	44 (23.4)	188 (89.1)
4. วางตนได้เหมาะสมกับกาลเทศะ.	14 (7.3)	57 (29.7)	75 (39.1)	46 (24.0)	192 (91.0)	14 (7.3)	59 (30.7)	73 (38.0)	46 (24.0)	192 (91.0)	14 (7.4)	59 (31.4)	72 (38.3)	43 (22.9)	188 (89.1)
5. มีความทะเยอทะยาน รักความก้าวหน้า	8 (6.7)	34 (28.6)	55 (46.2)	22 (18.5)	119 (56.6)	9 (7.0)	41 (32.0)	54 (42.2)	24 (18.8)	128 (60.7)	9 (6.8)	43 (32.6)	54 (40.9)	26 (19.7)	132 (62.6)
6. มีความเชื่อมั่นในตนเองและมีความกระตือรือร้น	14 (7.8)	55 (30.7)	70 (39.1)	40 (22.3)	179 (84.8)	14 (7.6)	58 (31.4)	70 (37.8)	43 (23.2)	185 (87.7)	14 (7.8)	55 (30.7)	70 (39.1)	40 (22.3)	179 (84.8)
7. มีกิริยาท่าทางสุภาพ เรียบร้อย ถ่อมตน	11 (7.4)	42 (28.2)	63 (42.3)	33 (22.1)	149 (70.6)	12 (7.9)	42 (27.8)	64 (42.4)	33 (21.9)	151 (71.6)	12 (8.2)	44 (29.9)	61 (41.5)	30 (20.4)	147 (69.7)
8. มีความร่าเริง ชุ่มฉ่ำ แจ่มใส และมีอารมณ์ขัน	9 (6.7)	41 (30.6)	53 (39.6)	31 (23.1)	134 (63.5)	10 (7.2)	45 (32.6)	55 (39.9)	28 (20.3)	138 (65.4)	11 (7.6)	46 (31.9)	55 (38.2)	32 (22.2)	144 (68.2)
9. มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นของตนเองต่อชุมชน	14 (7.1)	62 (31.5)	76 (38.6)	45 (22.8)	197 (93.4)	14 (7.2)	61 (31.4)	74 (38.1)	45 (23.2)	194 (91.9)	13 (7.7)	51 (30.4)	69 (41.1)	35 (20.8)	168 (79.6)
10. มีวาทีลุ่มสามารถ โต้แย้งผู้อื่น คล้อยตามได้	13 (8.3)	49 (31.4)	57 (36.5)	37 (23.7)	156 (73.9)	12 (8.1)	46 (30.9)	57 (38.3)	34 (22.8)	149 (70.6)	10 (7.6)	41 (31.1)	51 (38.6)	30 (22.7)	132 (62.6)
11. มีรสนิยมในการแสดงออกทั้งทางกายและวาจา	8 (5.7)	37 (26.4)	58 (41.4)	37 (26.4)	140 (66.4)	7 (5.1)	38 (27.7)	56 (40.9)	36 (26.3)	137 (64.9)	7 (5.6)	33 (26.6)	53 (42.7)	31 (25.0)	124 (58.8)
12. มีกำลังใจที่เข้มแข็งเป็นที่เชื่อถือของคนทั่วไป	12 (6.3)	59 (31.1)	72 (37.9)	47 (24.7)	190 (90.0)	12 (6.5)	59 (31.7)	69 (37.1)	46 (24.7)	186 (88.2)	11 (6.8)	49 (30.2)	65 (40.1)	37 (22.8)	162 (76.8)
13. อื่น ๆ ไม่ทราบ	2 (7.4)	2 (7.4)	14 (51.9)	9 (33.3)	27 (12.8)	2 (7.4)	2 (7.4)	14 (51.9)	9 (33.3)	27 (12.8)	2 (8.3)	3 (12.5)	11 (45.8)	8 (33.3)	24 (11.4)

ตารางที่ 85 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี					คณบดี					หัวหน้าภาควิชา				
	อายุ					อายุ					อายุ				
	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	รวม	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	รวม	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	รวม
ด้านกะขลัมภ์															
1. มีความจริงใจและให้ความช่วยเหลือผู้อื่นด้วยความบริสุทธิ์ใจ	12 (6.4)	54 (28.7)	75 (39.9)	47 (25.0)	188 (89.1)	13 (6.7)	56 (29.0)	77 (39.9)	47 (24.4)	193 (91.5)	13 (6.7)	58 (30.1)	78 (39.4)	46 (23.8)	193 (91.5)
2. รู้จักยกย่องชมเชยและให้เกียรติผู้อื่น	13 (6.8)	59 (30.9)	74 (38.7)	45 (23.6)	191 (90.5)	13 (6.7)	61 (31.3)	74 (37.9)	47 (24.1)	195 (92.4)	12 (6.5)	58 (31.2)	72 (38.7)	44 (23.7)	186 (88.2)
3. เข้าใจ เห็นอกเห็นใจ มีความเมตตากรุณาต่อเพื่อนร่วมงาน	14 (7.5)	58 (31.0)	69 (36.9)	46 (24.6)	187 (88.6)	14 (7.3)	60 (31.3)	71 (37.0)	47 (24.5)	192 (91.0)	13 (6.9)	58 (30.9)	71 (37.8)	46 (24.5)	188 (89.1)
4. มีความรู้สึกไวต่อความรู้สึกของผู้อื่น	8 (6.0)	43 (32.3)	50 (37.6)	32 (24.1)	133 (63.0)	9 (6.4)	48 (34.3)	50 (35.7)	33 (23.6)	140 (66.4)	8 (5.6)	49 (34.5)	54 (38.0)	31 (21.8)	142 (67.3)
5. เป็นผู้นำและมุ่งสิ่งดี	12 (6.5)	58 (31.2)	72 (38.7)	44 (23.7)	186 (88.2)	12 (6.4)	59 (31.6)	72 (38.5)	44 (23.5)	187 (88.6)	12 (6.4)	62 (33.0)	73 (38.8)	41 (21.8)	188 (89.1)
6. เป็นกันเองและต้อนรับผู้มาหาอย่างอบอุ่น	13 (7.8)	49 (29.3)	65 (38.9)	40 (24.0)	167 (79.1)	12 (7.2)	52 (31.1)	65 (38.9)	38 (22.8)	167 (79.1)	12 (7.4)	49 (30.2)	63 (38.9)	38 (23.5)	162 (76.8)
7. สามารถสร้างบรรยากาศที่เป็นมิตร และความสามัคคี	14 (7.3)	59 (30.6)	73 (37.8)	47 (24.4)	193 (91.5)	14 (7.1)	61 (31.0)	74 (37.6)	48 (24.4)	197 (93.4)	14 (7.3)	59 (30.7)	75 (39.1)	44 (22.9)	192 (91.0)
8. เข้าร่วมกิจกรรมทางสังคมทุกครั้งที่มีโอกาส	11 (6.8)	48 (29.8)	59 (36.6)	43 (26.7)	161 (76.3)	12 (7.5)	47 (29.6)	59 (37.1)	41 (25.8)	159 (75.4)	10 (7.5)	42 (31.3)	52 (38.8)	30 (22.4)	134 (63.5)
9. อื่น ๆ โปรดระบุ	1 (7.1)	1 (7.1)	10 (71.4)	2 (14.3)	14 (6.6)	1 (6.7)	1 (6.7)	10 (66.7)	3 (20.0)	15 (7.1)	2 (12.5)	2 (12.5)	9 (56.3)	3 (18.8)	16 (7.6)

ตารางที่ 85 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี					คณบดี					หัวหน้าภาควิชา				
	อายุ					อายุ					อายุ				
	25-30ปี	31-40ปี	41-60ปี	51-60ปี	รวม	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	รวม	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	รวม
ด้านความประพฤติ															
1. ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนตน	13 (6.7)	61 (31.3)	76 (38.5)	46 (23.6)	196 (92.4)	13 (6.6)	61 (31.1)	75 (38.3)	47 (24.0)	196 (92.9)	13 (6.7)	61 (31.3)	74 (37.9)	47 (24.1)	196 (92.4)
2. ครองเวลา มีวินัยในตนเอง	14 (7.1)	62 (31.3)	75 (37.9)	47 (23.7)	198 (93.8)	14 (7.0)	62 (31.2)	75 (37.7)	48 (24.1)	199 (94.3)	14 (7.1)	62 (31.5)	74 (37.6)	47 (23.9)	197 (93.4)
3. มีความเสียสละสูง ไม่เห็นแก่ตัว	13 (6.8)	59 (30.7)	73 (38.0)	47 (24.5)	192 (91.0)	13 (6.7)	60 (31.1)	73 (37.8)	47 (24.4)	193 (91.5)	13 (6.9)	59 (31.2)	71 (37.6)	46 (24.3)	189 (89.6)
4. มีความมั่นคง หนักแน่น ไม่หุนหัน	13 (6.6)	61 (31.1)	74 (37.8)	48 (24.5)	196 (92.9)	13 (6.7)	60 (30.9)	73 (37.6)	48 (24.7)	194 (91.9)	13 (6.7)	62 (32.0)	72 (37.1)	47 (24.2)	194 (91.9)
5. ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อุทิศเวลาให้กับงาน	13 (6.9)	58 (30.7)	72 (38.1)	46 (24.3)	186 (89.6)	14 (7.1)	60 (30.6)	74 (37.8)	48 (24.5)	196 (92.9)	14 (7.3)	60 (31.3)	73 (37.8)	46 (23.8)	193 (91.5)
6. มีความสำเร็จในการครองเรือน	2 (2.1)	27 (27.8)	36 (37.1)	32 (33.0)	97 (46.0)	2 (2.0)	27 (27.3)	37 (37.4)	33 (33.3)	99 (46.9)	2 (2.2)	21 (23.6)	35 (39.3)	31 (34.8)	89 (42.2)
7. มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีคุณธรรม	13 (6.6)	61 (30.8)	76 (38.4)	48 (24.2)	198 (93.8)	13 (6.5)	62 (31.2)	76 (38.2)	48 (24.1)	199 (94.3)	13 (6.6)	62 (31.5)	75 (38.1)	47 (23.9)	197 (93.4)
8. มีสติพิจารณาและปฏิบัติตนอย่างเหมาะสม	12 (6.4)	59 (31.6)	68 (36.4)	48 (25.7)	187 (88.6)	12 (6.3)	61 (32.3)	70 (37.0)	46 (24.3)	189 (89.6)	12 (6.5)	59 (31.9)	70 (37.8)	44 (23.8)	185 (87.7)
9. อื่น ๆ ไม่ทราบ	1 (6.3)	2 (12.5)	10 (62.5)	3 (18.8)	16 (7.6)	1 (6.7)	2 (13.3)	9 (60.0)	3 (20.0)	15 (7.1)	1 (5.6)	2 (11.1)	10 (66.6)	5 (27.8)	18 (8.5)

ตารางที่ 85 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี					คณบดี					หัวหน้าภาควิชา				
	อายุ					อายุ					อายุ				
	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	รวม	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	รวม	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	รวม
ด้านวิชาการ															
1. มีผลงานทางวิชาการเป็นที่ยอมรับ	9 (6.3)	42 (29.6)	61 (43.0)	30 (21.1)	142 (67.3)	9 (6.0)	45 (30.2)	62 (41.6)	33 (22.1)	149 (70.6)	7 (4.7)	45 (30.4)	59 (39.9)	27 (25.0)	148 (70.1)
2. มีความสามารถในการแนะนำและถ่ายทอดความรู้	9 (6.9)	43 (32.8)	53 (40.5)	26 (19.8)	131 (62.1)	9 (6.5)	46 (33.3)	56 (40.6)	27 (19.6)	138 (65.4)	12 (7.2)	60 (29.9)	65 (38.9)	40 (24.0)	167 (79.1)
3. เป็นที่รู้จักและยอมรับในแวดวงวิชาการระดับประเทศและนานาชาติ	10 (6.5)	48 (31.0)	61 (39.4)	36 (23.2)	155 (73.5)	8 (5.2)	44 (28.6)	65 (42.2)	37 (24.0)	154 (73.0)	1 (0.9)	27 (25.2)	52 (48.0)	27 (25.2)	107 (50.7)
4. ให้ความสนใจส่งเสริมและพัฒนาด้านการวิจัย	10 (6.0)	52 (31.1)	66 (39.5)	39 (23.4)	167 (79.1)	9 (5.1)	55 (31.4)	69 (39.4)	42 (24.0)	175 (82.9)	9 (5.3)	52 (30.8)	65 (38.5)	43 (25.4)	169 (80.1)
5. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระดับอุดมศึกษา	12 (6.5)	59 (31.7)	70 (37.6)	45 (24.2)	186 (88.2)	12 (6.6)	67 (31.1)	68 (37.2)	46 (25.1)	183 (86.7)	11 (6.7)	50 (30.7)	61 (37.4)	41 (25.2)	163 (77.3)
6. มีความรอบรู้ทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยีเป็นอย่างดี	12 (6.6)	59 (32.2)	69 (37.7)	43 (23.5)	183 (86.7)	10 (6.0)	60 (29.9)	64 (38.3)	43 (25.7)	167 (79.1)	7 (6.9)	29 (28.7)	41 (40.6)	24 (23.8)	101 (47.9)
7. รับฟังและยอมรับข้อเสนอแนะทางวิชาการจากผู้บังคับบัญชาหรือผู้ร่วมงาน	12 (6.8)	53 (30.1)	71 (40.3)	40 (22.7)	176 (83.4)	12 (6.5)	57 (30.6)	73 (39.2)	44 (23.7)	186 (88.2)	13 (6.8)	60 (31.6)	73 (38.4)	44 (23.2)	190 (90.0)
8. สนใจเข้าร่วมในการประชุมทางวิชาการทุกครั้งที่มีโอกาส	6 (7.1)	32 (28.3)	46 (40.7)	27 (23.9)	113 (53.6)	11 (7.9)	40 (28.6)	55 (39.3)	34 (24.3)	140 (66.4)	11 (6.9)	45 (28.3)	64 (40.3)	39 (24.5)	159 (75.4)
9. มีตำแหน่งทางวิชาการที่มีความเหมาะสมกับตำแหน่งบริหาร	9 (6.6)	37 (27.2)	57 (41.9)	33 (24.3)	136 (64.5)	7 (4.9)	39 (27.1)	60 (41.7)	38 (26.4)	144 (68.2)	6 (4.6)	35 (26.9)	54 (41.5)	35 (26.9)	130 (61.6)
10. อื่น ๆ โปรดระบุ	- (30.8)	4 (46.2)	6 (46.2)	3 (23.1)	13 (6.2)	- (23.1)	3 (46.2)	6 (46.2)	4 (30.8)	13 (6.2)	- (30.0)	3 (50.0)	6 (50.0)	2 (20.0)	10 (4.7)

คุณลักษณะ	อธิการบดี					คณบดี					หัวหน้าภาควิชา				
	อายุ					อายุ					อายุ				
	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	รวม	25-30ปี	31-40ปี	41-60ปี	51-60ปี	รวม	25-30ปี	31-40ปี	41-50ปี	51-60ปี	รวม
ด้านบริหาร															
1. มีความสามารถในการตัดสินใจ	14 (7.0)	62 (31.2)	74 (37.2)	49 (24.6)	199 (94.3)	14 (7.1)	61 (31.0)	74 (37.6)	48 (24.4)	197 (93.4)	13 (7.1)	55 (30.2)	70 (38.5)	44 (24.2)	182 (86.3)
2. มีความอดทน หนักแน่น และกล้า	14 (7.2)	60 (30.9)	72 (37.1)	48 (24.7)	194 (91.9)	14 (7.3)	59 (30.9)	71 (37.2)	47 (24.6)	191 (90.5)	12 (6.6)	55 (30.9)	70 (38.7)	43 (23.8)	181 (85.8)
3. มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์	14 (7.4)	57 (30.2)	73 (38.6)	45 (23.8)	189 (89.6)	14 (7.3)	59 (30.7)	74 (38.5)	45 (23.4)	192 (91.0)	13 (7.1)	59 (32.1)	71 (38.6)	41 (22.3)	184 (87.2)
4. รับผิดชอบต่อหน้าที่ ไม่ทอดทิ้ง และละเอียด หรือหลักเลียง	13 (6.7)	60 (30.9)	74 (38.1)	47 (24.2)	194 (91.9)	13 (6.8)	61 (31.3)	75 (38.5)	46 (23.6)	195 (92.4)	12 (6.3)	59 (30.9)	74 (38.7)	46 (24.1)	191 (90.5)
5. มีความรู้ความเข้าใจ และความสามารถ ในการวางแผนการดำเนินงาน	13 (6.9)	59 (31.2)	71 (37.6)	46 (24.3)	189 (89.6)	14 (8.5)	61 (31.9)	71 (37.2)	46 (24.1)	192 (90.5)	12 (6.9)	53 (30.3)	67 (38.3)	43 (24.6)	175 (82.9)
6. มีความสามารถในการสอนงานและประเมินผล ของผู้ได้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	14 (9.4)	45 (30.2)	56 (36.9)	35 (23.6)	149 (70.6)	14 (7.6)	52 (36.7)	61 (37.2)	37 (22.6)	164 (77.7)	13 (7.6)	55 (32.0)	63 (36.6)	41 (23.8)	172 (81.5)
7. รับผิดชอบเห็นของมีได้บังคับบัญชา และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง	14 (7.5)	56 (30.1)	72 (38.7)	44 (23.7)	186 (88.2)	14 (7.0)	60 (31.7)	72 (37.3)	47 (24.4)	193 (91.5)	13 (6.8)	60 (31.6)	71 (37.4)	46 (24.2)	190 (90.0)
8. สิ่งงานเป็น และรู้จักใช้คนให้เหมาะสม กับงานและความสามารถ	13 (7.1)	57 (31.0)	72 (39.1)	42 (22.8)	184 (87.2)	13 (6.9)	59 (31.4)	72 (38.3)	44 (23.4)	188 (89.1)	12 (6.6)	57 (31.6)	69 (38.1)	43 (23.8)	181 (85.8)
9. ให้ความสนใจและยกย่องติดตามผลงานที่ได้ สิ่งการไปแล้วอย่างสม่ำเสมอ	13 (7.7)	49 (29.0)	67 (39.6)	40 (23.7)	169 (80.1)	13 (7.3)	55 (30.1)	69 (38.5)	42 (23.5)	179 (84.8)	12 (6.7)	59 (33.0)	66 (36.9)	42 (23.5)	179 (84.8)
10. รู้จักกระจายอำนาจและหน้าที่รับผิดชอบ	13 (6.9)	58 (30.9)	72 (38.3)	45 (23.9)	188 (89.1)	13 (6.8)	61 (31.6)	74 (38.3)	45 (23.3)	193 (91.5)	12 (6.8)	56 (31.8)	68 (36.6)	40 (22.7)	176 (83.4)
11. มีความสนใจที่จะริเริ่มค้นคว้า ทดลอง หรือวิจัยเกี่ยวกับวิทยาการใหม่ ๆ	8 (7.1)	36 (32.1)	46 (41.1)	22 (19.6)	112 (53.1)	9 (6.9)	42 (32.4)	54 (41.5)	25 (19.2)	130 (61.6)	11 (7.1)	51 (33.1)	56 (36.4)	36 (23.4)	154 (73.0)
12. มีความสามารถในการใช้ข้อมูลที่ได้จาก การวิจัยไปใช้ในการริเริ่มเพื่อแก้ไขหรือ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน	10 (7.0)	48 (33.6)	56 (39.2)	29 (20.3)	143 (67.6)	10 (6.3)	51 (32.3)	62 (39.2)	35 (22.2)	158 (74.9)	12 (7.4)	54 (33.3)	60 (37.0)	36 (22.2)	162 (76.8)
13. อื่น ๆ โปรดระบุ	- (28.6)	2 (57.1)	4 (57.1)	1 (14.3)	7 (3.3)	- (25.0)	2 (50.0)	4 (50.0)	2 (25.0)	8 (3.8)	- (14.3)	1 (57.1)	4 (57.1)	2 (28.6)	7 (3.3)

6. ทอมูลเสนอตามตัวแปรอาชญากรรม
 ตารางที่ 86 ความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร (อธิการบดี คณบดี หัวหน้าภาควิชา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำแนกตามอาชญากรรม

คุณลักษณะ	อธิการบดี					คณบดี					หัวหน้าภาควิชา				
	อาชญากรรม					อาชญากรรม					อาชญากรรม				
	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม
ด้านบุคลิกภาพ															
1. มีร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์	11 (6.2)	44 (24.9)	84 (47.5)	38 (21.5)	177 (85.1)	11 (6.2)	44 (24.9)	85 (48.0)	37 (20.9)	177 (85.1)	11 (6.4)	43 (24.9)	83 (48.0)	36 (20.8)	173 (83.8)
2. มีปฏิภาณ ไหวนริบ ความจำและสติปัญญาดี	11 (5.6)	62 (26.5)	95 (48.5)	38 (19.4)	196 (94.2)	11 (5.7)	49 (25.3)	95 (49.0)	39 (20.1)	194 (93.3)	11 (5.8)	47 (24.9)	94 (49.7)	37 (19.6)	189 (90.9)
3. เปิดเผย รู้จักควบคุมอารมณ์	11 (6.0)	47 (25.7)	89 (48.6)	36 (19.7)	183 (88.0)	11 (5.9)	48 (25.7)	90 (48.1)	38 (20.3)	187 (89.9)	11 (5.9)	48 (25.1)	90 (48.6)	36 (19.5)	185 (88.9)
4. วางตนได้เหมาะสมกับกาลเทศะ	11 (5.8)	49 (25.9)	91 (48.1)	38 (20.1)	189 (90.9)	11 (5.8)	49 (25.9)	91 (48.1)	38 (20.1)	189 (90.9)	11 (5.9)	47 (25.4)	91 (49.2)	36 (19.5)	185 (88.9)
5. มีความสะอาดสะอาด รักความก้าวหน้า	8 (6.9)	30 (25.9)	62 (53.4)	16 (13.8)	116 (55.8)	8 (6.4)	33 (26.4)	67 (53.6)	17 (13.6)	125 (60.1)	7 (5.4)	36 (27.7)	67 (61.5)	20 (15.4)	130 (62.5)
6. มีความเชื่อมั่นในตนเองและมีความ กระตือรือร้น	11 (6.3)	49 (27.8)	82 (46.6)	34 (19.3)	176 (84.6)	11 (6.0)	50 (27.5)	84 (46.2)	37 (20.3)	182 (87.5)	11 (6.2)	47 (26.6)	85 (48.0)	34 (19.2)	177 (85.1)
7. มีกิริยาท่าทางสุภาพ เรียบร้อย ถ่อมตน	8 (5.4)	38 (25.9)	74 (50.3)	27 (18.4)	147 (70.7)	8 (5.4)	40 (26.8)	74 (49.7)	27 (18.1)	149 (71.6)	8 (5.5)	42 (29.0)	72 (49.7)	23 (16.9)	145 (69.7)
8. มีความร่าเริง ชื่นชม แจ่มใส และมี อารมณ์ขัน	8 (6.1)	35 (26.5)	64 (48.5)	25 (18.9)	132 (63.5)	9 (6.6)	38 (27.9)	67 (49.3)	22 (16.2)	136 (66.4)	9 (6.8)	41 (28.9)	67 (47.2)	26 (17.6)	142 (68.3)
9. มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็น ของตนเองต่อชุมชน	11 (5.7)	50 (25.8)	96 (49.5)	37 (19.1)	194 (93.3)	11 (5.8)	50 (26.2)	94 (49.2)	36 (18.8)	191 (91.8)	11 (6.6)	44 (26.5)	83 (50.0)	28 (16.9)	166 (79.8)
10. มีวาทศิลป์สามารถ โต้แย้งใหม่ผู้อื่น คล้อยตามได้	9 (5.9)	45 (29.4)	70 (45.8)	29 (19.0)	153 (73.6)	8 (5.4)	43 (29.3)	70 (47.6)	26 (17.7)	147 (70.7)	7 (5.4)	39 (30.0)	60 (46.2)	24 (18.5)	130 (62.5)
11. มีรสนิยมในการแสดงออกทั้งทางกายและวาจา	8 (5.8)	33 (24.1)	67 (48.9)	29 (21.2)	137 (65.9)	7 (5.2)	33 (24.4)	67 (49.6)	28 (20.7)	135 (64.9)	6 (4.9)	32 (26.2)	60 (49.2)	24 (19.7)	122 (58.7)
12. มีกำลังใจที่เข้มแข็งเป็นที่เชื่อถือของคนทั่วไป	11 (5.9)	49 (26.2)	88 (47.1)	39 (20.9)	187 (89.9)	11 (5.0)	48 (26.1)	87 (47.3)	38 (20.7)	184 (88.5)	9 (5.6)	42 (26.3)	78 (48.8)	31 (19.4)	160 (76.9)
13. อื่น ๆ ไม่ระบุ	1 (3.8)	4 (15.4)	16 (61.5)	5 (19.2)	26 (12.5)	1 (3.8)	4 (15.4)	16 (61.5)	5 (19.2)	26 (12.5)	1 (4.3)	5 (21.7)	13 (66.5)	4 (17.4)	23 (11.1)

ตารางที่ 86 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี					คณบดี					หัวหน้าภาควิชา				
	อายุราชการ					อายุราชการ					อายุราชการ				
	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม
ด้านมนุษยสัมพันธ์															
1. มีความจริงใจและให้ความช่วยเหลือผู้อื่นด้วยความบริสุทธิ์ใจ	9 (4.9)	45 (24.3)	93 (50.3)	38 (20.5)	185 (88.9)	10 (5.3)	47 (24.7)	95 (50.0)	38 (20.0)	190 (91.3)	10 (5.3)	49 (25.8)	94 (49.5)	37 (19.5)	190 (91.3)
2. รู้จักยกย่องชมเชยและให้เกียรติผู้อื่น	11 (5.9)	47 (25.0)	94 (50.0)	36 (19.1)	188 (90.4)	11 (6.7)	49 (25.5)	94 (49.0)	38 (19.8)	192 (92.3)	11 (6.0)	48 (26.2)	89 (48.6)	35 (19.1)	183 (88.0)
3. เข้าใจ เห็นอกเห็นใจ มีความเมตตา กรุณา ต่อเพื่อนร่วมงาน	11 (6.0)	48 (26.1)	88 (47.8)	37 (20.1)	184 (88.5)	11 (5.8)	50 (26.5)	90 (47.6)	38 (20.1)	189 (90.9)	11 (5.9)	48 (25.9)	89 (48.1)	37 (20.0)	186 (88.9)
4. มีความรู้สึกไวต่อความรู้สึกของผู้อื่น	7 (5.3)	32 (24.4)	64 (48.9)	28 (21.4)	131 (63.0)	8 (5.8)	37 (26.8)	65 (47.1)	28 (20.3)	138 (66.3)	7 (5.0)	38 (27.1)	69 (49.3)	26 (18.6)	140 (67.3)
5. เป็นกันเองและเข้าถึงได้	11 (6.0)	46 (25.1)	91 (49.7)	35 (19.1)	183 (88.0)	11 (6.0)	47 (25.5)	91 (49.5)	35 (19.0)	184 (88.5)	11 (5.9)	48 (25.9)	94 (50.8)	32 (17.3)	185 (88.9)
6. เป็นกันเองและต้อนรับผู้มาหาอย่างอบอุ่น	9 (5.5)	45 (27.4)	79 (48.2)	31 (18.9)	164 (78.8)	8 (4.8)	46 (27.9)	81 (49.1)	30 (18.2)	165 (79.3)	8 (5.0)	45 (28.1)	77 (48.1)	30 (18.8)	160 (76.9)
7. สามารถสร้างบรรยากาศที่เปี่ยมมิตร และความสามัคคี	11 (6.8)	48 (25.3)	93 (48.9)	38 (20.0)	190 (91.3)	11 (6.7)	51 (26.3)	94 (48.5)	38 (19.6)	194 (93.3)	11 (5.8)	49 (25.9)	96 (50.3)	34 (18.0)	189 (90.9)
8. เข้าร่วมกิจกรรมทางสังคมทุกครั้งที่มีโอกาส	9 (5.7)	41 (25.8)	75 (47.2)	34 (21.4)	159 (76.4)	10 (6.3)	42 (26.6)	73 (46.2)	33 (20.9)	158 (76.0)	7 (5.3)	39 (29.3)	64 (48.1)	23 (17.3)	133 (63.9)
9. อื่น ๆ โปรดระบุ	- (30.8)	4 (69.2)	9	-	13 (6.3)	- (28.6)	4 (64.3)	9	1 (7.1)	14 (6.7)	- (33.3)	5 (60.0)	9	1 (6.7)	15 (7.2)

ตารางที่ 86 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี อายุราชการ					คณบดี อายุราชการ					หัวหน้าภาควิชา อายุราชการ				
	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม
	ด้านความประพฤติ														
1. ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนตน	11 (5.7)	48 (25.0)	94 (49.0)	39 (20.3)	192 (92.3)	11 (5.7)	49 (25.4)	94 (48.7)	39 (20.2)	193 (92.8)	11 (5.7)	49 (22.5)	93 (48.4)	39 (20.3)	192 (92.3)
2. ตรงต่อเวลา มีวินัยในตนเอง	11 (5.6)	51 (26.2)	95 (48.7)	38 (19.5)	195 (93.8)	11 (5.6)	51 (26.0)	95 (48.5)	39 (19.9)	196 (94.2)	11 (5.7)	51 (26.3)	95 (49.0)	37 (19.1)	194 (93.3)
3. มีความเสียสละสูง ไม่เห็นแก่ตัว	9 (4.8)	48 (25.4)	94 (49.7)	38 (20.1)	189 (90.9)	9 (4.7)	49 (25.8)	96 (50.0)	37 (19.5)	190 (91.3)	9 (4.8)	48 (25.8)	93 (50.0)	36 (19.4)	186 (89.4)
4. มีความมั่นคง หนักแน่น ไม่หวั่นไหว	10 (5.2)	49 (25.4)	95 (49.2)	39 (20.2)	193 (92.8)	10 (5.3)	48 (25.1)	95 (49.7)	38 (19.9)	191 (91.8)	10 (5.2)	50 (26.2)	94 (49.2)	37 (19.4)	191 (91.8)
5. ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ซื่อสัตย์ อุตสาหะ ให้กับงาน	9 (4.8)	46 (25.8)	92 (49.5)	37 (19.9)	186 (89.4)	10 (5.2)	51 (26.4)	94 (48.7)	38 (19.7)	193 (92.8)	10 (5.3)	51 (26.8)	93 (48.9)	36 (18.9)	190 (91.3)
6. มีความสำเร็จในการครองเรือน	5 (5.3)	21 (22.1)	46 (48.4)	23 (24.2)	95 (45.7)	5 (5.2)	22 (22.7)	46 (47.4)	24 (24.7)	97 (46.6)	5 (5.7)	18 (20.7)	42 (48.3)	22 (25.3)	87 (41.8)
7. มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีคุณธรรม	11 (5.6)	49 (25.1)	96 (49.2)	39 (20.0)	195 (93.8)	11 (5.6)	50 (25.5)	96 (49.0)	39 (19.9)	196 (94.2)	11 (5.7)	50 (25.8)	95 (49.0)	38 (19.6)	194 (93.3)
8. มีสติพิจารณาและแก้ไขข้อบกพร่องของ ตนเองอยู่เสมอ	9 (4.9)	48 (26.1)	89 (48.4)	38 (20.7)	184 (88.5)	9 (4.8)	50 (26.9)	91 (48.9)	36 (19.4)	186 (89.4)	9 (4.9)	48 (26.4)	90 (49.5)	35 (19.2)	182 (87.5)
9. อื่น ๆ ไปรครบ	- (26.7)	4 (66.7)	10 (66.7)	1 (6.7)	15 (7.2)	- (23.6)	4 (64.3)	9 (64.3)	1 (7.1)	14 (6.7)	- (23.5)	4 (68.8)	10 (68.8)	3 (17.6)	17 (8.2)

ตารางที่ 86 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี					คณบดี					หัวหน้าภาควิชา				
	อายุราชการ					อายุราชการ					อายุราชการ				
	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม
ด้านวิชาการ															
1. มีผลงานทางวิชาการเป็นที่ยอมรับ	8 (5.8)	35 (25.2)	73 (52.5)	23 (16.5)	139 (66.8)	9 (6.2)	37 (25.3)	74 (50.7)	26 (17.8)	146 (70.2)	8 (5.5)	37 (25.5)	70 (48.3)	30 (20.7)	145 (69.7)
2. มีความสามารถในการแนะนำและถ่ายทอดความรู้	6 (4.7)	36 (28.1)	67 (52.3)	19 (14.8)	128 (61.5)	8 (5.9)	39 (28.9)	70 (51.9)	18 (13.3)	135 (64.9)	10 (6.1)	40 (24.4)	81 (49.4)	33 (20.1)	164 (78.8)
3. เป็นที่รู้จักและยอมรับในแวดวงวิชาการระดับประเทศและนานาชาติ	9 (5.9)	40 (26.3)	74 (48.7)	29 (19.1)	152 (73.1)	7 (4.6)	38 (25.0)	76 (50.0)	31 (20.4)	152 (73.1)	1 (1.0)	23 (21.9)	58 (55.2)	23 (21.9)	106 (50.5)
4. ให้ความสนใจส่งเสริมและพัฒนาด้านการวิจัย	11 (6.7)	41 (24.8)	80 (48.5)	33 (20.0)	165 (79.3)	10 (5.8)	44 (25.0)	83 (48.3)	35 (20.3)	172 (82.7)	10 (6.0)	40 (24.1)	80 (43.2)	36 (21.7)	166 (79.8)
5. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระดับอุดมศึกษา	11 (6.0)	45 (24.6)	90 (49.2)	37 (20.2)	183 (88.0)	11 (6.1)	45 (25.0)	86 (47.8)	38 (21.1)	180 (86.5)	11 (6.9)	39 (24.4)	79 (49.4)	31 (19.4)	160 (76.9)
6. มีความรอบรู้ทั้งด้านทฤษฎีและปฏิบัติ	11 (6.1)	46 (25.6)	88 (48.9)	35 (19.4)	180 (86.5)	8 (4.9)	41 (25.0)	80 (48.8)	35 (21.3)	164 (78.8)	5 (5.1)	27 (27.3)	47 (47.5)	20 (20.2)	99 (47.6)
7. รับผิดชอบและยอมรับข้อเสนอแนะทางวิชาการจากผู้บังคับบัญชาหรือผู้ร่วมงาน	9 (5.2)	44 (25.4)	88 (50.9)	32 (18.5)	173 (83.2)	11 (6.0)	46 (25.1)	91 (49.7)	35 (19.1)	183 (88.0)	11 (6.9)	48 (25.7)	94 (50.3)	34 (18.2)	187 (89.9)
8. สนใจเข้าร่วมในการประชุมทางวิชาการทุกครั้งที่มีโอกาส	6 (5.5)	32 (29.1)	50 (45.5)	22 (20.0)	110 (62.9)	10 (7.3)	35 (25.6)	64 (46.7)	28 (20.4)	137 (66.9)	10 (6.4)	38 (24.4)	77 (49.4)	31 (19.9)	156 (75.0)
9. มีตำแหน่งทางวิชาการที่มีความเหมาะสมกับตำแหน่งบริหาร	6 (4.5)	32 (24.1)	71 (53.4)	24 (18.0)	133 (63.9)	3 (2.1)	36 (25.5)	73 (51.8)	29 (20.6)	141 (67.8)	5 (3.9)	30 (23.6)	66 (52.0)	26 (20.5)	127 (61.1)
10. อื่น ๆ โปรดระบุ	- (33.3)	4 (58.3)	7 (8.3)	1 (5.8)	12 (5.8)	- (25.0)	3 (58.3)	7 (16.7)	2 (5.8)	12 (5.8)	- (22.2)	2 (66.7)	6 (11.1)	1 (4.3)	9 (4.3)

คุณลักษณะ	อภิวารคดี					คณิต					หัวหน้าภาควิชา				
	อายุราชการ					อายุราชการ					อายุราชการ				
	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม	1-5 ปี	6-15 ปี	16-25 ปี	25 ปีขึ้นไป	รวม
ด้านบริหาร															
1. มีความสามารถในการตัดสินใจ	11 (5.6)	49 (25.0)	96 (49.0)	40 (20.4)	196 (94.2)	11 (5.7)	49 (25.3)	95 (49.0)	39 (20.1)	194 (93.3)	11 (6.1)	43 (24.0)	90 (50.3)	35 (19.6)	179 (86.1)
2. มีความอดทน ทนทาน และกล้า	11 (5.8)	49 (25.7)	92 (48.2)	39 (20.4)	191 (91.8)	11 (5.9)	47 (25.0)	92 (48.9)	38 (20.2)	188 (90.4)	9 (5.1)	46 (25.8)	89 (50.0)	34 (19.1)	178 (86.6)
3. มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์	11 (5.9)	47 (25.3)	92 (49.5)	36 (19.4)	186 (89.4)	11 (5.8)	48 (25.4)	94 (49.7)	36 (19.0)	189 (90.9)	11 (6.1)	47 (26.0)	91 (50.3)	32 (17.7)	181 (87.0)
4. รับผิดชอบหน้าที่ ไม่ทอดทิ้ง และละเอียด หรือหลักเลียง	11 (5.8)	47 (24.6)	95 (49.7)	38 (19.9)	191 (91.8)	11 (5.7)	49 (25.5)	95 (49.5)	37 (19.3)	192 (92.3)	11 (5.9)	48 (25.5)	92 (48.9)	37 (19.7)	188 (90.4)
5. มีความรู้ความเข้าใจ และความสามารถ ในการวางแผนการดำเนินงาน	11 (5.9)	48 (25.8)	90 (48.4)	37 (19.9)	186 (89.4)	11 (5.9)	49 (26.1)	91 (48.4)	37 (19.7)	188 (90.4)	9 (5.2)	44 (25.6)	86 (49.4)	34 (19.8)	172 (82.7)
6. มีความสามารถในการสอนงานและประเมินผล ของผู้ใต้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	10 (6.8)	42 (28.8)	67 (46.9)	87 (18.5)	146 (70.8)	10 (6.2)	46 (28.6)	76 (47.2)	29 (18.0)	161 (77.4)	9 (5.3)	48 (28.4)	80 (47.3)	32 (18.9)	169 (81.3)
7. รับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง	11 (6.0)	46 (25.1)	91 (49.7)	35 (19.1)	183 (88.0)	11 (5.8)	50 (26.3)	92 (48.4)	37 (19.5)	190 (91.3)	11 (5.9)	49 (26.2)	91 (48.7)	36 (19.3)	187 (89.9)
8. ตั้งงานเป็น และรู้จักใช้คนให้เหมาะสม กับงานและความสามารถ	11 (6.1)	47 (26.0)	89 (49.2)	34 (18.8)	181 (87.0)	11 (5.9)	48 (25.9)	91 (49.2)	35 (18.9)	185 (88.9)	11 (6.2)	47 (26.4)	86 (48.3)	34 (19.1)	178 (86.6)
9. ให้ความสนใจและหมั่นติดตามผลงานที่ได้ สิ่งการไปแล้วอย่างสม่ำเสมอ	11 (6.6)	44 (26.5)	79 (47.6)	32 (19.3)	166 (79.8)	11 (6.3)	47 (26.7)	85 (48.3)	33 (18.8)	176 (84.6)	11 (6.3)	48 (27.3)	84 (47.7)	33 (18.8)	176 (84.6)
10. รู้จักกระจายอำนาจและหน้าที่รับผิดชอบ	11 (5.9)	46 (24.9)	91 (49.2)	37 (20.0)	185 (88.9)	11 (5.7)	49 (25.7)	94 (49.5)	36 (18.9)	190 (91.3)	9 (5.2)	48 (27.7)	85 (49.1)	31 (17.9)	173 (83.2)
11. มีความสนใจที่จะริเริ่มค้นคว้า ทดลอง หรือวิจัย เกี่ยวกับวิชาการใหม่ ๆ	6 (5.5)	31 (28.4)	55 (60.0)	17 (15.6)	109 (52.4)	8 (6.3)	35 (27.6)	66 (52.0)	18 (14.2)	127 (61.1)	11 (7.3)	40 (26.5)	71 (47.0)	29 (19.2)	151 (72.6)
12. มีความสามารถในการใช้ข้อมูลที่ได้จาก การวิจัยไปใช้ในการริเริ่มเพื่อนักใหม่หรือ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน	8 (5.7)	40 (28.6)	71 (60.7)	21 (15.0)	140 (67.3)	8 (5.2)	42 (27.1)	80 (61.6)	25 (16.1)	155 (74.5)	11 (6.9)	43 (27.0)	79 (49.7)	26 (16.4)	159 (76.4)
13. อื่น ๆ โปรดระบุ	- (33.3)	2 (66.7)	4 (66.7)	-	6 (2.9)	-	2 (28.6)	4 (57.7)	1 (14.3)	7 (3.7)	-	1 (16.7)	4 (66.7)	1 (16.7)	6 (2.9)

7. ข้อมูลเสนอตามตัวแปรวุฒิการศึกษา

ตารางที่ 87 ความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร (อธิการบดี คณบดี หัวหน้าภาควิชา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำแนกตามวุฒิการศึกษา

คุณลักษณะ	อธิการบดี วุฒิการศึกษา					คณบดี วุฒิการศึกษา					หัวหน้าภาควิชา วุฒิการศึกษา				
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม
	ด้านบุคลิกภาพ														
1. มีร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์	4 (2.3)	42 (24.4)	58 (33.7)	68 (39.5)	172 (84.3)	4 (2.3)	42 (24.4)	57 (33.1)	69 (40.1)	172 (84.3)	4 (2.4)	40 (23.8)	57 (33.9)	67 (39.9)	168 (82.4)
2. มีปฏิภาณ ไหวพริบ ความจำและสติปัญญาดี	5 (2.6)	42 (21.9)	72 (37.5)	73 (38.0)	192 (94.1)	5 (2.6)	43 (22.6)	71 (37.4)	71 (37.4)	190 (93.1)	5 (2.7)	41 (22.2)	69 (37.3)	70 (37.8)	185 (90.7)
3. เปิดเผย รู้จักควบคุมอารมณ์	4 (2.2)	41 (22.8)	70 (38.9)	65 (36.1)	180 (86.2)	5 (2.7)	42 (22.8)	71 (38.6)	66 (36.9)	184 (90.2)	5 (2.8)	42 (23.2)	71 (39.2)	63 (34.8)	181 (88.7)
4. วางตนได้เหมาะสมกับกาลเทศะ	5 (2.7)	41 (22.0)	70 (37.6)	70 (37.6)	186 (91.2)	5 (2.7)	42 (22.6)	70 (37.6)	69 (37.1)	186 (91.2)	5 (2.7)	42 (23.1)	68 (37.4)	67 (36.8)	182 (89.2)
6. มีความละเอียดละออน รักความก้าวหน้า	3 (2.6)	26 (22.4)	38 (32.8)	49 (42.2)	116 (56.9)	4 (3.3)	25 (20.3)	43 (35.0)	51 (41.5)	123 (60.3)	4 (3.1)	27 (21.3)	44 (34.6)	52 (40.9)	127 (62.3)
6. มีความเชื่อมั่นในตนเองและมีความ กระตือรือร้น	4 (2.3)	36 (20.8)	65 (37.6)	68 (39.3)	173 (84.8)	4 (2.2)	38 (21.2)	68 (38.0)	69 (38.5)	179 (87.5)	4 (2.3)	36 (20.2)	66 (38.2)	68 (39.3)	173 (84.8)
7. มีกิริยาท่าทางสุภาพ เรียบร้อย ถ่อมตน	4 (2.8)	33 (23.2)	52 (36.6)	63 (37.3)	142 (69.6)	5 (3.5)	33 (22.9)	51 (35.4)	56 (38.2)	144 (70.6)	5 (3.6)	36 (25.7)	50 (35.7)	49 (35.0)	140 (68.6)
8. มีความร่าเริง ซุ่มซ่าม แจ่มใส และมี อารมณ์ขัน	4 (3.1)	26 (20.2)	51 (39.5)	48 (37.2)	129 (63.2)	4 (3.0)	28 (21.1)	50 (37.6)	51 (38.3)	133 (65.2)	4 (2.9)	31 (22.6)	49 (35.8)	53 (38.7)	137 (67.2)
9. มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็น ของตนเองต่อชุมชน	5 (2.6)	41 (21.6)	74 (38.9)	70 (36.8)	190 (93.1)	5 (2.7)	41 (21.9)	73 (39.0)	68 (36.4)	187 (91.7)	5 (3.1)	37 (22.8)	61 (37.7)	59 (36.4)	162 (79.4)
10. มีความคิดริ่สามารถ โน้มน้าว ให้ผู้อื่น คล้อยตาม ได้	5 (3.4)	34 (22.8)	58 (38.9)	52 (34.9)	149 (73.0)	4 (2.8)	30 (21.1)	57 (40.1)	51 (35.9)	142 (69.6)	4 (3.2)	26 (20.6)	54 (42.9)	42 (33.3)	126 (61.8)
11. มีรสนิยมในการแสดงออกทั้งทางกายและวาจา	2 (1.5)	29 (21.6)	48 (35.8)	55 (41.0)	134 (65.7)	2 (1.6)	28 (21.4)	48 (36.6)	53 (40.5)	131 (64.2)	2 (1.7)	26 (22.2)	43 (36.8)	46 (39.3)	117 (57.4)
12. มีกำลังใจที่เข้มแข็งเป็นที่เชื่อถือของคนทั่วไป	4 (2.2)	43 (23.5)	66 (36.1)	70 (38.3)	183 (89.7)	4 (2.2)	42 (23.5)	66 (36.9)	67 (37.4)	179 (87.7)	4 (2.6)	37 (23.9)	54 (34.8)	60 (38.7)	155 (76.0)
13. อื่น ๆ โปรดระบุ	-	5 (20.0)	10 (40.0)	10 (40.0)	25 (12.3)	-	5 (20.0)	10 (40.0)	10 (40.0)	25 (12.3)	-	6 (22.7)	10 (45.5)	7 (31.8)	22 (10.8)

ตารางที่ 87 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี วิทยาลัยการศึกษาศรี					คณบดี วิทยาลัยการศึกษาศรี					หัวหน้าภาควิชา วิทยาลัยการศึกษาศรี				
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม	ต่ำกว่า ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาตรี	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม
ด้านมนุษยสัมพันธ์															
1. มีความจริงใจและให้ความช่วยเหลือผู้อื่น ด้วยความบริสุทธิ์ใจ	5 (2.8)	39 (21.5)	68 (37.6)	69 (38.1)	181 (88.7)	5 (2.7)	40 (21.5)	70 (37.6)	71 (38.2)	186 (91.2)	5 (2.7)	40 (21.5)	68 (36.6)	73 (39.2)	186 (91.2)
2. รู้จักยกย่องชมเชยและให้เกียรติผู้อื่น	4 (2.2)	41 (22.3)	67 (36.4)	72 (39.1)	184 (90.2)	4 (2.1)	41 (21.8)	70 (37.2)	73 (38.8)	188 (92.2)	4 (2.2)	39 (21.8)	65 (36.3)	71 (39.7)	179 (87.7)
3. เข้าใจ เห็นอกเห็นใจ มีความเมตตากรุณา ต่อเพื่อนร่วมงาน	5 (2.8)	41 (22.8)	67 (37.2)	67 (37.2)	180 (88.2)	5 (2.7)	42 (22.7)	71 (38.4)	67 (36.2)	185 (90.7)	5 (2.8)	41 (22.7)	69 (38.1)	66 (36.5)	181 (88.7)
4. มีความรู้สึกไวต่อความรู้สึกของผู้อื่น	3 (2.3)	27 (21.1)	49 (38.3)	49 (38.3)	128 (62.7)	3 (2.2)	29 (21.5)	53 (39.3)	50 (37.0)	135 (66.2)	3 (2.2)	28 (20.4)	55 (40.1)	51 (37.2)	137 (67.2)
5. เป็นผู้ดูแลและผู้บังคับ	4 (2.2)	38 (21.2)	69 (38.5)	68 (38.0)	179 (87.7)	4 (2.2)	39 (21.7)	69 (38.3)	68 (37.8)	180 (88.2)	4 (2.2)	39 (21.5)	72 (39.8)	68 (36.5)	181 (88.7)
6. เป็นกันเองและต้อนรับผู้มาหาอย่างอบอุ่น	5 (3.1)	37 (23.1)	63 (39.4)	55 (34.4)	160 (78.4)	5 (3.1)	38 (22.5)	65 (40.6)	54 (33.8)	160 (78.4)	5 (3.2)	35 (22.6)	62 (40.0)	53 (34.2)	165 (76.0)
7. สามารถสร้างบรรยากาศที่เป็นมิตร และ ความสามัคคี	5 (2.7)	40 (21.5)	68 (36.6)	73 (39.2)	186 (91.2)	5 (2.6)	42 (22.1)	70 (36.8)	73 (38.4)	190 (93.1)	5 (2.7)	41 (22.2)	70 (37.8)	69 (37.3)	185 (90.7)
8. เข้าร่วมกิจกรรมทางสังคมทุกครั้งที่มีโอกาส	4 (2.6)	36 (23.2)	64 (41.3)	51 (32.9)	155 (76.0)	4 (2.6)	37 (24.2)	61 (39.9)	51 (33.3)	153 (75.0)	4 (3.1)	31 (24.0)	63 (41.1)	41 (31.8)	129 (63.2)
9. อื่น ๆ โปรดระบุ	- (30.8)	4 (30.8)	4 (30.8)	5 (38.5)	13 (6.4)	- (28.6)	4 (28.6)	4 (28.6)	6 (42.8)	14 (6.9)	- (28.6)	4 (28.6)	4 (28.6)	6 (42.9)	14 (6.9)

ตารางที่ 87 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี วิทยาลัยการศึกษาศรี					คณบดี วิทยาลัยการศึกษาศรี					หัวหน้าภาควิชา วิทยาลัยการศึกษาศรี				
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม
	ด้านความประพฤติ														
1. ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนตน	5 (2.6)	41 (21.7)	72 (38.1)	71 (37.6)	189 (92.6)	5 (2.6)	41 (21.7)	72 (38.1)	71 (37.6)	167 (92.6)	5 (2.7)	41 (21.8)	72 (38.3)	70 (37.2)	188 (92.2)
2. ครองต่อเวลา มีวินัยในตนเอง	5 (2.6)	42 (22.0)	71 (37.2)	73 (38.2)	191 (93.6)	5 (2.6)	42 (21.9)	72 (37.5)	73 (38.0)	192 (94.1)	5 (2.6)	41 (21.6)	71 (37.4)	73 (38.4)	190 (93.1)
3. มีความเสียสละสูง ไม่เห็นแก่ตัว	5 (2.7)	38 (20.5)	70 (37.8)	72 (38.9)	185 (90.7)	5 (2.7)	38 (20.4)	71 (38.2)	72 (38.7)	186 (91.2)	5 (2.7)	38 (20.9)	69 (37.9)	70 (38.5)	182 (89.2)
4. มีความมั่นคง หนักแน่น ไม่หุนหัน	4 (2.1)	40 (21.2)	72 (38.1)	73 (38.6)	189 (92.6)	4 (2.1)	40 (21.4)	71 (38.0)	72 (38.5)	187 (91.7)	4 (2.1)	40 (21.4)	71 (38.0)	72 (38.5)	187 (91.7)
5. ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ซื่อ อุตสาหะ ให้กับงาน	5 (2.7)	38 (20.9)	70 (38.5)	69 (37.9)	182 (89.2)	5 (2.6)	42 (22.2)	72 (38.1)	70 (37.0)	189 (92.6)	5 (2.7)	42 (22.6)	70 (37.6)	69 (37.1)	186 (91.2)
6. มีความสำเร็จ ในการครองเรือน	- (2.6)	18 (19.6)	40 (43.5)	34 (37.0)	92 (46.1)	- (2.6)	19 (20.2)	41 (43.6)	34 (36.2)	94 (46.1)	- (2.6)	17 (20.2)	34 (40.5)	33 (39.3)	84 (41.2)
7. มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีคุณธรรม	5 (2.6)	41 (21.5)	73 (38.2)	72 (37.7)	191 (93.6)	5 (2.6)	42 (21.9)	73 (38.0)	72 (37.5)	192 (94.1)	5 (2.6)	41 (21.6)	72 (37.4)	72 (37.9)	190 (93.1)
8. มีสติพิจารณาและแก้ปัญหาของ ตนเองอยู่เสมอ	5 (2.8)	38 (21.0)	70 (38.7)	68 (37.6)	181 (88.7)	5 (2.7)	38 (20.8)	72 (39.3)	68 (37.2)	183 (89.7)	5 (2.8)	38 (21.2)	70 (39.1)	66 (36.9)	179 (87.7)
9. อื่น ๆ ไม่วิเคราะห์	- (2.6)	6 (42.9)	3 (21.4)	5 (35.7)	14 (6.9)	- (2.6)	5 (38.5)	3 (23.1)	61 (38.5)	13 (6.4)	- (2.6)	6 (37.5)	3 (18.8)	7 (43.8)	16 (7.8)

ตารางที่ 87 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี ทางการศึกษา					คณบดี ทางการศึกษา					หัวหน้าภาควิชา ทางการศึกษา				
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม	ต่ำกว่า ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม
ด้านวิชาการ															
1. มีผลงานทางวิชาการ เป็นที่ยอมรับ	2 (1.4)	31 (22.5)	51 (37.0)	54 (39.1)	138 (67.6)	2 (1.4)	33 (22.6)	51 (34.9)	60 (41.1)	146 (71.6)	2 (1.4)	32 (22.2)	48 (33.3)	62 (43.1)	144 (70.6)
2. มีความสามารถในการแนะนำและ ถ่ายทอดความรู้	4 (3.1)	32 (25.0)	45 (35.2)	47 (35.7)	128 (62.7)	2 (3.0)	36 (26.1)	48 (35.8)	47 (35.1)	134 (65.7)	4 (2.5)	41 (25.2)	59 (36.2)	59 (36.2)	163 (79.9)
3. เป็นที่รู้จักและยอมรับในแวดวงวิชาการระดับ ประเทศและนานาชาติ	2 (1.3)	35 (23.3)	60 (40.0)	53 (35.3)	150 (73.5)	2 (1.4)	33 (22.3)	56 (37.8)	57 (38.5)	148 (72.5)	1 (1.0)	18 (17.5)	39 (37.9)	45 (43.1)	103 (50.5)
4. ให้ความสนใจส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาวิจัย	5 (3.1)	36 (22.4)	56 (34.8)	64 (39.8)	161 (78.9)	5 (3.0)	38 (22.5)	61 (36.1)	65 (38.5)	169 (82.5)	5 (3.1)	35 (21.6)	57 (35.2)	65 (40.1)	162 (79.4)
5. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระดับอุดมศึกษา	4 (2.2)	40 (22.2)	69 (38.3)	67 (37.2)	180 (88.2)	4 (2.3)	40 (22.6)	67 (37.9)	68 (37.3)	177 (86.8)	4 (2.5)	35 (22.3)	58 (36.9)	60 (38.2)	157 (77.0)
6. มีความรอบรู้ทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยี เป็นอย่างดี	4 (2.3)	40 (22.7)	65 (36.9)	67 (38.1)	176 (86.3)	4 (2.5)	36 (22.5)	60 (37.5)	60 (37.5)	160 (78.4)	3 (3.1)	26 (27.1)	32 (33.3)	35 (36.5)	96 (47.1)
7. รับฟังและยอมรับข้อเสนอนะทางวิชาการ จากผู้ใต้บังคับบัญชาหรือผู้ร่วมงาน	5 (2.9)	36 (21.2)	66 (38.8)	63 (37.1)	170 (83.3)	5 (2.8)	40 (22.2)	68 (37.8)	67 (37.2)	180 (88.2)	5 (2.7)	40 (21.9)	68 (37.2)	70 (38.3)	183 (89.7)
8. สนใจเข้าร่วมในการประชุมทางวิชาการ ทุกครั้งที่มีโอกาส	3 (2.7)	22 (22.7)	45 (36.2)	40 (26.4)	110 (53.9)	3 (2.2)	33 (24.4)	54 (40.0)	45 (33.3)	135 (66.2)	3 (1.9)	34 (22.1)	59 (38.3)	58 (37.7)	154 (75.5)
9. มีตำแหน่งทางวิชาการที่มีความเหมาะสมกับ ตำแหน่งบริหาร	3 (2.3)	30 (22.9)	51 (38.9)	47 (35.9)	131 (64.2)	3 (2.2)	31 (22.5)	54 (39.1)	50 (36.2)	138 (67.6)	2 (1.6)	30 (24.2)	45 (36.3)	47 (37.9)	124 (60.8)
10. อื่น ๆ โปรดระบุ	-	3 (27.3)	2 (18.2)	6 (54.5)	11 (5.4)	-	4 (36.4)	2 (18.2)	5 (45.5)	11 (5.4)	-	3 (30.0)	2 (20.0)	5 (50.0)	10 (4.9)

ตารางที่ 87 (ต่อ)

คุณลักษณะ	อธิการบดี วิทยาลัยการศึกษาศึกษา					คณบดี วิทยาลัยการศึกษาศึกษา					หัวหน้าภาควิชา วิทยาลัยการศึกษาศึกษา				
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรี และสูงกว่า	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม
ด้านบริหาร															
1. มีความสามารถในการตัดสินใจ	5 (2.6)	42 (21.9)	72 (37.5)	73 (38.0)	192 (94.1)	5 (2.6)	42 (22.1)	71 (37.4)	72 (37.9)	190 (93.1)	5 (2.9)	38 (21.7)	65 (37.1)	67 (38.3)	175 (85.8)
2. มีความอดทน หนักแน่น และกล้า	5 (2.7)	42 (22.5)	69 (36.9)	71 (38.0)	182 (91.7)	5 (2.7)	40 (21.7)	69 (37.5)	70 (38.0)	184 (90.2)	5 (2.9)	36 (20.7)	68 (39.1)	65 (37.4)	174 (85.3)
3. มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์	5 (2.7)	41 (22.5)	68 (37.4)	68 (37.4)	182 (89.2)	5 (2.7)	41 (22.2)	70 (37.8)	69 (37.5)	185 (90.7)	5 (2.8)	41 (23.2)	66 (37.3)	65 (36.7)	177 (86.8)
4. รับผิดชอบต่อหน้าที่ ไม่ทอดทิ้ง และละเอียด หรือหลักเลียง	4 (2.1)	40 (21.4)	70 (37.4)	73 (39.0)	187 (91.7)	4 (2.1)	41 (21.8)	70 (37.2)	73 (38.8)	188 (92.2)	4 (2.2)	41 (22.3)	68 (37.0)	71 (38.6)	184 (90.2)
5. มีความรู้ความเข้าใจ และความสามารถ ในภาว่วางแผนการดำเนินงาน	4 (2.2)	42 (23.1)	70 (38.5)	66 (36.3)	182 (89.2)	4 (2.2)	41 (22.3)	71 (38.6)	68 (37.0)	184 (90.2)	4 (2.4)	38 (22.6)	65 (38.7)	61 (36.3)	168 (82.4)
6. มีความสามารถในการสอนงานและประเมินผล ของผู้ได้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	4 (2.8)	33 (22.9)	50 (34.7)	57 (39.6)	144 (70.6)	4 (2.5)	37 (23.3)	55 (34.6)	63 (39.6)	159 (77.9)	5 (3.0)	35 (21.0)	63 (37.7)	64 (38.3)	167 (81.9)
7. รับผิดชอบการเห็นชอบผู้ได้บังคับบัญชา และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง	5 (2.8)	38 (21.2)	66 (36.9)	70 (39.1)	179 (87.7)	5 (2.7)	40 (21.5)	71 (38.2)	70 (37.6)	186 (91.2)	5 (2.7)	40 (21.9)	70 (38.3)	68 (37.2)	183 (89.7)
8. สิ่งงานเป็น และรู้จัก ใช้คน ให้เหมาะสม กับงานและความสามารถ	4 (2.2)	39 (21.9)	65 (36.5)	70 (39.3)	178 (87.3)	4 (2.2)	40 (22.1)	67 (37.0)	70 (38.7)	181 (88.7)	4 (2.3)	39 (22.4)	69 (39.7)	62 (35.6)	174 (86.3)
9. ให้ความสนใจและเห็นคุณค่าผลงานที่ได้ สั่งการไปแล้วอย่างสม่ำเสมอ	4 (2.6)	38 (23.3)	58 (36.6)	63 (38.7)	163 (79.9)	4 (2.3)	39 (22.6)	66 (38.2)	64 (37.0)	173 (84.8)	4 (2.3)	39 (22.7)	68 (39.5)	61 (36.5)	172 (84.3)
10. รู้จักกระจายอำนาจและหน้าที่รับผิดชอบ	5 (2.8)	41 (22.7)	66 (36.5)	69 (38.1)	181 (88.7)	5 (2.7)	41 (22.0)	70 (37.6)	70 (37.6)	186 (96.2)	5 (3.0)	38 (22.5)	62 (36.7)	64 (37.9)	169 (82.8)
11. มีความสนใจที่จะริเริ่มค้นคว้า ทดลอง หรือวิจัยเกี่ยวกับวิชาการใหม่ ๆ	3 (2.8)	20 (18.5)	40 (37.0)	45 (41.7)	108 (52.9)	3 (2.4)	26 (20.6)	49 (38.9)	48 (38.1)	126 (61.8)	3 (2.0)	33 (22.1)	58 (38.9)	55 (36.9)	149 (73.0)
12. มีความสามารถในการใช้ข้อมูลที่ได้จาก การวิจัยไปใช้ในการริเริ่มเนื้อหาใหม่หรือ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน	4 (2.9)	29 (21.2)	52 (38.0)	52 (38.0)	137 (67.2)	4 (2.6)	33 (21.7)	58 (38.2)	57 (37.5)	152 (74.5)	4 (2.6)	37 (23.7)	57 (36.5)	58 (37.2)	156 (76.5)
13.อื่น ๆ ไม่ทราบ	- (28.6)	2 (28.6)	2 (26.6)	3 (42.9)	7 (3.4)	- (25.0)	2 (25.0)	2 (25.0)	4 (50.0)	8 (3.9)	- (28.6)	2 (28.6)	2 (28.6)	3 (42.9)	7 (3.4)